

上海越商

SHANG HAI YUE SHANG



绍兴市在沪企业联合会
The Shao Xing Chamber of Commerce in Shanghai

2013年第4期 总第30期

中国(上海)自由贸易试验区

PILOT F

上海自贸区：

好戏在后头

陈天桥：
打造金融王国“新传奇”

全国各地绍兴商会齐聚申城
2013绍兴商会年会暨中秋交流晚宴在沪隆重召开



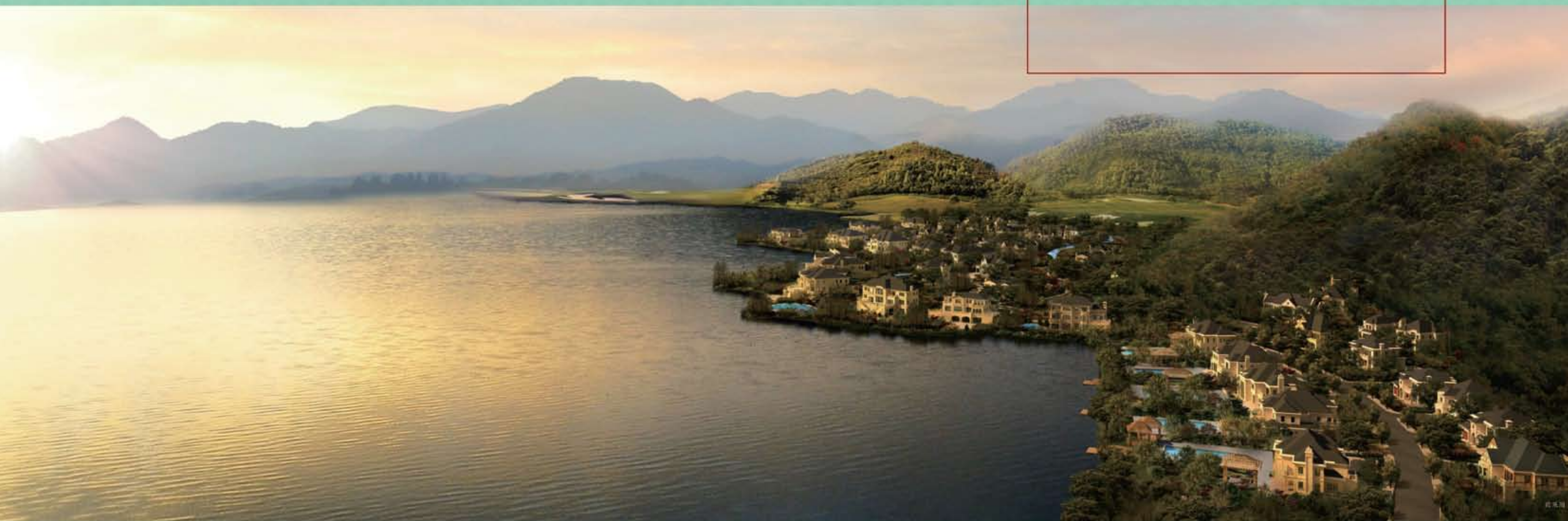
宝业·四季园
Four Seasons Garden

远离污染
呼吸纯净自然空气

宜居宝地
典藏会稽传世大宅

咫尺繁华
距迪荡商圈5分钟车程

让家人健康地生活
是人生中最成功的投资



【健康呼吸·PM2.5超优质标准】

7000亩会稽山林
森林覆盖率高达95%
1000余种植被种类
500余种树种

【远离喧嚣·出则繁华入则宁静】

城市级珍稀风景胜地
含氧量高于市区40%
噪音指数低于市区1.5倍
粉尘含量低于市区30%

【风水宝地·宜居福祉颐养人生】

55公顷湖涌湖碧水滋养
平均相对湿度80%
年平均气温为16℃
年均气温比城区低2-3℃

四季时光,健康至上

到过巅峰的人会知道
拥有纯净的空气和水、安全的食物和环境比一切都重要
四季园体恤阁下荣归商界对恬静生活的渴望
于绍兴故里的城脉宝地会稽山麓
缔造前无后罕的醉美山水别墅群落
不舍芳春,不怨炎夏,不怨雾秋,不畏寒冬
花香馥郁,山水沁润,远离尘嚣,心怀温暖
为尊贵的阁下及家人屏蔽日益污染的环境
带来恒久美好足可传世的健康生活

宝业集团 贵宾热线: 81508788.88658888 宝业四季园 物业服务中心 400 881 5670

现场接待中心地址: 绍兴市二环东路与涂山路交叉口(二环东路888号) / 展示中心地址: 绍兴市延安东路188号 / 开发商: 绍兴宝业四季园房地产有限公司

www.baoyesjy.com 绍市售许字(2013)第021号

上海越商

绍兴市在沪企业联合会 The Shaoxing Chamber of Commerce in Shanghai

提升越商知名度
扩大越商影响力
向市场通告越商动态
将社会信息反馈越商

越商行天下

昔日，他（她）们守着古城水道，摇着乌篷船，

靠着“师爷”头脑经营。

如今，他（她）们凭借超强的IQ，借道黄浦江，把船驶入东方的绿洲。

开辟出一块属于自己的新天地。

他（她）们，是商海的弄潮儿；他（她）们，是商界的中流砥柱；

他（她）们，更是社会的脊梁；

他们不事张扬，卧薪尝胆，奋发图强，默默地创造着一个又一个奇迹。

他们就是饱受吴越文化熏陶的绍兴商人，人送雅号“越商”。

如今社会，千帆竞技，财富进流，商海沉浮。这是一个受关注的时代，注意力就是影响力，影响力就是生产力。绍兴企业家们的足迹已踏遍了上海滩。

他们已经引起社会各界的普遍关注，并在商界引起了不小的波动。

他们值得我们关注与记载。

把握脉搏 挖掘商机 服务越商

思考需要存在与分享。《上海越商》希望能够成为：

一个从专业视角，关注会员企业产业趋势、管理与实践的刊物；

一个在复杂的商业环境下，成为那些有远见的越商的商务伴侣；

一个以数据库发行为主要渠道，重点配合销售、宣传等开展工作的重要利器；

一个企业与外界、合作伙伴、专家交流信息的平台。

地址：上海市成都北路333号上海招商局广场东楼1005室

绍兴市在沪企业联合会《上海越商》编辑部

电话：021—31269545—8007

电子邮箱：sccs002@126.com

网址：www.shanghaiyueshang.com

FROM THE EDITOR 卷首语

这是一场自上而下的变革

今夏上海极度炎热，气温连续数日刷新历史纪录。除了天气，最火热的词语就是上海自贸区了。从今年7月份陆续开始，上海自贸区的概念和板块构图陆续见诸报端，同时推高了外高桥板块的股价，一路飙涨，其周边的楼盘价每平方米最高炒到5万元以上，再现楼市奇观。

截至11月中旬，上海自贸区新注册企业多达700余家，超九成是现代服务业。按照计划，年内还将落实19项开放措施。仿佛在一夜之间，上海设立自由贸易试验区的利好消息不胫而走，传遍了大街小巷，无人不知。随后关于自贸区的海量信息迎面扑来，每天都占据各大网站和媒体的醒目位置，读者还来不及仔细读完，新的信息又如潮水般涌来，令人应接不暇。

上海自贸区到底是什么——这是不少人疑惑的问题。透过这些海量的信息和政策消息，其实不难看出：上海自贸区就是一场自上而下的变革，重在制度创新。打一个形象的比方：“中国选择在上海拿起了手术刀”。这意味着中央下定了决心，终于吹响了新一轮改革的号角。

大家欣喜地看到，上海自贸区将极力摒除陈旧的、不再符合市场经济发展的制度，比如废除强制结汇制度、试点人民币自由兑换项目等，将打破那些困扰我国市场经济发展的制度壁垒，这是一场自上而下的变革，其决心可见一斑。

尤其，这次在上海自贸区内公布了负面清单，这是中国第一次制定负面清单，虽然经验不足，而勇气和智慧可嘉。官方表示，对负面清单之外的领域按内外资一致的原则，将外商投资项目由核准制改为备案制。同时，根据对负面清单的分类管理的原则，只对近20%的产业实施管理，在自贸区内已有超过80%的外商投资项目将由核准制改为备案制。“核准”和“备案”，虽然看上去只有两个字之差，本质上却天差地别。如此自上而下的改革姿态，对于骨子里一向以稳求胜的中国人来说，史无前例地迈出了一大步，应给予热烈的掌声支持和鼓励。

政府只要适当放手，就意味着更多企业的复苏。无需置疑，企业和消费者将是这场变革中最大的赢家。在上海自贸区内涉及对物流、贸易、金融等多个行业在制度审批、监管方式等程序上进行创新，企业将能在其中尽情施展拳脚，突破传统制度的约束，尝试生产和创造最新的产品、发展业务，重新焕发企业的活力。

改革乐观主义者说，这场自上而下的变革，最终会让贸易商笑了，银行笑了，消费者也笑了，结局肯定是皆大欢喜，即便经历一些坎坷和磨难，这些付出也是值得的。让我们拭目以待，抱着必胜的决心，迎接更猛烈的暴风雨！！[上海越商](#)

拂晓

上海外高桥集团有限公司副总经理刘宏表示，根据中央预定的目标，上海自贸实验区的建设时间是3年，这是一段较为长期的攻坚战。在整个的试验过程当中，甚至可能还要牺牲一些局部的利益。总的来说，上海自贸区肯定是“好戏在后头”。

上海自贸区： 好戏在后头

本刊记者/伍羽





每天前去自贸区登记注册的企业数以百计，他们对自贸区今后的发展充满了无限期待和等待，纷纷抢先入驻。
图为自贸区管委会一楼办事大厅

十月初秋，早上9点还不到，浦东新区基隆路已经车水马龙，奔驰、宝马等豪车频繁出入，再加不断蜂拥而至的人群将上海自贸区管委会的大门包围得水泄不通，它吸引了全国乃至全球的目光，成为中国最热闹的一块地方。

仅在5个月前，中国（上海）自由贸易试验区（以下简称自贸区）还未正式挂牌时，这里门可罗雀，并没有引起太多人的注意。似乎在一夜之间，来自河北、湖南等全国各地的中外资企业纷纷涌入自贸区投石问路，络绎不绝的人群，催热了其周边的房产、餐饮、酒店等服务行业，生意格外红火。

“其实，我在自贸区申请注册企业，就相当于购买了一张彩票，说不定哪一天我就中奖了。”现场，出生在诸暨的“70后”张宏波告诉本刊记者，虽然他在上海已经拥有一家自己的小企业，当他得知上海自由贸易试验区挂牌成立的好消息之后，当即决定要去那里再注册一家从事汽配的贸易公司，为今后企业能享受税收和政策优惠打下伏笔。

近期，本刊记者在自贸区内采访时发现，张宏波的想法代表了绝大多数企业主，每天前去自贸区登记注册的企业数以百计，他们对自贸区今后的发展充满了无限期待和等待，纷纷抢先入驻。

对此，自贸区的一位负责人透露，挂牌成立至今不到一个月，每天就有数百家企业登记注册，其中民营企业数量是外资企业的十倍，这个数字着实令人惊讶。其实，在这些数字的背后传达着一个强烈讯号：上海自贸区“好戏在后头”。

到底是什么优惠政策吸引如此之多的企业入驻？最近，本刊记者通过现场的暗访、结合负责人的采访，拨开表象，共同探讨上海自贸区的发展路径。

现场火爆：

虚拟办公地址租赁费2万元/年

绍兴人张宏波是个急性子，他10月10日早上8点不到，他就带着一叠的申请注册材料赶到了办证大厅时惊讶地看见，那里已经人满为患，甚至在大门口已经排起了长龙，焦急地等待进去咨询和注册办证。

“也许，今后在上海自贸区内公司都能享受到税率优惠政策，所以先注册进来再说吧。”在办证现场，张宏波告诉本刊记者，他在来之前在网上做好了“攻略”，在自贸区内注册公司的流程很方便，公司是不需要验资的，但申请注册的公司必须在自贸区内设有办公地址。

张宏波向本刊记者介绍道，目前在自贸区内的租赁办公场地分为实际办公地址和虚拟办公地址，前者的办公场所的租赁早已供不应求，租金也一路高涨；而后的租赁费用为2万元/年，虽然是虚拟的办公地址，但等于买一个办公门牌号，何乐不为呢？！

按照张宏波的指引，本刊记者来到一家专门从事办公室租赁服务的中介服务公司——位于自贸区办证大厅对面的外高桥大厦的四楼，抬头只见在墙面上张贴着内外资企业注册办理租赁合同的流程和注意事项，这里每天都挤满了人，现场每人手拿着一张号码纸，焦急地等待依次叫号入内办理手续，有的人脸上充满了兴奋、也有的人满脸写满了疑惑之情，还有一些人正在低声交流着办证经验……

“我们是做红酒贸易的公司，计划在上海自贸区内注册



一家分公司，今天先来探探路。”现场，一位从事进口贸易的商小姐告诉本刊记者，她一圈打听下来，还是存在很多疑惑的，比如办理虚设办公租赁是否合法？对此，虽然工作人员明确表示，虚设办公场地是真实存在的物业地址，并设有不同的门牌号码，租赁方会提供详细的房型图，但由于接待能力有限，租赁者是不能去实地查看的。

这点让商小姐顿生疑虑，花2万元/年虚设办公地址是属于政府的“阳光政策”？是否会存在事后追查的风险？据她所知，如果在香港注册一个公司，只需不超过2000元的手续代办费，且还能享受各种免税等优惠。相比之下，在上海自贸区内注册公司的优势短期内还未显现，这让她感觉难以选择，比较纠结。

“据我所知，在香港注册公司的虚拟办公地址也是合法的，而且同一个虚拟办公地址是允许重复注册的，而在上海自贸区内则不能这样，每一个虚拟办公地址只能注册一个公司，不可重复注册的。”该位负责人如是说。

为此，该位负责人进一步解释，因供不应求，目前实际办公场所的租赁费用自然也水涨船高，这属于正常现象；同时，为了满足大量中小企业的入驻需求，才“诞生”了虚拟办公场所的出租供应，这个现象在香港也不例外。

虚拟办公地址走俏的原因：

“1元注册公司的说法欠妥”

对于虚拟办公地址费2万元/年的价格，大多数人认为不

算贵，这就等于先买一个空壳公司，以后再转让也不错，大多抱着“先注册进来再说”的心态。

“我就花了2万元，相当于买了一张政策彩票，即便是虚设的办公地址，资源也是有限的，说不定明天就飙涨了。”在现场，本刊记者遇到一位“乐天派”的周先生，他充满信心地说，与香港相比，虽然上海自贸区内注册公司的成本稍高一些，但从长远来看，毕竟上海是大陆地区的港口城市，如果从国外的货运输到内地，上海肯定要比香港方便，发展潜力也很大，现在的这些付出肯定是值得的。

令人惊讶的是，持有同样观点的大有人在，甚至包括不少上海大妈也认为，在不足10平方公里的外高桥保税区，“小隔间”（用来虚拟注册公司的厂房、仓库地址）是稀缺资源，“炒稀缺的东西总是不会错的”，所以一些上海大妈竟然也结伴组团到自贸区注册公司。

对于这种“买白菜套利”的现象，上海自由贸易试验区的一位负责人在接受本刊记者采访时明确表示，目前虽然还未发现投机套利的行为，但这种炒作的行为是不足取的。理由是，第一虚拟办公地址是不可能用完的，以后也不可能会涨价；第二，在上海自贸区内注册的公司并不是所有都免验资的，现在外界有一种说法，1元钱就能在上海自贸试验区注册公司，其实这种说法是欠妥的。

他进一步解释说，工商部门在上海自由贸易试验区的确有一些政策突破，其中之一是将公司注册资本实缴登记制改为认缴登记制，但不是所有公司都可以实行注册资本认缴登

记制，也不是对所有公司都取消最低注册资本限制的。

首先，法律、行政法规对公司注册资本实缴有明确规定的，比如银行、保险公司等类的公司仍然实行注册资本实缴登记制；其次，即使实行注册资本认缴登记，法律、行政法规、国务院决定对特定行业注册资本有最低限额规定的，公司注册登记时也会有最低注册资本的要求。更重要的是，注册资本是反映公司规模和市场竞争力的重要事项之一，部分行业在核发行业许可时对公司注册资本会有特别要求，因此，投资者应当根据公司实际情况慎重确定公司的注册资本。

值得一提的是，上海自由贸易试验区的注册企业是不需要年检的。工商部门在自贸试验区取消了企业年度检验，但试行“年度报告公示制”，即企业应当按年度在规定的期限内，通过市场主体信用信息公示系统向工商部门报送年度报告并向社会公示，任何单位和个人均可查询。企业对年度报告的真实性、合法性负责。工商部门将建立经营异常名录制度，通过市场主体信用信息公示系统记载未按规定期限公示年度报告的企业。

“这也就是说，今后对入驻自贸区的企业信息都是透明、公开的，同时还会对企业的事中、事后实施监管，纯粹炒作空壳公司是没有意义，也是不可取的。”该位负责人强调说，今后，在自贸区内要实现银行业整体风险的可控，在上海自贸区里一定要建立全国最高标准的信用体系，不论外资中资，在自贸区的经营活动一定要建立信用记录和信用等级，使违规、违法的企业得到必要的惩处，使守法、诚信的企业得到极大的金融支持。

目前企业直接受惠政策：

取消强结汇

近日，本刊记者在现场采访时看见，几乎每个踏进上海自贸区办证大厅的人，都不禁会咨询同样的一句话：“在这里注册公司能享受什么优惠政策吗？”的确，这个问题很难回答——目前上海自贸实验区的实施细则还未出台，众人仍在观望等待之中。

近日，本刊记者在上海自贸区管委会的办证大厅二楼看见，在演讲大厅，这里每天上午和下午都设有政策解读的专题讲座，工作人员每天轮流为前来咨询的人们解读最新的政策，并现场回答提问，因涉及申请者的行业和领域的不同，解答的内容各有不同，现场提问十分踊跃，几乎场场都爆满。

“之前我听说，在上海自贸区内的企业可享受15%的企业所得税，但从目前来看，并没有实施这些税率优惠政策，大家翘首以盼实施细则的出台。”现场，杨女士告诉本刊记者，原来早在10多年前她的儿子在老家河北唐山市开办了一家化工进出口贸易公司，生意还不错，近年酝酿在上海开设分公司，趁着上海自贸区成立的好时机，注册成立一家新的分公司。

杨女士打听下来得知，目前可以确定的一点是：在上海自贸区内的外贸企业能享受免强结汇的优惠政策，但对于她而言，似乎并不太重要。

“如今，在我们唐山当地的外贸企业，也并非严格规定每天强结汇的，地方政策也比较宽松的。”杨女士告诉本刊记者，其实，对于外贸企业最为迫切解决的一点就是：人民币能够自由兑换。简单地说，她希望外汇能够直接打进企业的外国账户上，并且能够与自贸区外更多的企业自由流通；在税收方面最好能享有优惠或者部分减免，吸引更多的企业进驻了。

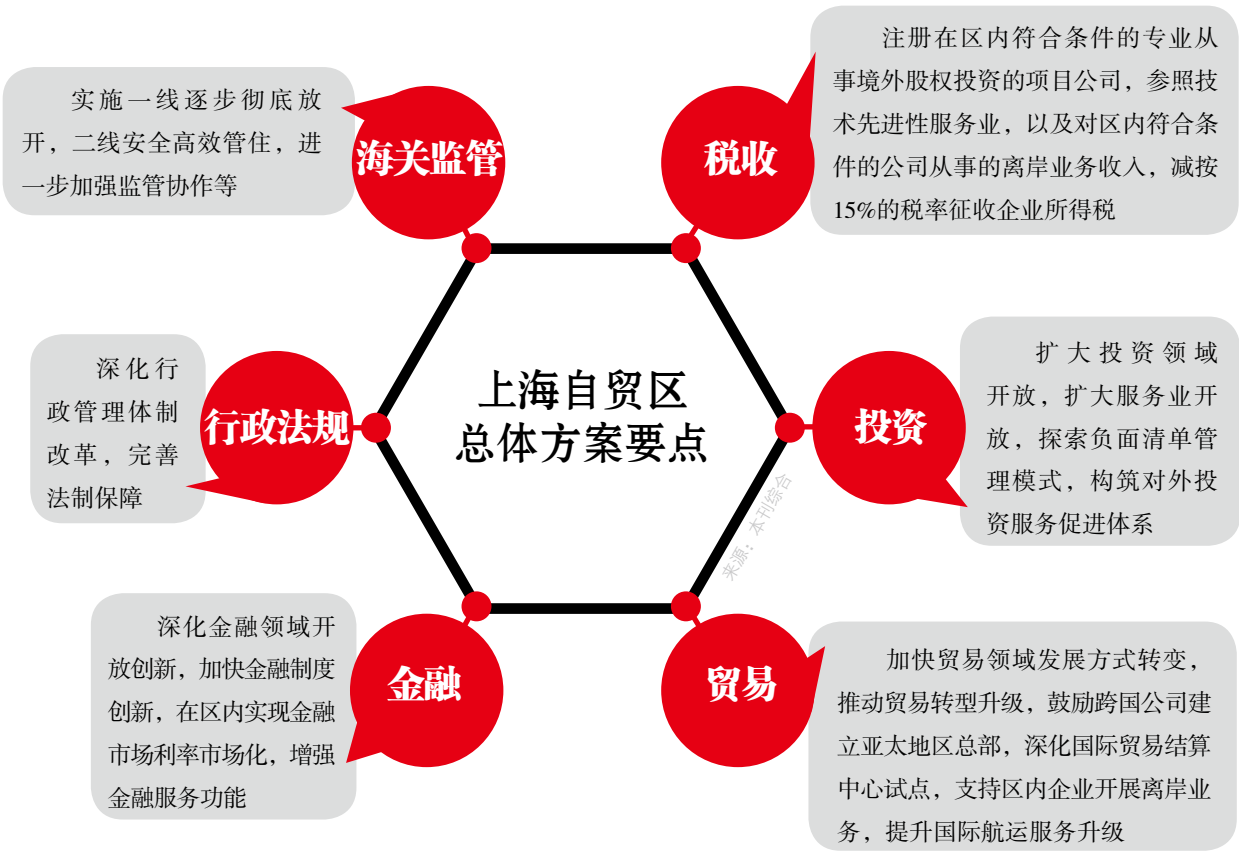
杨女士的想法代表了大多数外贸企业的心声。针对这个现象，上海自贸区管委会的有关负责人明确表示，有不少人都误认为，上海自贸区将会实施税率优惠政策，争先恐后地跻身进来，这种心情是可以理解的，但坦白地说，减免企业所得税为15%等税率优惠政策暂时不会在自贸区内实施，因为这是“不可复制和推广的”。但是，企业的强结汇优惠政策可在自贸区内试验取消，这有利于企业的良性的发展和生长，具有推广和复制的价值，这也是政府放松对企业管制的表现之一，符合改革试点的原则。

其实，无论管理方和企业申请者的心情都是一样的，作为目前世界上独一无二的自由贸易试验区，双方都是摸着石头过河，不断地探索式的前进，目的是需要积累“可复制”和“可推广”的经验，为全面推广做好准备。

管理方透露：

“好戏在后头”

作为上海自贸实验区的重要“试验田”之一，上海外高桥集团有限公司副总经理刘宏表示，根据中央预定的目标，



上海自贸实验区的建设时间是3年，这是一段较为长期的攻坚战。在整个的试验过程当中，甚至可能还要牺牲一些局部的利益。总的来说，上海自贸区肯定是“好戏在后头”。

他举例说，其一，从目前的招商引资的情况来看，推动自贸区建设首先要在管理上进行创新和调整，核心内容是进行招商策略管理的调整，比如结合负面清单的管理，深入研究开放行业的不同的特性，进行市场细分，重新做目标市场的定位。为此，还专门成立了自贸区新政的研究专职的小组，营销方案的企划小组，跟政府相关部门共同的研究，对自贸区的相关政策开展专题的研究，通过对即将开放的行业领域的探索分类整合各营销主题，把握行业企业市场之间，把握国内外产业发展之间的联动关系。即逐渐明确目标市场，挖掘招商渠道，形成招商计划，针对这服务业6个领域和18个行业分别进行了自贸区成立前后的准入条件的对比，并制定了不同的招商策略。今后自贸区的招商会越来越综合，就是说行业跟企业之间的影响会越来越来大。互通互联的

关联程度也会非常大。

其二，在上海自贸区内，贸易便利化和金融创新是非常关注的两个内容，也是自贸区产业升级，产业结构调整两大关键点。贸易自由度的提高将对金融自由度的提高提出更高的要求，而金融自由度的提高又将会促进贸易的发展。实际上，目前在外高桥保税区内运作的很多贸易公司对金融开放这一块寄予很大的希望，绝大部分企业是能够通过这次的金融改革创新，能够让业务能够做得更大，特别是全球的业务能够做得更大。

“在上海自贸区成立之前，我们在金融创新方面相对做得比较少。自贸区新政出来以后，为加强新政的研究实施，培养新的功能，我们对金融服务业的开放政策又做了深入的研究发现，投资领域的开放方面金融领域是重点。更重要的是一系列市场化的金融的创新，还需加快步伐，这个也需要我们的企业，特别是银行一起来配合做这方面的工作，相信明天会更好。”他如是说。[上海越商](#)



王新奎 中国（上海）自由贸易试验区总体方案设计参与者、上海自贸区专家小组课题组组长。现任全国政协常委、现任上海WTO事务咨询中心总裁，上海市人民政府参事室主任。我国对外开放领域的知名专家，1993年获国务院颁发的特殊津贴。曾任全国工商联副主席、上海市政协副主席、上海市工商联会长、上海对外贸易学院院长。

“很多记者问我，上海自贸区有没有所得税15%的优惠政策？有没有免税店？我回答，这些政策大概都不会有，因为它不可复制，而我们要积累可复制的成功经验……”在10月13日复旦大学举办的“中国（上海）自贸区中的管理创新”的论坛上，王新奎成为公众和媒体关注的焦点人物，他用了短短45分钟深度解析了上海自贸区从诞生到成长过程中已经遇到的问题和将要面对的一些现象，深入浅出地勾勒出上海自贸区发展路径。

虽然在演讲台上只有45分钟，但作为上海自贸区总体方案的制定和领导者，王新奎在台下耗费了无数个不眠之夜，他的理论和政策研究水平和功底可见一斑。

王新奎：上海自贸区政策红利不会搞特殊化

本刊记者/吴晓青 戴韵琪

“最近，我家的阿姨打电话问我，今后是否去上海自贸区就能买到便宜的美国奶粉？不用再托人去美国代购了？”日前，复旦大学美国校友会会长杨光先生在“中国金融·复旦之声”复旦自贸主题论坛上向主旨演讲者、中国（上海）自贸区总体方案设计参与者王新奎提了这个问题，这个看似简单的问题却寓意颇深，赢得全场的掌声。

作为我国对外开放领域的知名学者，上海WTO事务咨询中心总裁王新奎明确回答了这个大家关切的问题——上海自

贸区的政策红利不会搞特殊化，目前也不会存在免税店和优惠政策等，因为这些都是不可复制的。上海自贸区是要探索一条可复制、可推广的经验，所以不能搞政策套利。

在演讲现场，本刊记者看见王新奎身穿一件洗得略发白的衬衫、戴着一副深色边框的眼镜，在生活中他是一位随和的人，但面对媒体时，他谨言慎行，教师出身的他更喜欢安静地思考，尤其是参与上海自贸区总体方案设计规划时，他掌握了重要的发言权。

王新奎表示，目前中国的改革进入深水区，深水区即是政府职能转变。在新时期深化改革和扩大改革开放的要求下，政府职能转变中最核心的是投资准入体制改革，实际上也就是上海自贸试验区整个方案设计的核心。上海自贸区总体方案中首先提到的准入前国民待遇加负面清单，就是投资准入管理体制改革的体现，也同时说明自贸区的探索肩负我国在新时期加快政府职能转变的重大国家战略使命。

税率优惠政策都不会有，因为不可复制

王新奎认为，从上海自贸区的总体方案的设计和总体战略构想的角度，可从以下三个方面体现了上海自贸区的建设是如何以开放促改革、促发展的。

其一，从功能定位上看，上海自贸区将以服务业开放为主。他指出，从严格意义上来讲，上海自贸区不是传统意义上的自由贸易区。传统意义上的自由贸易区往往以制造业和货物贸易为对象，它的重点是海关的监管，然后给予特殊政策和优惠政策。传统的包括现在世界上几百个自由贸易区，被称作“FTZ” (Free Trade Zone)。这次上海的试验区不是传统意义上的“FTZ”，它是以服务业开放为主，将探索如何在一个特殊区域里进行服务业对外开放的试验，这是全球的先例。

王新奎笑称，“很多记者问我，上海自贸区有没有所得税15%的政策？有没有免税店？有没有优惠政策？我告诉他们，所得税政策大概不会有，因为它不可复制，也不可能全国都开免税店；优惠政策基本没有，因为上海自贸区需要建立一个国际化、法制化的营商环境，具有可复制、可推广的性质。”

其二，改革侧重点不同。这次改革不是在关境上面的改革，而是在关境以内的，是对体制制度进行改革。现在强调的是关境内的公平环境，之前强调货物的国民待遇；现在讲的是投资准入国民待遇条件，过去强调贸易便利化、货物流动的便利化，现在强调投资的便利化。从改革的重点来讲，上海自贸区注重关境内的公平环境、投资准入国民待遇、负面清单、投资便利化等问题，这恰恰是中国过去没有碰到过的新问题，不能用老经验来解释新问题。

其三，从营商环境标准来看，上海自贸区将建立全面公平的竞争环境，落实负面清单准入管理，权益保护更加全

面。这里是广义的营商环境的标准，而在过去是单方面的，根据改革开放的需要，可以设定很多招商引资的政策，但是现在不一样了，得按照国际高标准来做。过去是特殊优惠政策环境，现在要变成全面公平竞争环境；过去是正面清单的准入管理，现在要求是负面清单准入管理；过去权益保护是选择性的，现在的权益保护要更加全面。

负面清单一定程度上的确是翻版，因为没实践经验

中国（上海）自由贸易试验区是一个全新概念，没有先例和范本。王新奎坦言，上海自贸试验区在方案设计和操作

上，还存在不少难关有待突破。首先就是高标准的投资准入管理。此次，针对这个难点，在高标准的投资准入管理体系当中，上海自贸试验区选择了投资准入环节各阶段的国民待遇与负面清单的管理模式作为突破口。

“许多人看了现在公布的负面清单以后觉得不过瘾，说这个负面清单质量不高，我们也承认。”王新奎指出，正因如此，现在版本定为2013版，未来还将有2014、2015版。那么，负面清单质量不高是什么原因呢？这里有三个原因。

第一是由于长期以行政审批来管理经济、以行政审批来管理准入，各种法律法规、措施、文件汗牛充栋。在国内投资中，尽管没有法律的明文规定，不同所有制准入待遇是有差别的。另一个很大的差异，就是项目的差异。不同的项目，投资准入的要求是不一样的。地方要把这个问题理清楚和解决需要很长时间，有的还要与中央改革的进度相结合，才能确定哪些方面真正是可以先行先试的。

第二是因为负面清单本身并不能设计得面面俱到。在试

王新奎表示，目前中国的改革进入深水区，深水区即是政府职能转变。在新时期深化改革和扩大改革开放的要求下，政府职能转变中最核心的是投资准入体制改革，实际上也就是上海自贸试验区整个方案设计的核心。

“一线完全放开”，一线区内和一线之间的自由度肯定要大于区内到二线内的自由度。但现在的问题在于，绝大部分的金融企业都在期待着反向操作，或者说期望至少在试验区到境内区外要放开，其实这是不可能的。

验阶段，一个负面清单的质量高低，首先是看它的长短，如果太长那就变成正面清单了。

第三就是外商认定标准。到现在为止中国是按照注册地来认定外商的，但现在全球的趋势是英美法在向大陆法靠拢，大陆法在向英美法靠拢，越来越多的采取住所地认定标准，这个问题现在还没有考虑好。

那么解决思路是什么呢？王新奎表示，首先解决整个阶段的国民待遇问题。第一阶段是企业的设立；第二是企业的扩大，再者是企业的获得。“我们先考虑国民待遇负面清单管理的问题，其他准入后的，什么经营、运营、处置，暂时不考虑。其次，负面清单的设计需要有法律依据，不能凭空搞，如果试验完和全国现行做法完全矛盾那肯定不行。有些同志评论说这不过是翻版，一定程度上的确是翻版，没实践经验，只能翻，等逐步取得经验后，才能逐步修改使之更符合国际高标准。”他如是说。

为金融创新提供了重要机遇

在上海自贸试验区的试验政策当中，金融分为两部分：一个叫做金融制度创新；另一个是金融服务的扩大开放。

王新奎分析道，创新和服务的扩大开放要符合两个基本前提：其一，要符合国家战略规定的试验区的功能，不是离开试验区本身的定位和国家的战略定位；其二，要与上海国际金融中心建设联动，绝对不是没有边界、没有目标的金融自由化。

他认为，金融制度上面的突破口，实际上就是投资准入管理当中的外汇转移问题。外汇转移首先要求自由、无延迟；其次要求自由使用货币，第三要求市场汇率。上海自贸区的第一步，是要实现高标准的投资准入规则的第一项最重

要的权益保护内容。在具体操作上，有以下几个原则：

第一，在总体方案设计中，上海自贸试验区内到境外的资金或者说货币流动的自由度应该是大于试验区到境内区外流动的自由度。也就是我们讲的“一线完全放开”，一线区内和一线之间的自由度肯定要大于区内到二线内的自由度。但现在的问题在于，绝大部分的金融企业都在期待着反向操作，或者说期望至少在试验区到境内区外要放开，其实这是不可能的。试验区到境内区外的资金流动性质是“渗透”，而且这个渗透管道是受控制的，不是放开的。

第二，人民币流动的自由度要大于非人民币流动的自由度。即便是区内到境外流动，人民币流进、流出的自由度肯定要高于美元、欧元等外币的流动自由度。

第三，以风险可控为前提。风险可控为前提的基本思路是什么？王新奎认为是应该紧紧围绕实体经济来安排金融创新，不能离开实体经济太远；实行账户隔离和适度实体隔离、必要时采取临时性的管制措施，按照金融审慎原则逐步推进。

现在的问题在于，金融制度创新实行起来非常困难。目前我们面临一个悖论：比如说美元的贷款利率远远低于人民币利率，而且人民币还在升值，因而总体趋势而言是美元要往中国流过来。但是现在自贸区的金融改革的方向是，当然会允许美元流进来，不过我们主要的目标是要人民币流出去。让人民币从一个利率高的地区流到一个利率低的地区，那就需要企业有足够多的聪明才智了，从另外一个角度来说，这也就给金融创新提供了非常重要的机遇。

如果能解决监管难题，含金量就高了

王新奎表示，一般来说，“一线放开、二线管住”的原则是针对货物贸易的，但此次自贸试验区重点是服务业开放，如何体现这一原则？如何设计与货物贸易不同的服务贸易监管方式？如何处理“安全高效管住”与“高效便捷”之间的关系？

他支招说，现阶段的解决办法是，探索构建相对独立的以贸易便利化为主的货物贸易区域和以扩大服务领域开放为主的服务贸易区域，这是一个机遇。

据介绍，现在上海自贸区两个部门，一个以货物贸易为主的，按货物贸易去管理，目前是分类状态管理，问题不

大；而以服务贸易为主的区域应该如何分开和设计，这将是一个重大创新的课题。

他还提到，上海自贸区内企业原则上不受地域限制，可到区外再投资或开展业务，同时加强对试验区内企业在区外经营活动全过程的跟踪、管理和监督。如何利用新技术做到全过程的监管，这是一个很大的挑战。王新奎认为，现在监管是一个难题，如果能解决这个问题，那上海自贸区可供复制和推广的经验就多了，含金量就高了。

他表示，现阶段建设过程中，上海自贸区只是迈出了第一步。目前的改革红利就像80年代初、90年代初一样，是由人民群众共同来创造的。他指出，上海试验区的改革有了一个突破口，即地方主动参与改革。如果上海自贸区积累了成功的经验，把改革的红利让全国共享，让全国可复制和可推广，让每个地方、每家企业、每所高校都来参与的话，那么一个真正改革的黄金时代就将到来。

上海建设自由贸易试验区任重而道远，此将检验上海是否抓住历史机遇的远见与魄力、是否具备承担国家战略的胸怀与勇气、有没有先行先试的知识与能力，让我们拭目以待。[上海越商](#)



试验区到境内区外的资金流动性是“渗透”，而且这个渗透管道是受控制的，不是放开的



简大年 现任中国（上海）自由贸易试验区管理委员会副主任。
曾任上海市外高桥保税区管理委员会副主任、上海综合保税区管委会副主任、浦东新区外高桥功能区域党工委书记、管委会副主任。

上海自由贸易试验区的优势到底是什么？上海自贸区管委会副主任简大年一语中的：“其核心任务不是政策优惠，而是制度创新”。近日，在复旦大学举行的“中国（上海）自贸区中的管理创新”的论坛上，简大年以简洁的语言、风趣的谈吐获得了阵阵掌声。趁着这次论坛的间隙，本刊记者采访了简大年，他对于社会上对于上海自贸区的一些新现象逐一作出了回应。

简大年：上海自贸区重在制度创新

本刊记者/若言

最近，对于上海自由贸易试验区管理委员会的副主任简大年来说，如果能在双休日睡一个懒觉，那是一件非常奢侈的事情。他每天在上海自由贸易试验区内现场办公，随时了解和掌握实际工作情况，做到一切状况都能了然于心。

其实，为了筹备上海自由贸易试验区的挂牌成立，早从今年初开始，相关准备工作就已经紧锣密鼓地展开了，一直忙到挂牌成立。原计划，在自贸区正式挂牌成立之后，简大年 and 团队略作休息调整，但为了满足大量企业和民众的咨询

需求，所以今年的“十一黄金周”的国定长假，他们都放弃了休息，连轴转个不停。

事实证明这些付出是值得的。果然，从10月1日至7日，上海自贸区服务大厅每天都从全国各地涌入大量的咨询者和办理手续的人群，他们中的大多数都是民营资本和国有大型企业，其比例远远高于外商达十倍以上，这足以证明国有和民营资本对于上海自由贸易区的关注度以及高涨的热情，这完全超出了简大年的意料。

近日，上海自贸区的一项重要制度——负面清单制度出台，有人提出，该负面清单的内容是对2011版的《外商投资产业指导目录》进行了一些修改，原有的外商投资壁垒绝大多数仍然存在。对此，简大年在接受本刊记者采访时回答，“其实，负面清单是我们自贸区在制度上创新的体现，开放度前所未有的。”

很多人并不了解，上海自由贸易试验区的特点是什么？企业存在怎样的发展机遇？为了解答这些疑问，本刊记者在近期举办的“中国金融·复旦之声”复旦自贸主题论坛上，采访到了中国（上海）自由贸易试验区管理委员会副主任简大年，请他剖析上海自贸试验区发展的路径，并回应了外界对于上海自由贸易区存在的一些疑问，庖丁解牛，以飨读者。

回应一：

上海自由贸易试验区不限于以往的做法

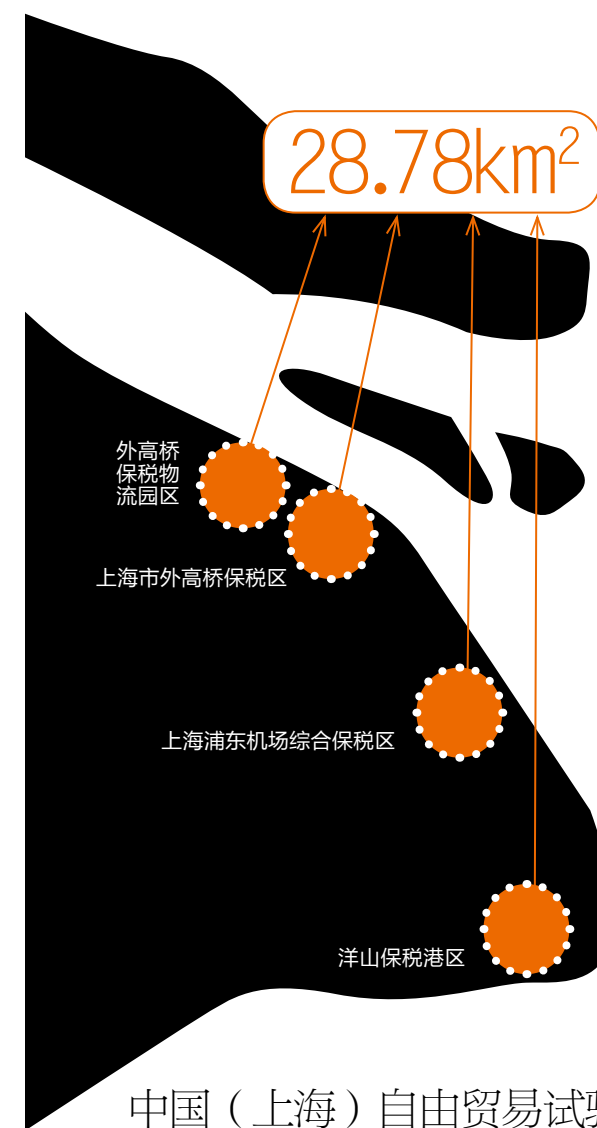
对于外界质疑上海自由贸易试验区的试验内容不足的说法，简大年回应表示：上海自由贸易试验区不囿于传统的自由贸易区，上海自由贸易试验区积极借鉴了国际传统自由贸易园区的经验，也不限于以往的做法。

众所周知，中国（上海）自由贸易试验区范围涵盖外高桥保税区、外高桥保税物流园区、洋山保税港区和上海浦东机场综合保税区这4个海关特殊监管区域，总面积为28.78平方公里。不难看出，上海自由贸易试验区与外高桥保税区的发展历史密不可分。

对此，曾作为外高桥保税区的管理者和见证人，简大年具有发言权。他介绍，1990年外高桥保税区是国家第一批批准的保税区，至今已经拥有20年的实践经验，着重体现在市场准入政策，税收政策和监管政策方面。例如，当年依托独有的外资准入政策，在外高桥保税区内诞生了我国第一家外商独资的贸易企业；诞生了我国第一家中外合资的物流企业；在全国保税区内诞生了第一家中外合资的出口加工企业，积累了相当丰富的经验。

当然，外高桥保税区在整个政策突破的过程之中，也受到了国内经济政策调整和国外经济形势变化的冲击，历史上一共经过三次重大的困难和考验。第一次是在2000年外汇政策调整时，当时限制了国内贸易代理操作，区域内千余家贸

易公司难以开展业务，后经过外汇管理局的支持和政策上的协调，才有了现在保税区一年上千亿的进出口贸易；第二次是在2004年中国加入WTO之后，贸易权全面放开，保税区市场准入政策优势区域弱化，而且根据早期商务部曾规定，国内分销权不对保税区内企业开放，所以差一点导致第二天保税区关门；第三次是在2007年海关整合特殊监管区域，要求统一管理制度和监管模式，即按照综合保税区入区退税的模式统一管理特殊监管区，这让外高桥保税区多元化运作模式遇到了挑战和困难。经历这三次重大考验，外高桥保税区坚持在政策上不断突破，确保了外高桥保税区的发展。



简大年：“其实，我们在推出首批负面清单的同时，就已经在考虑下一批负面清单了，负面清单或将每年更新一次，这是我们自贸区在制度上创新的体现。”

简大年进一步介绍，在外高桥保税区的基础上，2009年上海综合保税区建立，其主要特点就是功能拓展。三年多来综合保税区在培育总部经济、探索国际贸易结算、期货保税交割、企业退税、国际船舶登记、融资租赁，全球维修检测的功能创新方面取得了重要突破。上海综合保税区的商品销售额、物流企业的经营收入、工商税收等主要指标也从占全国15个保税区的半壁江山，提升到占全国111个特殊监管区的总量的半壁江山。

2011年11月，第十一届世界自由贸易园区大会首次在中国成功召开，上海综合保税区也向外界明确传达了要向世界自由贸易园区转型和发展的信息。现在上海自由贸易试验区的特点是自主创新，在综保区的基础上建立的自由贸易试验区，被赋予了国家战略更高的使命。

综上所述，从外高桥保税区到上海综合保税区、再到中国（上海）自由贸易试验区，是从以政策突破和功能拓展为重点，到现在以制度创新为重点。可以说，上海自贸试验区早已超越了原有的保税区和综保区的功能定位，更加突出为国家的开放进程中所面临的关键问题，难点领域承担先行先试的使命和作用。

回应二：

核心任务不是政策优惠，而是制度创新

不少人质疑：目前上海自由贸易试验区既没有企业税率优惠、也没有免税店等政策的优惠，上海自由贸易试验区的优势到底是什么？该答案简而言之：其核心任务不是政策优惠，而是制度创新。

简大年介绍，自由贸易区是全球贸易的重要载体，目前已经发展到一千多个，数量还在增加，功能也正在不断创新，影响逐渐扩大。世界金融危机之后，欧洲自由贸易园区主要分布在西欧各国沿海港口地区，例如德国的汉堡、荷兰

的鹿特丹、丹麦的哥本哈根等老牌的自由贸易园区，其主要定位于国际贸易枢纽，主要为大进大出的转口贸易和货物结算模式。

他表示，2010年伦敦《金融时报》曾经对世界上1200个自由贸易园区进行评比，当初综合排名第一的是外高桥保税区。但是2012年再次评比时，迪拜的自由贸易区跃居第一，该园区内的企业都享受50年免征企业所得税，无个人所得税，进口完全免税等优惠政策，这吸引了7000多家企业在区内开展贸易，其仓储、物流和分销成为西亚和非洲销售产品的中转站。

从全球来看，美国作为世界上拥有自由贸易园区最多的国家，目前50个州都设有自贸区，总数超过250个，主要开展加工制造、保税物流等业务。相比之下，亚洲的自由贸易园区较为年轻、数量较多，约占全球自由贸易园区的比重超过40%，主要集中在新加坡和香港地区、马来西亚、韩国、台湾地区等地，亚洲特别是东南亚的自由贸易园区通过相对低廉的劳动力，引进外资和技术，扩大出口，发展外向型经济。新加坡和香港是例外。

简大年透露，无论是欧美还是亚洲，自贸区的好处之一是促进就业，美国250多个自贸区提供30万个就业岗位，而上海自贸区中的一个外高桥保税区就提供了28万个就业岗位，这个数字令人骄傲。值得强调的一点是，中国（上海）自由贸易实验区借鉴了国际的通行做法，但核心任务并不是政策优惠，也不是简单的贸易便利化，而是制度创新，着重突出投资管理，贸易监管，金融创新和综合监管四个方面的制度创新，为全国的改革开放创造一套可复制、可推广的经验。

今后，上海自由贸易试验区将在提升对外贸易、航运贸易、便利化环境等传统自由贸易园区的功能基础上，着重扩大现代服务业；扩大金融领域的服务范围和制度创新，这是超越以往传统的自由贸易园区的重要表现。其中，服务业将在6个领域18个行业扩大开放；金融领域制度创新的重点将通过资本项目可兑换、人民币跨境使用，利率市场化等方面先行先试。

根据规划，上海自贸试验区的开放政策措施将推动自贸试验区加快从货物贸易为主向货物贸易和服务贸易并重转变，更加重视和发展服务贸易；加快从在岸业务为主向在岸业务和离岸业务并重转变，注重离岸功能的拓展。

回应三：

不等同于新加坡自由港模式

最近，一篇题为《上海自贸区砸了新加坡的饭碗》的文章在网络上广为流传，让人们对这两个地域很容易形成对比。就此，简大年表示：其实，上海自贸区并不等同于新加坡自由港模式。

他表示，开放性是自由港的基本条件。新加坡位于世界主航道的地理位置，市场容量在历史上属于狭小的经济腹地，因此它们选择了自由港作为目标模式，通过开放集聚全球的贸易、资金、人才、信息流量。自由港的政策和制度主要包括贸易自由，例如对进出口贸易不设置管制，不设置贸易壁垒，以及相关的居民待遇制度和低企业所得税制度，融资汇率自由，比如外汇市场的完全开放，货币自由兑换，资金自由进出，还包括人员自由进出等相关政策。

新加坡通过开放、高效、低税负形成了特有的自由港的国际竞争力，在贸易方面实行低关税；在外汇资本管理方面，新加坡取消了外汇管制和外汇交易的种类不受限制；在产业发展方面，新加坡推行的是全球国际贸易商计划，为鼓励全球贸易

商在新加坡开展国际贸易业务，对政府批准的“全球贸易商”给予5—10年的企业所得税优惠，税率减低至5%或10%。通过税收优惠、政府补贴和发展基金等一系列的优惠政策，使新加坡几乎成为世界上税负总成本最低的国家。

不得不承认，新加坡自由贸易试验区的国际化程度是非常高的，特别是在运用信息技术方面。简大年表示，“上海自由贸易试验区将充分借鉴新加坡在电子政务、诚信管理、总部培育、贸易便利化等方面的先进做法，同时通过创新政府管理方式，减少行政审批事项，推进政府管理由注重事前审批转为事中、事后。概括地讲，上海自贸区借鉴了国际的通行做法，但核心任务不是政策优惠，也不是简单的贸易便利化，而是制度创新。具体地说，着重投资管理，贸易监管，金融创新和综合监管四个方面的制度创新，为全国的改革开放创造一套可复制、可推广的经验。”

今后，上海自由贸易试验区不止于自身的建设发展，将结合浦东的综合配套改革，在浦东的开发开放当中，赋予新的内涵。自由贸易试验区将直接对上海四个中心建设注入新的动力，更将为全国的改革开放探索新的路径。[上海越商](#)

上海自由贸易试验区将充分借鉴新加坡在电子政务、诚信管理、总部培育、贸易便利化等方面的先进做法，同时通过创新政府管理方式，减少行政审批事项，推进政府管理由注重事前审批转为事中、事后。



图为新加坡自由港



刘克崙 财政部财政科学研究所经济学博士生导师，国家信息中心、中国国际经济交流中心博士后导师。曾任国家开发银行党委委员、副行长。第十一届全国政协经济委员会委员。中共中央第二企业金融巡视组副组长。中国行政体制改革研究会（国家行政学院）副会长。中国小额信贷机构联席会会长。中国小微金融研究院院长，中国小微金融60人论坛理事长。

孟加拉国的格莱珉银行小微贷款就是向穷人放贷，他们所做的都是与传统银行相反的：传统银行接待的一般都是富人和男人，格莱珉银行90%都是穷人和妇女；传统银行的贷款是有抵押的，格莱珉银行没有任何抵押。

刘克崙：上海自贸区要敢于金融创新

本刊记者/文静 允祺

中国有多少家小额贷款公司？对于这些数据和现状，刘克崙了如指掌。作为国家开发银行前副行长的他，目前的身份是中国小额信贷机构联席会的会长、全国政协委员，他依然感觉身上的担子很重，为小微金融、民间金融的发展奔走疾呼，增添了不少白发。

日前，《21世纪经济报道》主办的“TALK全球社会创新大会”上，刘克崙与格莱珉银行创始人、2006年诺贝尔奖得主，拥有“穷人银行家”之称的Muhammad Yunus、中外

小额贷款公司以及民间金融机构的创办人共同探讨中国微型金融的发展。席间，他在接受本刊记者采访时表示，上海自贸区将会促使物流业的蓬勃发展，尤其是大宗物品的国际型物流产业将迎来崭新的发展机遇。

“上海自贸区不是一个大箩筐，什么东西都能往里装。”刘克崙笑着对本刊记者说，还有很多人都不太明白，上海自贸区是什么？其实，它是集合物流与金融等制度创新为一体的试点区域，物流就是资金的中心，就能带动金

融业的发展。上海自贸区要敢于金融创新，比如中央可逐步放松对小额贷款机构的管制，允许和试点开展存储等业务，缓解目前大多数小额贷款公司遭遇的融资难的问题，这也是Muhammad Yunus对中国目前民间微金融企业发展提出的建议。

为此，本刊记者趁着会议的间隙，采访了刘克崙会长，希望他能为读者指点迷津，寻找到上海自贸区乃至中国小微金融的发展路径。

《上海越商》：刘会长，目前中国的金融体系是怎样的？小微企业占多大比例？

刘克崙：中国特色在于国土面积大，但地区发展很不平衡，有高度发展的城市和地区，比如上海；也有很多欠发达的地区，比如贵州、广西等，这也导致中国未来的经济将形成多层次的金融市场，以满足不同区域市场的发展需要。

目前，中国拥有大型、中型、小型和微型企业合计1300万；个体户1000万；种地的农民2亿，这样中国的金融体系形成了梯次，大城市拥有大中银行，小城市拥有小银行和村镇银行。现在全国的村镇银行约有1000家、小额贷款公司7000家、投资担保公司9000家，典当行业约6000家，还有百余家的NGO组织。大银行主要做的是大型企业的贷款业务，中型银行做的都是小微企业贷款，农信社、小贷公司做的少则数万、数十万，多则百万元。中国做小额贷款的业务还是很多的，但界限不是很清楚。

在2008年之前，银监会在做小企业贷款时，主要是指500万元以下，这在金融的概念上是指小企业的贷款，去掉了中字，理解为小微企业贷款。中国的企业1300多万，小微企业就有1300万。其中，中企业和大企业就是一个零头，比如1330万，那30万就是中企业，整数就是小微企业。

还有，全国约有4000万注册登记的个体经济；在街边摆摊的摊贩全国至少有2000万，如此计算，中国的个体户至少有6000万。再加上，2亿的农民，所以全国金融层次可以分为四个层次，第一是小企业；其次是微企业；个体经济；再到农村和贫困地区。

《上海越商》：上海自贸区在中国未来的金融改革中扮演什么角色？将能发挥怎样的作用？

现在全国的村镇银行约有1000家、小额贷款公司7000家、投资担保公司9000家，典当行业约6000家，还有百余家的NGO组织。

刘克崙：上海自贸区的空间很大，搭建了这个平台让大家去创造。首先，我们要先搞明白自贸区是干什么的，实体是干什么的？你能去发展什么行业？如果你只是去吃政策优惠的，那就是瞎吃，我劝你还是不要进去了。其实，上海自贸区主要就是物流，因为国际型物流就是指石油、矿产等大宗货品的运输，物流就是资金的中心。

最为典型的例子就是新加坡。新加坡是一个国际中转站，很多国际货船途经新加坡，再大船变小船运输到目的地，不绕路。新加坡不仅设有自贸区，同时还有出口加工基地，多产业的发展。

但与新加坡相比，上海的地理位置并没有这么多优势，普通的集装箱也不一定非要先运到上海自贸区，比如运到深圳的就可直达了，没有必要从上海绕一个弯。所以上海不会威胁到新加坡在国际上的地位，各有各的功能，至少现在不会，但可能会有少量的分流。

上海自贸区就是搞创新，包括金融创新。比如，可以在上海自贸区试点金融创新的举措，允许现在小额贷款公司开设存款业务，小额贷款公司一旦有了存款储蓄的资金保障，融资难的问题就能迎刃而解，加快发展速度。所以，中央应该逐步放松管制，将这些事情放手给省级的金融办（或者金融局）去做，而不是交给银监会去做，在一定区域开展试点，然后全面推开。

《上海越商》：您刚才提到小额贷款公司面临融资难的瓶颈，主要原因是否在于其不能吸储？相比之下，在孟加拉国等发展中国家有什么类似的成功经验可以借鉴？

刘克崙：是的，目前正规的小额贷款公司和担保公司一旦发现吸储的行为，就会定为“非法集资”的罪名，贷得越多、资金周转就越长，大多数小额贷款公司都遭遇融资难的问题。



Muhammad Yunus说，“格莱珉银行是可以吸储的，并且鼓励妇女定期存款，因为妇女是改变一个家庭的重要力量，因此向妇女发放微信贷是改变贫穷的根本解决方法。”

在这方面，我的朋友、拥有“穷人银行家”之称的Muhammad Yunus就有发言权。他在孟加拉国一手创办起来的格莱珉银行，是专门借钱给贫穷的妇女的，同时还接受妇女的存款业务。在他看来，小微贷款就是要向穷人放贷，他们所做的都是与传统银行相反的，传统银行接待的一般都是富人和男人，格莱珉银行90%都是穷人和妇女；传统银行的贷款是有抵押的，格莱珉银行没有任何抵押；传统银行都是让客户到银行办理业务，格莱珉银行则是主动去找穷人，目前他们有850万的借贷人，都是上门拜访的。并且，格莱珉银行的贷款利息很低，穷人能还得起。

刚开始，格莱珉银行只有几美元的业务，到至今天起就有超过150亿美元的业务额，这些都是建立在充分的信任基础之上的。格莱珉银行花了6年的时间，使得客户的性别比为男女各占一半，如今有90%都是妇女。在2008年在美国纽约成立了格莱珉银行，其规则都是一样的，如今已经放出了1.5亿美元以上的贷款。

Muhammad Yunus说，“格莱珉银行是可以吸储的，并且鼓励妇女定期存款，因为妇女是改变一个家庭的重要力量，因此向妇女发放微信贷是改变贫穷的根本解决方法。”由此，他也建议，在中国可以在上海自贸区试点开通小额贷款公司吸储，同时小额贷款公司也可以考虑成立自己的基金，用于缓解融资难的问题。

《上海越商》：在您看来，目前的小微贷款的发展方向应该是怎样的？或者说，未来国家监管权是否应该进一步下放，这样才能促进小微信贷业的健康发展？

刘克崮：目前，小微金融的根基有三个模式：现场调查贷款、个人信用贷款和熟人圈的借款，其中现场调查贷款就是格莱珉银行通行的办法，因为很多穷人都不上网，必须依赖放贷人去现场询问他的亲朋好友、街坊四邻，这在欧洲的很多银行都是采取这种办法，尤其是农村和贫困地区；个人信贷是指在城郊地区的人们，有创业的人申请了贷款，但他住在城郊的高楼或者平房里，就需要去现场调查这个人的还贷可靠度。而这些是传统银行做不到的，所以就产生了小额贷款公司，可填补传统银行业务的空白，这也是小微金融的发展方向。

我认为中国应该基本学习美国的模式，村镇银行、社区银行，然后是吸储的，中央指导和监管地方政府，在它们的指导和监督下让地方负责。在孟加拉国、印尼、巴西等发展中国家，央行单独掰开来的一个系统，专门管理小微企业，对于基层的监管，更多的还依靠申办机构、小贷协会等。

现在全国多数城市都有金融办，县级城市也有县金融办，这些事情都应该交给金融办，分摊管理。中央管全国、地方管小微，地方管的这一部分让中央立法，以此监督地方政府。中央制定大的方针，地方政府制定小微管理办法，操作弹性，形成统一领导、分工机制，责任到位，新的双向监管体系。[上海越商](#)

中国未来的经济发展，就像一列高速前进的新型动车。但如果这条铁路运行线路过长，距离太远，那么就需要先选取其中一小段来试运行。而这一段路，正是28平方公里的上海自贸区。

孙茂辉：28平方公里土地被寄予厚望的改革风向标

本刊记者/戴韵琪



孙茂辉 访美学者、访加学者。现任上海师范大学金融工程研究中心主任、教授。

近期，上海自贸区占据了中国经济生活中的热门话题排行榜首位，引起了海内外巨大的关注、议论、猜测和期望。日前，上海师范大学金融工程研究中心主任孙茂辉教授接受了本刊记者的专访，就上海自贸区的整体情况，提出了自己的看法和建议。

孙茂辉首先向记者介绍了上海自贸区的概况。上海自贸区的规划面积为28平方公里，包括洋山保税港区、外高桥保税区（含外高桥保税物流园区）及浦东机场综合保税区，将实施“一线逐步彻底放开、二线安全高效管住、区内货物自由流动”的创新监管服务模式。它是指在领土内运入的任何货物就进口关税及其他各税而言，被认为在关境以外，并免于实施惯常的海关监管制度。

简而言之，就是在上海自贸区简化监管手续、降低成本，实现“境内关外”。虽然面积仅有28平方公里，相当于上海市面积的两百分之一都不到。但是，上海自贸区这片有限的土地正被寄予厚望，有望在几年内扩大到浦东新区乃至整个上海，或将成为撬动中国新一轮改革开放的支点。

上海作为全国改革开放排头兵和科学发展先行者，提出了要建成“四个中心”——国际经济中心、国际金融中心、国际航运中心和国际贸易中心的目标，并且已经被纳入国家“十二五计划”。而上海自贸区的成立，则进一步强化

了“四个中心”的战略定位，形成与“四个中心”的联动机制，加快以开放促改革的步伐。在他看来，中国设立自由贸易区主要有两大目标：第一是最根本的，要在改革进入深水区的过程中，通过试点推动国内改革；第二就是进一步地开放市场，应对环太平洋经济合作协定（TPP）的挑战和趋势。

最大看点在于服务贸易

作为探索对外开放的重要举措，上海自贸区将体现一系列制度创新。孙茂辉介绍说，自贸区成立之前，国外的货物进入外高桥保税区内，就相当于机场免税商店里的商品，虽然地理上是在中国，但享受的税收政策等还是按照国际的标准，再次出境时也不需要缴税。但如果货物从保税区进入非保税区范围，就还得根据相关规定缴纳税收。所以自贸区的国际自由贸易功能可以完全发挥，不受阻碍。但是，没有障碍也意味着没有更多的惊喜点，政策齐全了也自然不需要有任何突破。

他指出，目前我国服务业贸易在国内经济和全球经济中所占比重仍然较小，与经济大国地位不相符。主要表现在服务贸易竞争力不足，出口能力偏弱，常年处于逆差当中；服务贸易较为低端，出口多属于旅游服务、软件外包、金融支付服务等传统领域，同时大量进口高端服务，如专业咨询服务、金融服务、信息服务等；推动我国服务贸易发展的多是和生产结合在一起的服务，而国际竞争趋势是由生产包含服务转向生产与服务分化，制约了我国服务出口的竞争力。

服务贸易的三个重点分别是贸易、金融和投资。在服务贸易的开放上，上海自贸区有很大的发展空间，而且方案出来之后会有一些尝试。服务业是我们国家现在重点发展的一个领域，因为中国是制造业大国，在保持制造业优势的同时，也应该推动服务业的发展与开放。

自贸区的建立对未来我国服务业发展带来重要契机。孙茂辉透露，目前自贸区申报方案拟定金融、贸易、航运等领域的政策开放，并寻求管理、税收、法规等方面的创新。这些举措一旦付诸实施，对港口、物流、贸易、地产、金融等行业构成的长期利好值得期待。

“国际航运方面必定会有所动作。”他补充道，原来很多中国船只是在巴拿马或圭亚那等地区注册。那么国外的船只在第三国注册，会带来什么影响呢？首先是经济收入，要



实施“一线逐步彻底放开、二线安全高效管住、区内货物自由流动”的创新监管服务模式。它是指在领土内运入的任何货物就进口关税及其他各税而言，被认为在关境以外，并免于实施惯常的海关监管制度

向注册地国家缴纳注册费等一些费用。第二，要相应跟上注册地国家贸易服务的配套功能。第三，在金融渠道提供支持。这样一来，会带动当地的经济需求以及资金流动。因此，上海自贸区在航运方面一定会寻求很大的突破。原来的洋山深水港其实就相当于一个保税港。国外货物抵港后暂时借用仓库稍作停留，不必缴税，只需付一定的仓库管理费。洋山港仅仅是这个功能。而纳入自贸区范围后，其他国家的船只就可以在洋山港注册。我们则提供一流的深水港口设施、完善的航运配套服务、与国际惯例接轨的保税港区制度以及优惠的投资政策。洋山港相当于转变成一个“自由港”。



金融创新 为“四个中心”赢得制度红利

在人民币不断升值、传统外贸出口增长放缓的背景下，自贸区将突破现有的金融外汇监管的条框，为上海建设“四个中心”赢得更多的制度红利，全面提升上海在亚太市场的竞争力。

上海自贸区可能会探索金融方面的包括利率市场化、汇率自由汇兑、金融业的对外开放、产品创新等，并且还涉及一些离岸业务。另外，上海将推动税收创新，包括离岸贸易、金融采用低税率，对境外投资收益采用分期缴纳所得税

等优惠政策支持自由贸易试验区内企业发展。

令人期待的是，地方性金融创新措施，比如自贸区人民币资本项目自由兑换也有望解禁。他预计，将来自贸区内不再实行强制结售汇制度，这在整个国内大环境来讲，会是一个很大的突破，无疑为企业卸下了一道紧箍咒。

这样一来，金融机构比如银行，将会在自贸区内设立分行或支行，其经营管理、风险监管的模式不同于自贸区外的分行与支行。虽然地理上是在大陆境内，但是制度与国际接轨，不必受本地规则制约，这就是所谓的“离岸金融”。

他认为，“离岸金融”的意义非常重大，它所有的货币交易将不再受到限制，也可以使全球与中国相关的资本市场在上海得到整合，中国不少企业在香港、新加坡、伦敦、纽约上市，也都有海外业务，中国的投资者和企业都想参与。所以，在上海创造一个真正的全球离岸金融中心，目前来看有这个需要，也有这个可能。这种模式以后会是中国未来发展的方向。

但是由于中国本身的情况比较复杂，所以先在上海自贸区这个范围内进行试验，观察它会不会产生风险和意想不到的问题，从中积累经验。如果一切顺利，然后才能逐步扩大到浦东新区、上海、整个长三角以及更多经济发达地区。我们国家的目标是要建设具有中国特色的市场经济，实际上市场经济就是自由经济，比如香港、新加坡、美国这些国家和地区，都没有实行强制结售汇制度。

上海 vs 香港：竞争还是共赢

上海自贸区的方案获批后，就有很多人将未来的上海和香港作比较，不少人预言上海会复制香港模式，最终取代或者追赶香港作为贸易自由港的地位。对此，孙茂辉则认为，上海自贸区不可能全盘复制香港。

他分析道，首先上海自贸区不是产业自我循环完整的经济体。而香港作为离岸的金融中心，贸易政策完全开放，货币政策基本与美国一致，港币与美元直接挂钩，具有先天制度上的优势。其次，上海自贸区的重点是以开放促改革，推动国内的改革，这一点跟香港完全开放的状态有所不同。第三，香港是针对金融业，全开放的。我们自贸区主要还是针对服务企业的，改革现有不合理的制度，为企业提供更良好、更便利、更符合市场经济需求的服务。

所以总体来说，上海自贸区和香港自由港各有千秋，不存在竞争关系，两者相互促进、相互补充。如果自贸区成功了，既利于上海，也利于香港，更利于国家，是“三赢”的局面。孙茂辉建议上海自贸区可在发展过程中学习借鉴香港的做法，比如制度体系建立方面，尤其是金融监管制度。

在上海自贸区的设立一开始就提出了体制和机制的创新，既要推进市场经济体制的构建，又要与国际通行规则相衔接，在此过程中还要充分考虑到中国本身国情，不可原封不动地照搬。上海自贸区的任务是要形成可复制、可推广的经验，服务全国的发展，将起到积极的示范和引导作用。



上海自贸区和香港自由港各有千秋，不存在竞争关系，两者相互促进、相互补充

目前天津、厦门和广州等城市也在争取设立自由贸易区。上海自贸区将来会成为自贸区建设的一个样板，但可复制的仅仅是一些规则性的内容，比如法律法规的改变、制度的创新等。如果这些经验在全国得到推广，再结合各地的特色发挥出各自的优势，就可以切切实实地推动国内贸易、投资、金融等领域的改革。

此外，自贸区的另一个重要任务，是加快政府职能的转变，主要是深化行政管理体制改革，改革创新政府管理模式，按照国际化、法制化的要求，积极探索建立以国际高水平投资和国际贸易服务体系相适应的行政管理体系，营造良好的监管和税收制度环境，创新监管模式，推进政府管理由注重事先审批，转为注重事中、事后监管；完善国家安全审查制度，进一步强化海关、质检、工商、税务、外汇等管理部门的协作，形成公开、透明的管理制度，严格实施经营者集中反垄断审查，做好各种风险的防范工作。同时，在维护现行税制公平统一规范的前提下，探索与试验区相配套的税收政策。

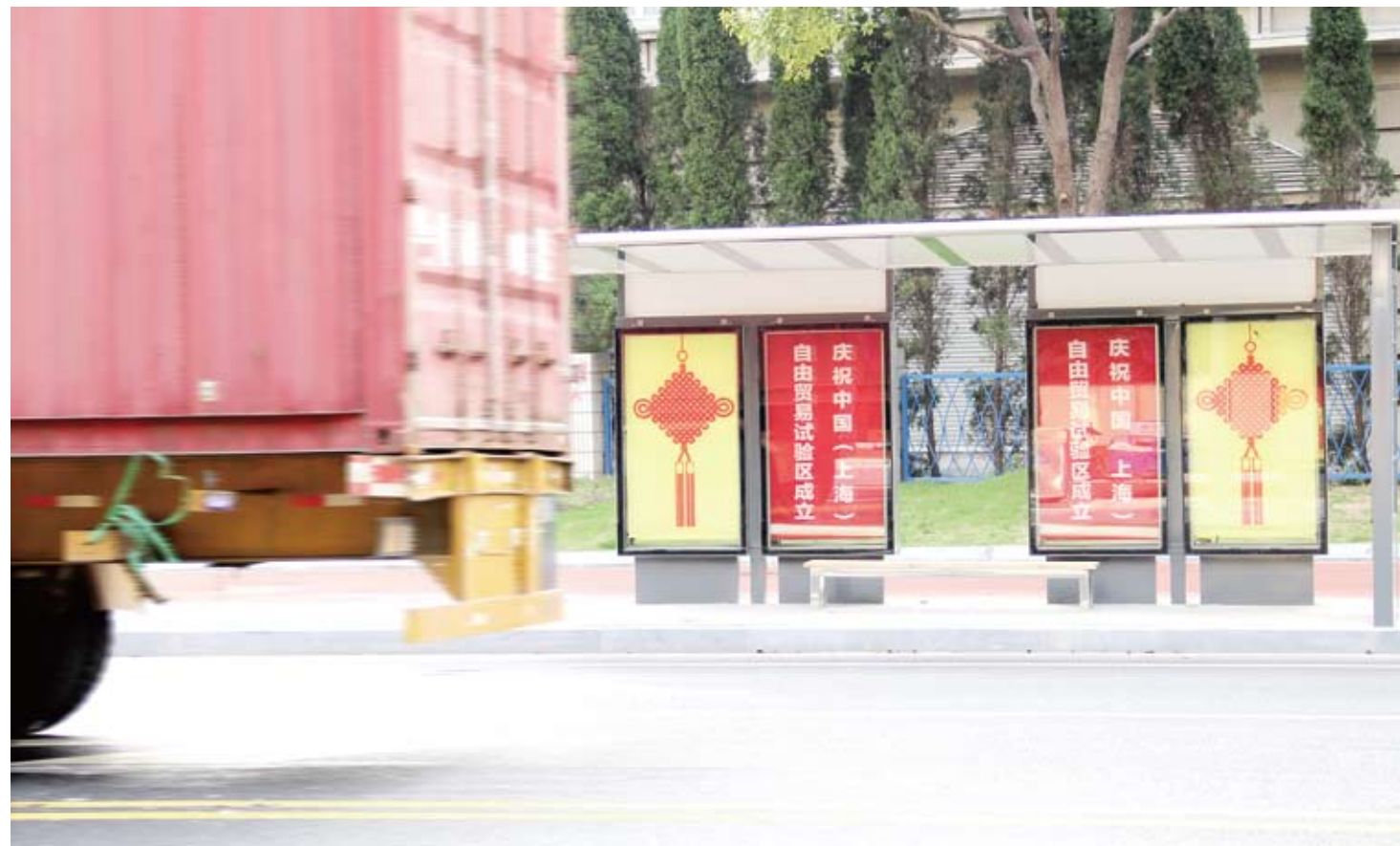
孙茂辉说，上海自贸区体现了其在多个政府职能部门中的综合性和协调性。在这个多个部门、多元化的组合中，更需要强调它的规范性和法制性，这或是中国经济实现转轨和转型非常重要的一个层面。在市场经济发展过程当中，往往更强调自由化、国际化。但实际上，真正意义上的市场经济一定是有管理、有监控的。此次改革与历次改革不太一样的地方就在于，过去改革可能仅涉及到两三个部门，但此次改革可能涉及将近十个部门。这种协同的动作，一方面说明我们市场经济越来越成熟了，另一方面说明我们在市场经济的过程中，更注重组合配合和合作关系。

总之，上海自贸区主要有三大方面：第一是产业，以自由贸易为主，包括物流、航运、服务贸易等；第二是配套服务，比如金融制度、税收政策；第三是政府管理职能。

他打了个比方来解释这三者之间的关系：产业代表生产力，相当于正在运行的火车；配套服务和政府管理职能则代表生产关系，前者相当于火车站提供的服务，后者相当于铁路管理条例。中国未来的经济发展，就像一列高速前进的新型动车。但如果这条铁路运行线路过长，距离太远，那么就需要先选取其中一小段来试运行。而这一段路，正是28平方公里的上海自贸区。[上海越商](#)

边杰：“上海自贸区犹如一杯茶，慢慢品出味道”

本刊记者/吴晓青 戴韵琪



提要：上海自贸区的成立，犹如一阵春风，滋润着国际物流产业的迅速发展，迎来了前所未有的好时机。提到国际物流业，东方国际物流（集团）有限公司是在上海较具代表性的企业之一。

“上海自贸区就好比是吃蛋糕，吃得太快太多，就容易噎着。应将它看成是一杯热气腾腾的茶，需要慢慢品出味道来。”这是东方国际物流（集团）有限公司董事长边杰的观点。该公司拥有1500位员工，拥有空运、海运、贸易和仓储业四大块重要领域，其中海运一年进出口标箱超过60万箱，仅次于属于央企的中外运公司。

经过多年发展，该集团已成为华东地区具有领先地位的专业化、国际化的综合性物流服务供应商，并已稳步屹立中国货运代理十强之列。

在上海北苏州路上的一处不起眼的建筑里，卧躺着一条上海物流行业的“巨龙”：东方国际物流（集团）有限公司。出生在诸暨的边杰是这家国有企业的“掌门人”，门下拥有1500位员工，分布在空运、海运、贸易和仓储业四大块重要领域，其中海运一年进出口标箱超过60万箱，仅次于属于央企的中外运公司。

上海自贸区的成立，犹如一阵春风，滋润着国际物流产业的迅速发展，迎来了前所未有的好时机。在边杰看来，应该利用好这次机会，上海自贸区可试点和探索合理简化目前的“关检”程序，缩短进口商品从进关至上货架的时间，这样就能节省成本，降低进口商品的价格，让百姓受惠，这才是至关重要的。

作为物流集团公司的“领军人”，边杰最具有发言权——他来自基层，在这家企业整整工作了26个年头，几乎涵盖了航运物流的全过程；在2010年，正是他带领着这家物流集团走出金融危机的阴霾。

而今上海自贸区的成立，正式掀开了国际物流的新篇章，面对国际物流即将迎来的崭新时代，边杰是如何看待行业现状以及未来发展的？带着这些问题，近日本刊记者专访了东方国际物流（集团）公司总经理边杰，他形象地打了一个比方说，上海自贸区不是让大家抢蛋糕吃，抢得太多太快，容易噎着-----因此，上海自贸区犹如一杯热气腾腾的茶，需要耐着性子仔细品味，才能品出不同的味道。

在接受本刊记者采访时，他为这个行业做了一次“全身体检”，剖析问题，也找到了“良药”，对症下药。同时，也展现了国际物流行业美好的前景，令人充满了期待。

上海物流产业的历史背景以及现状

《上海越商》：边总，东方国际物流集团公司是怎样从一个商社，逐渐发展到如今拥有千余人的企业？其历史沿革是怎样的？

边杰：我们集团正式成立是在上个世纪90年代初，之前还只是一个商社。当时，恰遇上海外贸产业的改革时期，政企分开。当年，上海最好的贸易公司主要包括丝绸、家纺、针织和服装，那时所谓的物流，就是为这些贸易公司提

供一些储运服务、再加上一些小型的货代公司，逐步集中发展起来，这是我们物流集团的前身。直至2005年，这些小型货代公司的资产、仓储，还有航运公司组建成为现今的物流集团。

在这其中，我们的物流集团的资产关系是属于东方集团下面的“东方创业”上市公司，这是全国资控股的公司。整个集团的注册资金是1.8亿元，净资产规模约为6亿元，总资产超过14亿元。我们主要做的主业：为国际贸易服务做货物代理，包括海运、空运，这相当于为贸易商之间提供的服务平台。其中，每年海运的进出口标箱已经超过60万箱，为上海第二位，仅次于第一位的央企中外运；在空运这一块，位居上海机场的前三位，进口量仅次于国际的大公司；在货代方面，每年也有近10万吨的进出口；还有做仓储的，我们在洋山、外高桥、宝山和空港地区等都有自己租用的仓库，面积超过20万平方米。如此，空运、海运、货代和仓储共同支撑着我们的集团公司，总共拥有超过1500个员工。

《上海越商》：你们的优势是做航运业的物流，尤其是海运物流，目前这块的产业状况如何？有进一步的发展规划吗？

边杰：的确，我们集团正在做大量的航运物流的业务。在海运物流方面，我们拥有一支专业的团队，拥有专业的人员和船队。目前，航运业处于低潮期。乘此机会，我们的船队结构正在调整，要把集装箱船置换成散货船。

航运具有明显的潮起潮落的规律，现正处于从低谷向上走的趋势，由于不同船的经营模式有不同的要求，所以必须及时调整。我们最多时拥有17条船，现在是4条船，因为做散货船的话，比较适合我们公司现有的规模。目前正在做投资计划，将投入船队的力量。当然，从海运物流延伸出来的，

航运具有明显的潮起潮落的规律，现正处于从低谷向上走的趋势，由于不同船的经营模式有不同的要求，所以必须及时调整。

我们还做船舶代理，这也是我们重要的发展方向。

尝试电商新模式

《上海越商》：上海自贸区挂牌成立之后，很多国企、民企都蜂拥而至，纷纷到区内注册成立公司，你们是否也有此打算？

边杰：从目前来看，怎样让与自贸区内的改革和政策与区外进行一些联动，这是我们比较关注的一些机会。毕竟区内的面积是有限的。关键在于，上海自贸区的政策将是可复制和可推广的，因此要找到区内的政策和改革红利，该如何向区外的扩张，这才是对我们发展有好处的。

目前，我们关注的是综保区对于电商的政策和发展趋势的配套，作为介入自贸区的抓手，我们已经在自贸区内做相关电商的物流配套服务了。只要有商品交易达成，就需要物流支撑的，现今更加要重视电商的强大作用。

在几年前，在上海说起电商，大家都认为这是一个新事物，还比较陌生，有点躲避。但现在就不会有人这样认为了。电商对于整个贸易行业的冲击是不能忽视的，只是去适应。这种形势倒逼着我们在上海自贸区尝试一些新的政策和电商模式，比如二维码通关模式等，这对于监管来说也是一种冲击。通过电商平台有效运作，进口商品的成本价格有两到三成的下降，最终消费者能分享到这些实惠。

目前，中国在进出口的关税与强结汇都不是特别开放，从业不规范现象屡见不鲜，比如逃税、逃汇等，这就需要对流程再造，使之更加规范和合法化。那么，在上海自贸区内，如何破这个题？目前，我们已经与海关在做一些新的流程的设计和优化，这也是我们企业比较适合做这些方面的尝试和沟通。

《上海越商》：在您看来，目前国际贸易和物流业存在哪些瓶颈和短板，应该如何解决这些问题？

边杰：中国人做事情一向以稳健为主，而在制度和管理流程上与国际惯例还有很多地方并不接轨。平时，我们是为国际贸易服务做的一些物流配套，有机会更多接触到国外的一些做法，比如在空运的主要服务对象是新客、UPS等和一



形势倒逼我们要在上海自贸区尝试一些新的政策和电商模式，比如二维码通关模式，先征部分税再走审批流程，这些对于监管来说也是一种冲击

些德国公司，它们也不是货主，而是直接的服务商，他们带进来的一些理念和发展思路值得我们借鉴。

还有一点需要探索的是，在中国大陆地区应如何简化关检程序？由于目前中国大陆地区对于进口商品的准入程序是很严格的。通常来说，在整个贸易环节上就有“7关8检”：关就是指海关，检就是指商检。目前，海关转变了服务模式，反应速度相对较快。所以现在的商检成为进口商品最大的障碍。在国外比较通行的做法就是“关检合一”，即海关和商检合二为一，这能节省很多时间，也能节省商品的成本。在中国，如果也能实现“关检合一”，简化审批流程，就能彻底解决这个瓶颈，引入更多进口商品。

这就是香港地区发达的原因之一，在香港货物进出口并非全部免税，只是在货物入境时一笔征收，且税率极低；新加坡则完全免税。而在中国大陆地区的进口商品是采取分级征收税的方式，也就是说，进入一道关卡就要收取一笔税。因此，我们呼吁简化关检程序，从而降低进口商品的成本，其售价也相应下降，从而促进消费者购买。

举例说，中国的商检部门对进口商品采取严格的审批制度，首先要确定该商品是否满足进入中国海关和市场的条件；其次，在每件进口商品摆上中国货架之前都要贴上一个白色的中文标志，上面写明该商品的产地和品名，类似于识别码。按照整个流程兜一圈，我国目前的进口商品从进入海关到上货架，至少需要一个月至一个半月的时间，这在无

形之中就提高了进口商品的损耗，进一步抬高了商品时间价格。

为什么需要这么久的时间呢？从安全角度出发，中国的商检部门对不同类型的进口商品需要进行不同的检测，比如进口酒类要做细菌培养和化验，这就需要两周，还不包括送样的时间；进口的奢侈品箱包货物也是如此，凡涉及到箱包，无论材质是不是真皮，都必须送检确定其原料是否来自濒危动物，如此一来就要耗很多时间。由此可见，关检的门槛设得太高，就限制了大量进口商品的涌入，抬高了进口商品的最终售价。

未来展望

《上海越商》：在您看来，在未来的金融和物流市场领域中，上海自贸区将扮演怎样的地位和作用？

边杰：上海自贸区是要用3年时间探索出可复制和可推广的经验，其中包括试点人民币自由兑换等金融创新政策，这点上海肯定是要争取的，对大家都有好处。李克强总理表示将要在5年内在中国实现人民币自由兑换，而上海就要在这3年内积极试点，希望能尽早成功并推广。

我认为，物流是上海自贸区实现该目标的途径，最根本的可能是金融制度的开放，这带来的影响和变革更大。在这方面我深有感触，我们企业一直以来在融资的渠道、或者通过自己的运作来做大文章时都遇到瓶颈，比如做一些投入，贷款成本就较大，在国内获得的贷款成本与国外相比有很大的差价。如果在上海自贸区内能把这个问题解决了，不仅是对于自贸内的企业，对于区外的企业、其他区域的企业也将带来革命性的变化。当然，这些问题都不是一天的时间就能

在国外比较通行的做法就是“关检合一”，即海关和商检合二为一，这能节省很多时间，也就能节省商品的成本。

解决的。

目前中国人的钱都是要进来，而不是要出去。只要形成资金高地的话，钱就会从多的地方往少的地方流动。相反，如果你想做这些事情，资金却处于洼地状态，出都出不去，那也做不了。所以，要让物流活起来、自贸区的政策活起来，关键还是在于金融，这好比就是造血。

当然，物流是载体，金融是基础，两者相辅相成、互相促进。上海自贸区将试验3年时间，虽然目前上海自贸区还没有特别大的创新政策，但毕竟不可能在一天内就全部开放。

换句话说，如果上海自贸区试点成功了，其所有的制度不可能全盘被复制，只是有选择性地复制。就像沿海地区开放这么多年，也不是说所有政策都能复制到其他地区。但对于中国人来说，开放肯定是能带来好处的，不过也不能对它期望过甚。上海自贸区就好比是吃蛋糕，吃得太快太多了，就容易噎着。应将它看成是一杯热气腾腾的茶，需要慢慢品出味道来。

《上海越商》：在您看来，上海自贸区是否会影响新加坡和香港地区的国际地位？

边杰：这就要看从什么角度来理解了。目前中国的经济都是大进大出。用李克强总理的话说，调整结构要掌握黄金平衡点。新加坡是转口贸易，随之带来的货物的量也好，流也好，效益也好，应该怎样去寻找这种平衡点？一方面，我们肯定是要去创造这种条件，另外一方面也是有所节制和控制。毕竟，中国与新加坡、香港地区相比，最大的区别是，中国拥有这么大的市场，进口再多货物、商品都能消化掉，而新加坡和香港地区受限于自身的面积和人口规模，就没有市场的优势。但新加坡和香港地区作为港口中枢，能够发展得这么好，必然有其独到之处，至少一点是：开放政策与国际惯例积极接轨。这方面是上海需要学习的地方，如果要学会的话，来自自贸区所承担的任务就更加重了。

着眼未来，上海肯定会向实体业发展，目前集装箱数已经超过香港了。将新加坡、香港地区的这些制度全部都引进到上海，是否可行？这样做的话，与配置追求是否一致？这都应该带来思考。争夺世界第一、第二的名次，并没有意义，因为上海已经达到了。目前，我感觉到上海开始转变，

不再是一家独大，而是讲究聚集效益，即能为长三角区域带来什么。如果大家都抱有这种心态，那么对长三角乃至整个产业的发展都有好处。所以，从某个侧面来说，只要上海的政策足够开放，能与国际惯例接轨，相信上海能够超过新加坡。

此外，新加坡除了拥有很多开放性政策，他们的文化习惯与中国相似。有很多国家的货物都会先运到新加坡作为跳板，他们在寻找一种文化的熟悉度，包括物流、投资等各种不同的产业。因为中西方文化差别很大的，而新加坡与中国文化相似，可以过渡一下，这样就能做到进退自如。所以在这方面新加坡发挥了重要作用。

《上海越商》：未来，除了物流产业，你们还会发展哪些板块？

边杰：作为国企，在这方面先行先试做一些流程再造，积极主动地参与进去，这是国有企业义不容辞的责任。

物流是服务，是与贸易商联动，我们做好自己的事情，做好自己的服务。除了海运、空运、贸易和物流之外，今后我们还要做第三方物流，物贸联动，为生产型企业比如联合利华、飞利浦等做服务外包，比如它们的工厂是做ICP的，承接一些第三方服务。通过对一些流程再造等方式，最近一两年都在探索和推行，也取得了一定的成果，因为一个大型的生产型企业都是五脏俱全的，怎样剥出来，包括通过与国资委等部门正在商谈和尝试之中。今后还要做会展物流。[上海越商](#)





提要：也许是机缘巧合，早在十年之前，联合会副会长企业、中色实业有限公司就在原来的外高桥保税区内、现今的上海自贸区内“生根发芽”，其从原本单一的以仓储物流业为主的公司发展成为如今拥有四大子公司的综合型企业，将建设拥有30万平方米的通用厂房、仓库以及办公楼宇，成为上海地区为数不多的、拥有复合型物业业态的民营企业之一。

上海自贸区的成立，引发了一阵仓储以及办公楼宇的租售热潮，其租售价格一夜暴涨，着实令人咂舌。不难发现，伴随着上海自贸区国际港口的日益发展，办公楼宇和仓储的潜在市场庞大，将迎来该行业史上最美的春天。

上海中色实业有限公司总经理于丽琴女士则认为，中色今后的发展目标不仅只停留在仓储和办公楼宇范围，还涉及矿石、物流等诸多种类，将打造成为集多种经营为一体的集团公司。

于丽琴：恰逢天时地利人和

本刊记者/戴韵琪

从星座性格上来说，天秤座讲究公平、严谨的处事风格，这些品质在于丽琴的身上得到淋漓尽致的体现。从绍兴当地一名教育工作者，到如今拥有30万平方米自贸区仓储和办公楼宇物业产权的集团公司“女掌门”，她一向行事干练泼辣、爱憎分明，令朋友为之钦佩，让商业对手为之折服。

提到“中色”，可能知道的人并不多。但只要列数上海自贸区内的仓储和办公楼的面积，“中色”就数民企的“老大”了。

据其介绍，上海中色实业有限公司旗下拥有四大公司：中色实业、沐远实业、洋山保税港区的综合信兴物流公司及丽锦国际商贸公司，共建造拥有30万平方米通用厂房、仓库及办公楼，满足仓储服务、物流配送、生产制造、商贸办公等各种需求，拥有庞大的服务网点。

随着上海自贸区的挂牌成立，原本就在外高桥保税区内“生根发芽”的中色实业，可谓“天时地利人和”，将迎来史上发展的“黄金期”。

借此机会，近日本刊记者采访了上海中色实业有限公司总经理于丽琴女士，就上海自贸区的成立以及对区内企业发展和影响等问题展开了深入的交流。如何找到适合自己企业的发展目标？经营企业应该拥有怎样的眼光和品质？本刊记者在与于丽琴女士采访交流时，得到了这些问题的答案。

多条腿走路

上海自贸区正式挂牌成立，带动区内物业资产大大增值，仓库租金也会随之水涨船高。

于丽琴介绍，中色实业自2008年发展至今，在短短5、6年的时间内，已在原外高桥保税区内建成了23万平方米的物业面积。待全部建成之后，中色实业在上海自贸区内的物业总面积将达到30余万平方米。这一数字在越商乃至浙商群体内，都是难以超越的记录，可以说是上海自贸区内民营企业的领先者。

回顾中色实业近年来的发展历程，决策者似乎早已未卜

先知洞察到如今物业产业的趋势。“这一切离不开执行董事陈建祥先生的深谋远虑和投资魄力。”对此，于丽琴对本刊记者说，当时陈建祥认为，上海作为全国的经济龙头，是中国面向世界的窗口，而外高桥保税区又是上海的桥头堡，毅然决定将中色实业的总部经济定位在上海外高桥保税区内，这不仅有利于多元化发展的战略部署，更重要的是，这片土地的未来必然商机无限。

如今，国务院批准成立上海自贸区，无疑印证了陈建祥先生的先见之明。

在于丽琴看来，上海自贸区的成立是与上海港口曾经辉煌的国际地位密不可分的。早在解放之前，上海就是整个亚洲的金融中心和物流中心。但随后，船越造越大，上海的大陆架地形导致大船进不了港。再加之，新中国实行计划经济，彻底剥夺了上海自由贸易港的身份，上海也随之退出了亚洲金融中心的地位。

商业的中心是物流的中心和资金流的中心，资金流的中心就是金融的中心，金融中心又一定会派生出新的商业中心、新的物流中心和现代服务业中心……如今，上海有了深水港和自贸区的政策，世界各国为了在上海中转、交割自己的货物，都需要在自贸区内设立外资银行。

于丽琴表示，中色实业的发展以物业为基础，实行“多条腿走路”的战略：一条腿是工业仓储，一条腿是商贸，还有一条腿是物流和供应链，其中商贸又包括国际贸易和机械设备二次制造的转口贸易。多条腿走路，多元化发展，一方面能够整合公司的优质资源，发挥公司优质资源的辐射作用，另一方面等于将鸡蛋分别装入“三只篮子”，也可以分散风险。

最重要的是，这三条腿互补发展，企业拥有自己的仓库，有些资产就可以直接经营，形成完整的供应链。外高桥保税区以金融、贸易为主，自贸区外汇放开，目前花旗、汇丰等14家银行已进入上海自贸区，更多外资银行也有望入驻，上海自贸区一旦实施细则方案势必将大大提升贸易业绩和供应链的发展，同时国际金融业和现代服务业将极尽发展，办公场地和工业仓储自然也就供不应求。

“目前中色实业在自贸区内的仓库已经全部出租，而部分办公楼也将用于现代服务业的发展。近期我司的办公楼注册了一家注册资金60亿的企业。”于丽琴欣喜地如是说。



中色实业在自贸区内的仓库已经全部出租，出租的价格也涨势可喜

物流基地率先与国际接轨

与亚洲其他自由港相比，洋山保税港区的地理优势非常明显。上海不仅与日本、韩国、台湾地区都是等距离，而且距离比新加坡自由港近上千海里，这意味大船的运输费可以更加低廉。就此，于丽琴进一步分析，上海具有其他自由港所没有的优势，拥有长江和京杭大运河两条大河，以及覆盖到全国各地的铁路和高速公路，这些因素的叠加势必促进货物交割、物流产业的蓬勃发展，这是朝阳产业。

于丽琴介绍，中色实业旗下设有一家专门从事物流的子公司——上海临港综合信兴物流有限公司，目前已在洋山保税港区建设拥有4万平方米配套仓库和2.2万平方米集装箱堆场的物流基地。

为了提供针对大宗商品的贸易和仓储服务，信兴物流的仓库建造标准与国际上LME（伦敦金属交易所，是世界上最大的有色金属交易所）期货交割仓库的吨位数相匹配，货载量远远高于其他保税港区内的仓库。

她说，在新加坡、香港、韩国釜山等自由港的仓库，都符合期货交割仓库标准，否则就做不到金属金融化。为了率先与国际接轨，早在上海自贸区成立之前，中色实业就已经

在规划建造这个与国际接轨的物流基地。

“中色”的物业仓储面积属于行业内的翘楚。于丽琴自豪地告诉本刊记者，中色实业打造的物业仓储都不是简单的轻钢结构厂房仓库，而是多功能办公楼和万能仓库，能同时满足研发、办公和仓储的要求，这与当下的发展需求不谋而合。

于丽琴曾经去法国的红酒食品仓库和新加坡的期货交割供应链仓库进行考察，如今的中色实业比起它们毫不逊色。

譬如，“中色实业”拥有不同类型的仓储，可以容纳各种不同的货物。如果要存放红酒、巧克力、奶粉、橄榄油等食品，中色实业能提供恒温仓库；如果需存放高科技的精密仪器，就提供洁净厂房；如果要存放冷冻货物，又有冷冻仓库；如果要存放大宗商品，比如有色金属、大型机械设备等，中色实业也能提供荷载量大的仓库，活荷载达每平方米8吨，而一般仓库只有3吨。

在国外同行考察时，于丽琴也发现了很多优点值得借鉴，比如国外的仓库的成本控制非常好、利用率高，功能较齐全。在国外的仓储企业的办公楼都直接设在仓库里，而且办公占地非常小，这都是值得中国同行学习的地方。

企业成功的经营之道：诚信为本

中色实业一路走来，几乎没有遭遇过太大的挫折和瓶颈。于丽琴认为，企业成功的经营之道根本在于：诚信为本。具体地说，主要表现在四个方面。

首先是负责敬业的态度。企业发展环环紧扣，容不得马虎。企业的经营者唯有抱着亲力亲为的态度，才能时刻关注行业动态，充分做足市场调研。对于中色实业旗下的子公司，于丽琴的经营管理主要实行统筹协调、抓大放小、举一反三的做法。

其二是诚信乃企业立身之本。于丽琴一向认为：诚信是一切事业成功的通行证。要获得合作伙伴的信任和支持，诚信合作才是根本，双方才会有更广阔的合作空间。

她为此举例说，在上海自贸区成立半年之前，中色实业和香港的某供应链管理公司就达成口头协议：按照当时仓库租金的市场价格，“中色”将在自贸区区内即将于今年底建成的3万平方米的仓库租借给对方。但计划赶不上变化，随着上海自贸区挂牌成立，自贸区内仓库厂房租金立即大涨了20%-30%。怎么办？按照市场的规则，中色完全可以提出要求，即按照新的市场价签订书面合同，于丽琴却并没有这么做。

“我依然按照口头协议的原价租给该公司，对方为此非常意外和感激。”于丽琴解释说，虽然从书面合同上来看，这笔业务让“中色”一年少赚这几百万租金，但更重要的是赢得了无法用金钱衡量的高品质信誉。于丽琴从更长远的角度考虑，因为该跨国集团公司经营的业务不仅是供应链，还有国际贸易这块大蛋糕，将来如果双方进一步合作，中色实业在供应链和国际贸易发展就能获得更大的平台，大有可为。

其三是与时俱进的创新精神。“不进则退、小进也是退！”于丽琴说。最初规划物业建设时，如果只是纯粹抱着守旧的心态去建造仓库，那么就不会拥有如今高端先进的多功能办公楼。要知道，如今办公楼的租金可是大大高于仓库的租金。所以，企业的经营者需具备与时俱进的思维，科学创新的宗旨，否则不能跨越式发展。

第四就是实力基础。实力是更好更快发展的基础。有实力的企业才有创新发展的能力，才有机会创造更大的平台，分享改革开放的红利。[上海越商](#)



提要：如果你在网上搜索上海自贸区的关键词，贸易这个词肯定是名列其中。而在整体贸易行业中，橄榄油贸易属于较为小众化的一个类别，恰因为小而美，该行业正处于直线上升的朝阳产业。

我联合会副会长企业、上海杰夏企业是中国最专业、最大的橄榄油营销公司之一，阿格利司橄榄油就是它的“拳头”产品，其下属有北京世纪康鑫商贸有限责任公司与张家港世纪康鑫粮油有限公司，前者是杰夏设在北京的营销中心与北方区的物流中心，后者则是杰夏设在华东地区的物流中心。

“上海自贸区的成立好比是中国上海向全球做了一次形象广告，体现出中国政府对市场经济的开放决心，让消费者对于进口商品消费预期增加了，国外的卖家也蜂拥而至上海，作为贸易商就有了更多的机遇。”上海杰夏企业发展有限公司董事长夏建峰表示，上海自贸区的成立无疑是一个重大的利好消息，金融、贸易、投资等行业将迎来崭新的发展机遇，将充分释放出市场经济的政策红利。

夏建峰：上海自贸区 释放市场预期红利

本刊记者/晓青 允祺

今年双十一刚过，上海杰夏企业发展有限公司董事长夏建峰得知一个好消息，在一号店网上商城，该公司旗下的阿格利司橄榄油的销售量是平时的二十多倍，遥遥领先同类其他品牌稳居行业龙头地位。

如果要打一个比喻，阿格利司橄榄油就是夏建峰深爱的“儿子”，它虽然年幼，却已然表现出强劲的市场竞争力，在众多同类品牌中脱颖而出，力拔头筹。历经短短四五年的时间，阿格利司橄榄油品牌就占据了全国橄榄油市场总份额的10%-15%，年销售额接近2亿元，且年增长率超40%。

之所以获得如今事业的成绩，夏建峰将其归纳为：“性格决定命运”，他的职业经历也证明了这一点：从原本端着“金饭碗”的公务员到辞职下海经商、从如日中天的房地产业到橄

榄油进口贸易，奔放、酷爱自由的性格帮助他完成了人生一次又一次的华丽转身，朝着既定的梦想前进。在他看来，上海自贸区的落地是他寻找梦想的重要契机。

“上海自贸区的成立好比是中国上海向全球做了一次形象广告，体现出中国政府对市场经济的开放决心，让消费者对于进口商品消费预期增加了，国外的卖家也蜂拥而至上海，作为贸易商就有了更多的机遇。”夏建峰认为，上海自贸区的成立无疑是一个重大的利好消息，金融、贸易、投资等行业将迎来崭新的发展机遇，将充分释放出市场经济的政策红利。

近日，在接受本刊记者采访时，我们第一次见到夏建峰，他身材高瘦，戴着一副茶色的眼镜，言谈之间展现出天

马行空、放荡不羁的鲜明个性特征，敢于尝试、勇于选择，这是他的行为原则，也是他近20年职业生涯的真实写照。作为投资进口贸易行业的越商代表，夏建峰分析了行业发展的现状，期许未来发展宏图，具有较强的行业借鉴价值。

辞去公务员“金饭碗”下海

1993年，大学毕业之后，夏建峰顺利成为绍兴上虞的一名公务员，当人人都羡慕这份“金饭碗”时，他却不愿意受人约束，不适合当官，一心想要改变自己的生活，不顾亲朋好友的反对，他毅然选择辞职下海，重返当年的求学之地的杭州，进军建筑行业。

“当年辞职下海时，我和妻子的梦想是有朝一日拥有1000万元的存款，开一辆桑塔纳轿车。”夏建峰笑着回忆说，正是当年怀揣着如此梦想，他毫不犹豫地加入了浙江舜杰建筑集团，迅速成长为骨干力量，担任了公司的要职。

对于“射手星座”来说，天性乐观和积极是最典型的性格特征，哪怕遭遇再大的困难和挫折，总是能一笑而过，坦然面对。夏建峰就是如此，回想起当年历经的岁月，最为感慨的事情莫过于他在2000年时上海的第一个项目：位于张江的中芯国际。

由于当时投标时间紧，标书工作量大。为了节省时间，夏建峰不得不每天往返于上海与杭州之间，每天开车来回行驶300多公里，他和他的工作团队连夜赶做标书，次日一早再赶到上海的招标办门口守候着，披星戴月，辛勤劳动终于获得了丰收——中标了！他一举拿下了价值高达6000万元的合同，顺利完成了这个不可能的任务。夏建峰带着自己的工作团队经常奔波在沪杭高速上，宝马车一年就跑了6万公里，并在365天的不可思议的工期内交付了产品。

这个项目的成功让他深深体会到一点：功夫不负有心人，世上就怕用心两个字。因为对于“半路出家”的夏建峰来说，他并不是学建筑的科班出身，要管理手下众多学建

作为出口贸易企业的越商代表，夏建峰分析了行业发展的现状，期许未来发展宏图，具有较强的行业借鉴价值。

筑的精英骨干，并不容易。虽然生活中的他酷爱自由，天马行空，但他对待工作则是非常严谨的，甚至可以说是严苛的。

夏建峰在建筑施工管理过程中尤为重视的是：严谨的流程管理。“我不是学建筑的，施工结构图我看不懂，只看得懂平面图。”他告诉本刊记者，一定要重视建筑施工的流程管理，尤其着重抓工程中的计划预算环节，这能够有效防范在施工过程中所产生的预算和索赔风险，为工程索赔提供充分的依据。当年，由于在行业内这个环节容易被忽略，并不受重视，他却在建筑施工过程中力推施工预算入驻施工现场项目部，有效利用管理手段，提高项目经济效益，取得了不凡效益。

从此，夏建峰的事业如日中天，蒸蒸日上，2008年，当人人都以为他将更上一层楼的时候，他却做出了一个令人意外的重要决定：全身退出建筑行业，急流勇退。那么，转行做什么呢？经过一番深思熟虑，他最终确定做进口橄榄油贸易。

全身而退出建筑业
转行橄榄油出口贸易

不少人都想知道，到底是什么原因让夏建峰选择退出建筑行业的呢？他坦言，具体地说，是存在三大直接的原因：第一是性格使然；第二是当年新的《劳动法》实施，这对建筑施工的劳动密集型行业来说，可以说是重创，第三，金融危机的来临和房地产新政的出台。在他看来，这些主观和客观的因素都会影响建筑行业以及自身的发展，是时候离开了。

“我性格奔放，喜欢结交朋友，不太善于与官员打交道，不适合长期从事建筑业。”对此，夏建峰一边说，一边抿了一口功夫茶，也许人生如茶，越活越有味道、越久沉淀越多，他在事业的高峰期就开始思考人生下一步的方向，到底是向左走、还是向右走？也许答案不一定清晰，但方向一定要选好！

也许，很多事情就像是旅行一样，当你决定要出发的时候，最困难的那部分其实就已经完成了。这就是夏建峰的心境的真实写照。从2008年至2009年之间，夏建峰着手建筑施工项目的结账收尾工作，准备启程尝试另一种事业的开拓和生活乐趣！



目前中国每年的食用油达3千亿元的市场规模，且大多数都是食用调和油，其中橄榄油占到10多亿元，上升趋势显著

当时2008年，恰逢资本市场的疯狂时代，夏建峰在证券和投资市场都赚了“多桶金”，完成了不少资本的积累，也为他日后的投资和进口贸易行业奠定了一定的基础。

“当年，我经常借钱给朋友周转资金，发现橄榄油行业是一个朝阳产业，市场潜力巨大。”夏建峰提到橄榄油的信心十足，他掐指计算，目前中国每年的食用油达3000亿元的规模，且大多数都是低档的食用调和油，其中进口橄榄油只占到10多亿元，未来，随着消费水平的逐年提高，进口食用油的吸引力和消费量也会大幅度提高，毕竟“油”是每个人天天要吃的商品。

由于橄榄油的原产地在地中海，只有进口，因此受到国内政策性影响的因素较少，还能分享人民币升值带来的实惠，趋势优势显而易见。经过严谨的分析和比对，夏建峰毫不犹豫地投身橄榄油贸易行业，果断买下该品牌的产权，并紧锣密鼓地开展一系列品牌包装上市的工作，市场反响比预期还要好。

也正是当年的辛勤付出、再加上他的投资有道，才换得夏建峰如今的悠闲的品质生活，个人财富迅速积累，已经远远超越了他当年希望拥有一辆桑坦纳轿车的梦想。过自己想过的生活，做自己喜欢做的事业！

而下一个十年，他的梦想是能让员工分享到自己企业发展带来的实惠和一个美好的发展前景。这些年，夏建峰与自己的企业一起成长，更加懂得分享带来的快乐。

上海自贸区：增加买卖双方的预期

虽然从传统行业走出来，夏建峰行事做人并不墨守成规，他早就看好互联网电子商务的未来，并将其作为现代消费品企业快速发展的必经之路，也是成功之路。

“其实，从2010年开始，我迅速启动了电商营销战略，比如拓展了电视购物、进入天猫、一号店和京东等重要的电子商务平台，并迅速成为各大平台的销量冠军，颠覆了以往的多层级经销关系缩短了产品与消费者的距离，迅速地覆盖销售区域。”夏建峰如数家珍地说，电子商务模式收效显著，成为众多消费品的主要营销阵地，具有不可替代的地位和作用。

对于最近上海自贸区挂牌成立的好消息，夏建峰认为：这能增加贸易买卖双方的预期，让更多的优质的进口商品，通过上海向全国销售和服务，满足更多人对安全、优质进口商品的需求，加快国际服务贸易的发展。具体地说，上海自贸区的成立，这是中国经济对外进一步放开的信号，吸引了全世界更多关注的目光。如此一来，聚集到上海自贸区乃至上海和中国的外贸企业将会明显增多，同时能带动翻译、服务等相关产业链的发展，迅速加大服务贸易产业的发展，让上海乃至全中国更快的发展。国家发展了，人民生活水平提高了，我们的生意也就更好做大了。

从企业发展的角度而言，夏建峰认为，应该为国际贸易企业提供政策便利，尤其是加快人民币自由兑换项目的试点启动，方便国际贸易企业在海内外资金账户的自由转换，当然这可能还需要较长一段时间的试点和磨合，但这是中国经济对外开发的必然趋势。

谈到进出口贸易产业的发展，他信心十足地说，中国的市场最终是要与国际接轨的，也肯定要经历必经的路程，遇到坎坷和困难，付出心血和代价，中国的企业也要经历成长的阵痛，尤其是进出口贸易企业，但这都是值得的。

当今国家战略也告诉我们，未来的5年，中国要向全世界进口10万亿美元的商品，这就是我们这代人碰上的最大的政策，这就是机遇，这就是我们做企业的方向。[上海越商](#)



二期体验中心的后期模拟效果图

提要：上海自贸区的成立，势必促进我国进出口食品贸易的发展。在这方面，上海中商兴晟酒类发展有限公司具有一定的发言权，他不仅是进口红酒的贸易商，也是上海为数不多的、拥有海关监管公用型保税仓库资质的民营之一，为不断涌入上海的进出口食品贸易商提供低温、恒温等各类标准仓库。

我联合会会员企业、中商兴晟酒类发展有限公司董事长高会兴看好上海未来的转口贸易。他认为，今后在上海自贸区内，必将聚集来自世界各地的商品，甚至无需出关，这些商品在自贸区内就能出售给代表第三方国家的国际邮轮。

高会兴： 发掘进口食品贸易“金矿”

本刊记者/吴淼

对于土生土长的上虞商人高会兴来说，今年他是非常忙碌的一年，尤其从下半年开始，他全身心筹备占地60亩的国际酒类交易中心一期工程，并将在今年底破土动工，这意味着他正式开启转型之路：即从原本的建筑和房产商转为贸易商。

转型之路是艰辛的，也是快乐的。其实，高会兴转型成为贸易商的念头并非灵感突发，而是缘起于海关总署的一组统计数据：今年上半年，我国食品进出口705.7亿美元，同比增长6.0%，增速比一季度提高0.5个百分点，其中出口271.2亿美元，增长5.5%。这让他发现了进口食品贸易庞大的需求市场，转型势在必行。

如果按照性格分类的话，高会兴属于谋略型的商人，他一步步实现自己的事业目标，不会轻易放弃。从2009年转型起步开始，他麾下既拥有总面积达150亩的保税仓库，又占据了红酒等食品进出口贸易的市场份额，可谓是“两条腿”走路，攀登事业的新一轮高峰。

借着上海自贸区成立的“春风”，本刊记者采访了中商兴晟酒类发展有限公司董事长、总经理高会兴，分享贸易型企业在成长过程中的经验和故事。

获得保税仓库资质 一期工程投资2.5亿元

与大多数上虞的商人一样，在创业初期，高会兴从事建筑业和房地产业，积累了一定的原始资金。然而，面对着一幢幢销售一空的商品房，他不禁问自己，还能有什么东西是能留下来的？这个疑问困扰了他很多年。在一次陪同商务部相关人士做酒类流通规范时，他发现了一个新的商机。

“大约在2007年，正值中国的红酒业茂盛期，也出现了很多假冒货。”高会兴回忆说，相对来说，原装酒造假成本较大，很多假酒都是在流通环节被调包和替换的。为此，经过他的努力、再加上政策优势，2009年经过上海经信委批准，在宝山成立了“上海酒类流通行业实验基地”，用以规范酒类流动行业的实践项目。

也正是凭借着这个契机，高会兴惊喜地发现了进口食品的商机无限，不仅是红酒，奶粉、农副产品等进口食品的品种丰富、覆盖面广，市场需求量非常庞大。2009年，高会兴获得了第一家保税仓库的资质，作为一家民企能获得这个资质，实属罕见。

去年，高会兴顺利地拿到了土地，该保税仓库第一期是60亩，投资2.5亿元；第二期是90亩，总共150亩。同时，为了小试牛刀，高会兴在宝山租用了面积达1万平方米的仓储试运营，目前已经拥有了法国、意大利、澳大利亚、西班牙、葡萄牙、丹麦等50多家国外食品生产商和代理商，初现雏形。

根据规划，仓储的类型包括低温冷库、高温冷库，还有恒温 and 常温仓库，种类覆盖齐全。他表示，该一期工程主要用以满足外贸商品的仓储需求，形成了聚集效应之后，就可以提升为进口食品贸易中心了。

下一步，高会兴将事业的重点放在二期工程。根据计划，以一期进口食品仓储基地为中心，形成聚集效应之后，就可以做市场了。接下来，该二期工程就要建成以商贸为中心的地标，其投资金额也将超过一期工程的2.5亿元。

拟进驻自贸区搭桥梁引资

上海自贸区成立之后，国企、民企蜂拥而至，纷纷进驻。而与这些急性子不同，高会兴显得很笃定，他从不跟风附和，有着自己独到的见解。

“有不少人问，你这么自信，你的企业优势在哪里？

我的企业拥有自己的保税仓库，能够为贸易进口企业提供通关、报关、仓储和物流等一条龙服务。”高会兴告诉本刊记者，上海自贸区的成立，并不会冲击到他的仓储产业，反而更加凸显出其优势地位。比如，自贸区外的仓储价格肯定比区内的更实惠，再加上庞大的仓储面积、种类齐全的仓储种类，这是吸引外贸企业入驻的“杀手锏”。

高会兴表示，目前他正在与自贸区的相关负责人商谈，计划在今年底之前进驻自贸区开设公司，拟通过这个公司作为桥梁和窗口，将外资引入到位于宝山的这个进口食品的基地之中，积极发挥仓储的最大优势和功能。而他并不急于求成，他认为上海自贸区的优势将会逐渐体现，效果并不是立竿见影，所以现在入驻自贸区为时尚早。

他进一步分析道，上海自贸区将会吸引世界各国的贸易商聚集而来，外贸货物自然会增加，量变就会产生质变，外贸商品的价格也会相应下跌，如此形成连锁反应。但这需要有一个过程，绝不是一蹴而就的。

这个过程到底需要多久？高会兴分析，谁也无法预测到具体的时间表，但上海自贸区的未来的趋势和效应肯定是好的，特别是能够提高商品的通关速度。例如，目前他在宝山临时租借的仓储试运行的情况来看，货物的通关速度很快的，货船停靠之后大约3天就能出关了，而在此前的外高桥保税区停靠的货物少则十天、半个月的，多则一个多月才能出关。这对于需要低温冷藏的保鲜类进口食品来说，等待时间太长了，货物的损耗率很大。再加上，上海现有的具有保税资质的、低温冷库的数量较少，具有规模的食品仓库更加稀缺，所以其仓储优势尤为明显。

由此可见，进口货物在审批流程上的改革迫在眉睫。据他介绍，目前区外的货物入关流程是先报入库申请，再把货物运到仓库里。而在自贸区内，先让货物进入仓库，再报海关入关的申请。同时，也可以报出库的申请。而此前的流程是：先进库、再商检，报出库。如此看来，上海自贸区内试点的第一步就是要简化审批流程，实行制度创新。

对于外贸企业来说，最大的壁垒就是强结汇制度，这也是高会兴的一块心病。



一期体验中心的鸟瞰夜景

看好未来的转口贸易

对于外贸企业来说，最大的壁垒就是强制结汇制度，这也是高会兴的一块心病。

“往常，国家对于强制结汇制度还有额度的限制。比如，我们有一笔超过5万美元的单子，结汇就比较麻烦。目前外贸企业的每笔外汇出去之前，都要向外管局申请和审核的，单笔超过一定的限额，审批流程就很长，且随着汇率阶段性的变化，资金的波幅较大。”在采访时，高会兴为本刊记者举例，当人民币贬值时，必然就会造成企业主一定的资金损失，强制结汇制度导致外贸企业主的外汇资金受外因影响太大，不利于外贸产业的健康发展。

在高会兴看来，虽然上海自贸区内现在不会开免税店，但他相信以后肯定会有，这就要看自贸区内每年积累的外贸交易额的数量和程度了。也就是说，只有当商品的数量聚集到一定程度，才有可能产生质变，关税从高到低逐步下降，直至可忽略不计，这才具备开设免税店的客观条件。

举个例子，目前我国红酒关税是48%，如果成本是100



一期仓储的鸟瞰图

元，那至少要卖148元，再加上物流和管理成本，保本价格就是200元。如此计算，一瓶100元的红酒进口到中国的市场售价肯定超过200元。所以，如果现在就在上海自贸区内开设免税店，那么红酒的售价至少比区外便宜近一半，如此悬殊的价格差，百姓势必拥堵免税店，没有人愿意到区外的超市去买贵近一倍的红酒了，这就会形成恶性循环，必定打击区外的贸易商，造成市场混乱。

“在这方面，可以借鉴香港模式，唯有让关税下降至10%—15%，逐步缩小自贸区内外的商品售价差，简化审批流程，形成市场的良性循环。”高会兴进一步解释，再看看新加坡，其进口商品完全免税的，价格比香港甚至还要便宜。

换句话说，如果上海自贸区内现在就开设免税店，大家都蜂拥而至到免税店购买商品了，那么区外的一大批贸易商都要死掉，这肯定不是明智之举，这需要循序渐进的过程，这就需要把握改革的节奏。

“市场逐步开放之后，必定促进转口贸易的发展。新加坡就是搞转口贸易，即在关内就可以将商品卖给第三方国

家，还有一部分可以在本地消费，无形中增加了贸易额，并带动了就业、服务等附加产业，何乐不为呢？”他举例说，与新加坡、香港相比，中国大陆地区的消费市场更加庞大，上海自贸区的成立，更加突显了其优势地位。

令人遗憾的是，因目前中国的商品价格实在太贵，这导致在全球邮轮采购清单中，始终缺失中国的商品采购样本，价格是至关重要的因素。“譬如，一瓶葡萄酒在中国的售价是1000元，而在新加坡买只要600元，因为新加坡是免税的，还会退税，差价就更大了。”高会兴进一步分析说，今后，在上海自贸区内，必将聚集来自世界各地的商品，甚至无需出关，这些商品在自贸区内就能出售给代表第三方国家的国际邮轮，这就是转口贸易。

经过以上的分析，高会兴看好未来的转口贸易，必将促进仓储和贸易业的加速发展。试想一下，将来上海自贸区内的大部分仓储面积都被转口贸易商所“占领”了，自贸区内的仓储量肯定供不应求，因此对于自贸区外的仓储存在很大的市场需求，让我们拭目以待。上海越商



Riedel家族第十代接班人
公司总裁Georg J. Riedel先生

关于Riedel（醴铎）

1756年诞生于历史悠久的奥地利小镇库夫斯坦的Riedel公司，在欧洲生产水晶玻璃器皿已经有超过250年的历史，传承至今历经11代。Riedel不但因为首先开始研发功能性酒杯而被誉为现代酒杯之父，更被公认为鉴赏葡萄酒与烈酒的必备器皿。作为拥有全球最佳设计与最顶级制作工艺的酒杯和醒酒器品牌，Riedel不仅是广大葡萄酒爱好者和专业人士推崇的品酒利器，也是世界各地顶级酒庄、豪华酒店和高级餐厅的首选酒具。

Riedel产品分为人工吹制和机器吹制，其中人工吹制的酒杯是由奥地利经验丰富的水晶大师手工打造而成，体现了Riedel对于制作高级酒具的极致追求；机制杯则是在德国巴伐利亚的现代化工厂完成制作，让传统水晶工艺和现代工业技术实现完美结合。除了造型、设计与清澈度均属上乘之外，Riedel更依据酒的不同种类、产地，甚至等级量身定制，每款Riedel酒具均有出处，从杯身、形状到大小都作了区分。

Riedel进入中国市场已经十多年，目前已在中国20多个主要城市开设有35家专卖店。全球知名的酒店集团如柏悦酒店和四季酒店等均采用Riedel的水晶器皿。Riedel中国展示厅坐落在上海南外滩时尚新地标的老码头，展示了Riedel全系列的酒杯和醒酒器，为葡萄酒爱好者打造了一个绝佳的品酒品杯交流平台。

欢迎登录Riedel官方网站www.riedel.com，您将获得关于如何选择适用酒具的更多资讯。Riedel中国已在新浪微博安家，欢迎广大爱酒人士和业内专家关注Riedel官方微博：<http://e.weibo.com/riedelchina>。



创新·融合 2013绍兴商会年会

主办单位 绍兴市工商联
承办单位 绍兴市在沪企业联合会
协办单位 宝业四季园房地产有限公司
金融支持 中国建设银行绍兴分行

2013绍兴商会年会恰逢上海自贸区挂牌在即，这为广大越商带来新的发展机遇。

“创新 融合” 2013绍兴商会年会 在上海国际会议中心召开

本刊记者/允祺



绍兴市政协主席陈长兴

绍兴市委常委、常务副市长陈月亮

绍兴市政协副主席、市工商联主席何小玲

上海市绍兴商会会长边华才

9月14日下午，由绍兴市工商联主办、上海市绍兴商会承办的“2013绍兴商会年会”在上海国际会议中心举行，此次会议的主题为“创新·融合”，群英荟萃，各方越贤汇聚一堂，共谋发展大计。

全国16家绍兴商会搭建 合作和创新发展的平台

绍兴市政协主席陈长兴，市委常委、常务副市长陈月亮，市人大常委会副主任王继岗，市政协副主席、市委统战部部长倪善贵，市政协副主席、市工商联主席何小玲，市政协秘书长傅茂昌，市委副秘书长黄奇凡，以及市发改委、市经信委、市政协研究室、市政府驻上海联络处、市侨联等相关部门领导出席年会，上海市绍兴商会的会员企业代表参加会议。远道而来的各地绍兴商会会长、秘书长以及海内外知名越商也借此机会齐聚申城，叙乡情、谈合作、谋发展，共商越商回归、助推家乡发展大计。绍兴市政协副主席、工商联主席何小玲主持会议。

绍兴市政协主席陈长兴致欢迎辞。他说，改革开放以来，绍兴人紧跟时代潮流，敢为人先，开拓奋进，创业创新，造就了享誉海内外的越商群体，形成了遍布国内外的生产基地和营销网络，架起了绍兴与海内外交流合作的桥梁，先后在上海、天津、广西

等省市自治区组建了16家绍兴商会，在促进当地经济社会发展的同时，有力地带动了绍兴本土经济的发展，扩大了绍兴城市的知名度和美誉度。他说，这次在上海举办2013绍兴商会年会，将进一步为绍兴融入长三角、接轨大上海创造有利条件，营造良好的氛围，希望各地绍兴商会以本次年会为契机，努力把商会建成为团结合作的平台、创新发展的平台、联络联谊的平台和增进友情的平台，为推动家乡经济社会发展做出新的贡献。

市委常委、常务副市长陈月亮向在外越商介绍了绍兴今年上半年经济社会发展情况。他说，今年以来，家乡绍兴在经济转型升级上又有新的进展，企业上市数量位居全省地级市第一位，成为全省唯一工业转型升级综合配套改革试点

城市；在改革创新上又有新的突破，作为重点的行政审批制度改革、医保体制改革和投融资体制改革成效明显；在区位优势提升上又有新的推进，杭甬高铁运营、嘉绍大桥开通以后，绍兴一跃成为陆上的交通枢纽和上海的桥头堡，使得绍兴从镜湖时代向海湾时代迈进。今年上半年以来，绍兴在经济建设上取得了平稳较好的发展，在城乡面貌改善上有了新的推进，在民生改善和社会和谐建设上有了新的进步。这当中，有市委市人大市政府市政协的正确领导、大力支持，有全市人民的共同努力，更重要的是有百万越商情系家乡、反哺家乡的心血。

陈月亮介绍，在今年4月份召开的第四届越商大会上满腔热血的越商签约了21个项目，总投资288.9亿元，目前已



经有一部分开始启动甚至投入运行。边华才、苏德科、陈国建等一大批企业家多次考察家乡，在诸暨市、钱清镇、市区开发建设小城镇。他说，越商不但回归了项目，回归了资金，而且回归了总部，回归了技术、回归了人才；不但开发建设了城乡，发展了工业商贸，而且发展了农业、发展了电商等新的领域和产业。对此他向各位越商表示衷心的感谢和崇高的敬意。

他表示，要把发展战略性新兴产业作为发展实体经济的重要内容；把投资城镇化作为拉动经济增长、提高人民生活品质的重要推手；把发展农业农村作为造福于民的重要举措；把发展文化事业和文化产业作为增添古城绍兴文化内涵的重要手段；把资金与项目、技术与资本的有机结合，作为越商回归发展优势互补的重要途径。绍兴市政府将尽所能，为广大越商创造条件，及时协调解决越商遇到的困难和问

题，为推动越商的健康持续发展营造良好环境。

上海市绍兴商会会长、嘉凯城集团股份有限公司董事长、党委书记边华才致欢迎辞。他说，上海越商是上海经济发展的重要力量，改革开放以来，上海越商迅速发展壮大，目前在上海创业的绍兴人超过15万，绍兴籍企业在沪注册的经济体约2万多家，总资产超过5500亿元，回乡投资已经达到1846亿元，上海越商不仅承载着绍兴深厚的企业家精神，也是家乡经济发展的一笔巨大的财富，为绍沪两地经济的快速发展做出了重要贡献。上海是全国改革开放的前沿大都市，日前国务院正式批准设立中国（上海）自由贸易试验区，这是中国大陆境内第一个自由贸易区。他表示，这一中国经济的新试验地必将促进上海经济的增强，也必将促进上海市绍兴商会会员企业的壮大和发展。上海市绍兴商会衷心希望通过这次的年会能够进一步加强商会之间、会员之间的合作与

交流，增强互相的了解和友谊，共同促进越商群体的发展，共同回乡投资，促进家乡的经济发展。

会上，建设银行绍兴分行与上海、天津、成都等6家异地绍兴商会签订回乡投资金融服务合作协议；绍兴市人大常委会副主任王继岗代表绍兴商界的“娘家人”、向上海市绍兴商会会长边华才赠送书法作品《越商之家》，希望广大越商能“常回家看看”，为家乡的发展添砖加瓦；宁波绍兴商会会长吴友水、成都绍兴商会会长刘焯苗、广西绍兴商会会长杨松寿作交流发言。

按照惯例，每年的绍兴商会年会是轮流由全国各地的绍兴商会承办。作为“下一站”商会年会的承办方，广西绍兴商会的会长杨松寿从上海市绍兴商会秘书长王黎明先生手中接过了这面会旗，这也象征着在与会各方的大力支持和共同努力之下，2013年绍兴商会年会圆满落幕。

**中国建设银行绍兴分行
助力6家异地商会回乡投资**

作为出席此次年会的金融机构代表，中国建设银行绍兴分行行长刘雁群表示，在绍兴市委市政府的正确领导下，绍兴的经济、文化、生态、民生等各方面都取得了令人瞩目的成就。得益于绍兴良好的外资环境和外向型经济的发展，建设银行绍兴分行的各项业务得到了又快又好的发展，存贷款规模已超过1000亿元，业务范围、产品种类日趋丰富，并荣获多项创新金融奖项。为响应市委市政府的号召，中国建设银行绍兴分行将进一步支持小微企业的健康发展。刘行长强调，在绍兴的重点投资和重点项目中，越商回归家乡投资就是其中之一。

为积极支持越商回归创业，绍兴市发改委和市工商联借此次广大越商齐聚绍兴商会年会之际，促成中国建设银行绍兴分



建设银行绍兴分行与上海、天津、成都等6家异地绍兴商会签订回乡投资金融服务合作协议



绍兴市人大常委会副主任王继岗向绍兴市在沪企业联合会会长边华才赠送《越商之家》书法作品

联合会动态

行与上海市绍兴商会、天津绍兴商会、成都绍兴商会、新疆绍兴商会、南京绍兴商会和哈尔滨绍兴商会等6家异地绍兴商会进行合作，并正式签订回乡投资金融服务全面合作协议。

刘雁群说，根据双方协商，未来3年，中国建设银行绍兴分行将累计支持越商回归企业意向性授信额度200亿元，在资金安排上优先向异地绍兴商会推荐的企业及项目倾斜，并对越商回归企业在验资、开户等方面提供全方位的优质服务。

目前全国各地共有16家异地绍兴商会，在这些商会组织的牵线搭桥之下，不少越商已经回归家乡发展，有力推动了家乡经济发展。其中，我联合会会长企业、上海嘉凯城集团股份有限公司；我联合会联席会长企业、上海中九投资(集团)有限公司等一批在沪越商企业，计划在诸暨、城区计划投资100亿元，参与店口镇、同山镇、皋埠镇三个中心镇及新型城市化建设，开展工业、旅游等项目的建设。[上海越商](#)



绍兴商会会旗交接仪式

“全国16家绍兴商会共促家乡经济发展”

绍兴市政协主席陈长兴在2013绍兴商会年会上的致辞

2013年9月14日

参加绍兴商会年会的各位会长、秘书长、各位代表、各位来宾、同志们：

今天，我们齐聚上海，隆重举行2013绍兴商会年会，共叙浓浓乡情，共商发展大计。我受中共绍兴市委书记钱建民、市长俞志宏的委托，向绍兴商会年会的召开表示热烈的祝贺！向大家的到来表示诚挚的欢迎！向承办本次大会的上海市绍兴商会表示衷心的感谢！

改革开放以来，绍兴人紧跟时代潮流，敢为人先，创业创新，造就了享誉海内外的越商群体，形成了遍布全球的生产基地和营销网络，架起了绍兴与海内外交流合作的桥梁。近年来，先后在上海、天津、广西等省市组建了16家绍兴商会，在促进当地经济社会发展的同时，有力地带动了绍兴本地经济的发展，扩大了绍兴城市的知名度和美誉度。

绍兴与上海地缘相近、人文相通、人脉相亲，一直保持着良好的传统友谊和商业合作。这次在上海举办绍兴商会年会，必将进一步为绍兴融入长三角、接轨大上海创造有利的条件，营造良好的氛围。

在此，我希望各地绍兴商会以本次年会为契机，努力把商会建成为团结合作的平台、创新发展的平台、联络联谊的平台和增进友情的平台，为推动当地和家乡经济社会的发展作出更大的贡献！

最后，衷心祝愿各位越商代表、各位来宾身体健康、事业兴旺、万事如意！

祝愿2013绍兴商会年会圆满成功！谢谢大家！



“一个海湾时代的新城正向我们走来”

绍兴市委常委、常务副市长陈月亮
在2013绍兴商会年会暨中秋交流晚宴上的致辞

2013年9月14日

尊敬的胡主任、各位乡贤、各位企业家：大家晚上好！

以“回归、发展”为主题的2013年绍兴商会年会今天即将结束了，这次年会，又一次共叙乡情、共谋发展，取得了积极成果，达到了预期效果。借此机会，我谨代表家乡的党委政府对年会的成功举办表示热烈祝贺！对一直以来关心和支持家乡发展的天下越商及各位乡贤表示衷心的感谢！

家乡的发展始终牵动着家乡的人。今年以来，家乡绍兴的经济平稳健康发展，上半年，全市实现GDP1815亿元，列杭州、宁波之后，位居浙江省第三位。1-7月，全社会固定资产投资1164.3亿元、增长20%，财政总收入311.8亿元、增长6.7%，其中公共预算收入185.9亿元、增长10.6%，总体保持着稳健的发展势头。

城乡发展实现了突破性的推进。500平方公里的滨海新城已经完成290平方公里的基础设施建设，上半年全区经济总量达1100亿元，增长9.2%。中心城市的核心区域——镜湖新区雏形基本形成，市行政中心预计2年后可以入驻办公。与各中心镇基本贯通的高速公路网基本形成，嘉绍大桥、高铁动车都已开通，建设绍兴中心城市的共识已经形成，一个海湾时代的新城正在向我们走来。

社会继续保持和谐稳定。上半年，无论是在民生改善、文教卫体事业发展、安全生产等各方面均走在全省前列。

这些成绩的取得，靠各级党委政府的正确领导，也离不开各位乡贤、各位越商的大力支持。

我们十分清楚绍兴有两个经济，按国民生产总值计算，至少40%是绍兴以外的绍兴人创造的。我们也十分清楚，在绍兴人经济背后，有一大批绍兴籍乡贤在支撑，哪怕是公事公办，也肯定是认识的人先办。我们也始终记着绍兴的每一个进步每一件重大事件首先想到的是绍兴人。绍兴人从顶层到基层，工农兵学官商都有绍兴人，并且在思路上、在绍兴大桥、大闸、大路、大企业、大项目等所有经济社会事业都有绍兴人的脚印！借此机会，我谨代表绍兴市委市政府再次向大家表示衷心的感谢！

当前，绍兴正处在转型升级的关键时期，面临着思想转变、体制转轨、经济转型，对此，市委市政府提出了“创业创新、走在前列”的总体要求，明确了把绍兴建成为“特色产业城市、生态宜居城市、文化休闲城市”的总体目标。在今后几年中，我们的重点：

一是大力推进以战略性新兴产业为重点的经济转型升级。重点是提升传统产业、培育战略性新兴产业、淘汰落后产能。当前，重点是要加快发展生命健康产业。

二是大力推进以城市化为重点的城乡一体化建设。突出中心城市，培育中心镇，建设中心村，着力挖掘历史文化，着力培育现代文明，着力发展文化事业和文化产业。

三是大力推进以民生改善为重点的和谐社会建设。着力改造生态环境，着力提高社会保障水平，着力提高人的生活品质，着力推广枫桥经验。

希望绍兴乡贤和各位越商一如既往地关心家乡、建设家乡，为家乡繁荣发展增砖添瓦、穿针引线。为此，我建议：

一是在绍兴建立越商大厦。大厦可以部分作写字楼，部分出租，作为商会的活动经费。

二是建立乡贤和越商服务中心，重点帮助各位乡贤和越商解决在家乡、在经济生活中遇到的实际问题，提供合法合规的帮助。具体请上海办事处和市发改委提出意见。

三是建立帮困扶贫专项基金，重点帮助绍兴乡贤在老家碰到的突发情况及用于家乡贫困家庭的慰问补助，请促进会提出方案，由商会具体掌握。

作为家乡的政府，我们定将竭尽所能，为各位发展创造条件，提供保障。

最后，祝大家身体健康、事业有成、家庭幸福！谢谢！

“上海自贸区必将促进越商企业壮大”

边华才会长在2013绍兴商会年会上的致辞

2013年9月14日

尊敬的胡延照主任，尊敬的陈长兴主席，各位领导、各位嘉宾，女士们、先生们：下午好！

2013年绍兴商会年会今天在上海隆重举行，这次年会是我们海内外越商的盛事和喜事，作为绍兴在沪企业联合会能办这次年会、有机会为我们兄弟商会服务，为年会的召开尽一点力，我们感觉非常荣幸和高兴，请允许我代表绍兴市在沪企业联合会，向年会的召开表示热烈的祝贺！也借此机会，对中共绍兴市委、市人大、市政府、市政协的领导一直以来对绍兴市在沪企业联合会的关心、支持表示衷心的感谢！

上海越商是上海经济发展的重要力量，改革开发以来，上海越商迅速发展壮大，目前在上海创业的绍兴人超过15万，绍兴籍企业在沪注册的经济体约2万多家，总资产超过伍仟伍佰亿元，回乡投资已经达到1846亿元，上海越商不仅承载着绍兴深厚的企业家精神，也是家乡经济发展的一笔偌大的财富，为绍沪两地经济的快速发展做出了重要贡献。

上海是全国改革开放的前沿大都市，前不久国务院正式批准设立中共上海自由贸易试验区，这是中国大陆境内第一个自由贸易区，是中国经济新的试验地，必将促进上海经济的增强，作为当代越商，特别是在上海创业发展的越商经营体，我们认可的这种机制必将促进在沪企业联合会会员的壮大和发展，我们衷心希望通过今天的年会能够进一步加强商会之间、会员之间的合作与交流，增强互相的了解和友谊，共同促进越商群体的发展，共同回乡投资，促进家乡的经济的发展。

这次年会的会务工作有不到之处，请大家多包涵。最后，祝年会圆满成功！谢谢大家！



“共谋越商回乡投资大计”

边华才会长在2013绍兴商会年会暨中秋交流晚宴上的致辞

尊敬的胡延照主任，各位领导、各位来宾、女士们、先生们、朋友们：大家晚上好！
今天是个特别的日子

一是我们国内外绍兴商会在上海召开，共商商会发展、回乡投资之大事，我在这里首先代表在沪企业联合会对大会的成功召开表示热烈的祝贺！

二是家乡绍兴市的许多领导和上海市的各级各部门同乡领导在百忙之中参加今晚的活动，为此，我也代表在沪企业联合会对各位领导的到来表示衷心感谢！

今天，既是我们在沪绍兴籍各界人士共话团圆、共叙乡情的聚会，也是与海内外商会同仁共聚友情共谋发展的聚会，我们绍兴籍在外的企业家们，凭借敏锐的胆识、睿智的眼光和坚定的信心，企业得到了快速的成长与发展，已经成为全国经济发展的一支不可忽视的力量，特别是在沪绍兴籍企业在沪注册已经达到2万多家，有15万绍兴人在上海这片希望的热土上落地生根，并得到了良好的发展，这不但充分展示了绍兴人的聪明和才智，同样凝聚了包括在座各位领导和嘉宾在内的沪绍两地各级领导和社会各界的关心支持。我们上海越商将铭记你们的真诚关怀，感恩每一位为绍兴在沪企业发展无私相助的同乡情、朋友情。我这里再次代表绍兴企业企业联合会表示衷心感谢！

同时，借今天的聚会我也要向认真履行职责、积极无私奉献联合会工作的广大会员，表示最诚挚的敬意和谢意！正是有了你们的积极参与才有了我们上海越商的大家庭，你们的默默奉献与鼎力支持和理解才使得联合会的各项工作得以顺利开展。

各位领导、各位嘉宾、同志们、朋友们，中秋佳节即将来临，在这里请允许我代表联合会，祝大家中秋快乐，阖家幸福！最后我提议：让我们共同举杯，为各位领导、各位朋友、各位同乡及家人家人们的幸福、安康

——干杯！



越商创业创新 发展回归经济 2013年越商恳谈会在沪举行

本刊记者/戴韵琪



陈月亮副市长希望广大越商在自身发展壮大的同时，更加关心支持家乡发展，积极投身家乡建设，努力为绍兴发展带来更多的回归项目

9月14日上午，一年一度的越商恳谈会在上海延安饭店举行。绍兴市常务副市长陈月亮，市人大常委会副主任王继岗，市政协副主席、市委统战部部长倪善贵，市政协副主席、市工商联主席何小玲，市委副秘书长黄奇凡，市发改委主任傅陆平，市侨联主席张小华，绍兴市驻上海联络处主任徐建校等相关部门主要领导出席。另外，来自上海、天津、宁波、南京、贵阳、哈尔滨等地的绍兴商会会长、秘书长以及日本、美国、俄罗斯等海内外知名越商代表也欢聚于越商恳谈会，围绕如何加强商会建设，推进越商创业创新，发展回归经济助推家乡发展等方面进行广泛深入的交流和探讨。

会上，各方领导和代表畅所欲言，共叙乡情，共话发展。此次越商恳谈会是2013年海内外绍兴商会年会重点活动之一，由绍兴市工商联主办、上海绍兴商会承办。会议由市政协副主席、市委统战部部长倪善贵主持。

作为此次越商恳谈会的承办方，上海绍兴商会会长边华才

作为越商代表首先发言致辞。他说，许多海内外越商经过多年拼搏，已积累了一定的财富，都希望能够反哺家乡。上海绍兴商会的相当一部分会员企业有明确的回乡投资计划，其中已有多个项目完成了签约，正在进一步的推进中。谈及商会工作，他表示，上海绍兴商会发挥的作用不仅是为沪绍两地的合作交流工作牵线搭桥，更要充分发挥自身的窗口作用，大力宣传家乡绍兴的建设成就，建立投资回报家乡、参与家乡经济社会各项建设事业的长效机制，通过上海越商故乡行，积极响应绍兴市委市政府提出的发展回归经济的号召，反哺家乡。

天津绍兴商会会长张秀燕是一位干练的女企业家，她表示此次越商恳谈会令人兴奋，一定要趁此机会与市领导和全国绍兴商会的兄弟姐妹们说说心里话。她介绍了天津绍兴商会近些年的发展特点：一是会员企业在推动绍兴消费的方面做了大量工作，为家乡的经济发展贡献了自己的力量；二是绍兴市在津企业加大了与绍兴本地企业的合作，两地之间进

行了多次交流考察。

在恳谈会上，各地绍兴商会会长、秘书长纷纷表达了情系故土、回乡创业、共建美好家园的良好愿景。此外，在会上进行发言的越商代表们都希望绍兴能有一批合适的项目与越商对接，政府也要加强对越商回归经济的服务，在对接过程中有的放矢地提供帮助，解决一些实际问题，使越商回归项目顺利生根开花结果。

随后，市发改委领导介绍回归经济发展情况。迄今为止，越商在绍兴市外拥有企业超过6万家，资产1万亿元左右。今年1~8月，全市共有在建越商回归引进项目187个，协议总投资达653.5亿元，实到省外资金120余亿元，同比增长14.8%，完成年度回归引进150亿元目标任务的80%以上。其中，有5个项目列入省重大回归引进项目，协议总投资53.6亿元。同时，绍兴市还向海内外越商抛出绣球，对生命健康、先进装备制造、通用航空、海洋经济、生物医药、节能



左起：绍兴市人大常委会副主任王继岗；绍兴市政协副主席、市委统战部部长倪善贵；绍兴市政协副主席、市工商联主席何小玲；绍兴市委副秘书长黄奇凡



上海市绍兴商会会长边华才作为越商代表首先发言。他说，许多海内外越商经过多年拼搏，已积累了一定的财富，希望能够反哺家乡。

环保、智慧安居、水上旅游等领域进行招商引资。会上，中国建设银行绍兴分行副行长沈源钢也发言介绍了支持越商回归投资金融服务的合作内容。

在认真听取越商代表交流发言的基础上，陈月亮副市长充分肯定广大海内外越商商行天下、回报家乡等方面所取得的成就。希望广大越商继续发扬“四千”精神，立足实业，争当转型升级的引领者；立足创新，争当胆剑精神的传承者，商行天下、智行天下、善行天下。希望各地绍兴商会进一步增强凝聚力，不断完善服务功能，努力营造互帮互助、抱团发展的良好风尚，更好地促进越商在海内外投资兴业，把企业做大做强做优做精，塑造越商卓越品牌。

陈月亮副市长还强调，当前绍兴正处于经济转型升级和大城市建设的关键时期，滨海新城开发建设全面启动，袍江新区、绍兴经济开发区成功升级为国家级高新技术区，嘉

绍大桥、杭甬高铁相继建成通车，为越商回归发展创造了良好环境。希望广大海内外越商抢抓绍兴发展新机遇，富而思源、心系故里，在“走出去”壮大自身的同时，不忘家乡建设，积极投身到回乡创业、回归发展的热潮中来，把先进的理念，更多的资本、技术和人才带回绍兴，在重大基础设施、战略性新兴产业、总部经济、现代服务业等领域发挥更大作用，全面推进绍兴经济与绍兴人经济融合发展，共建共享现代化绍兴。

最后，陈月亮副市长要求，各级各部门要进一步落实责任，加强沟通，建立健全与在外越商的联络服务机制，做好回归项目跟踪服务，努力营造亲商、护商、助商的浓厚氛围，为广大越商回乡创业开辟空间、创造条件、提供服务。他希望广大越商在自身发展壮大的同时，更加关心支持家乡发展，积极投身家乡建设，努力为绍兴发展带来更多的回归项目。[上海越商](#)





一位越商眼中的上海未来

越商代表走进陆家嘴金融区考察活动

本刊记者/若言

上海自贸区主要涉及的产业是金融、贸易，却很少有人提及房产，其实这都是相互关联的。现在几乎每天，他都通过电视、报纸等各种媒体关心着国家的重要金融政策，尤其是最近挂牌成立的上海自由贸易试验区，他表现出极大的兴趣。

9月14日清晨6点刚过，天津绍兴商会的常务副会长鲍永明就起床了，地点是在上海延安饭店的客房内。也许是心情有点兴奋，他有点睡不着，便打算早起出门散步，当他踱步出宾馆的空调大厅，迎面吹来一阵清风，令人心旷神怡，仿佛又闻到上海曾经熟悉的味道。

就在5年之前，鲍永明离开了上海去天津发展，他的人生轨迹都留在了这些美丽的城市，伴随着他度过了人生最美好的时光。这次，鲍永明与天津绍兴商会的会长张秀燕以及多位常务副会长一起专程回到上海参加“越商商会年会暨中秋联谊会”，他特意报名参加了“越商走进陆家嘴”的考察活动，看一看上海近年的发展与变化。

“这看一看，吓一跳！上海的变化实在太大了。”鲍永

明深有感触地告诉本刊记者，外滩、上海中心、陆家嘴中心绿地等都是上海的地标建筑，也是上海作为中国改革开放前沿阵地的标志和象征，令人心潮澎湃。

与鲍永明的感受一样，此行约30位来自全国各地的绍兴商会的代表都对陆家嘴金融区的现状与未来表现出浓厚的兴趣，再加上最近公布的关于上海成立自由贸易试验区的利好消息，企业家纷纷关心的热点集中在金融服务、政府缩短审批流程等方面，大家共展宏图，谋划未来。

惊喜：浦东的发展日新月异！

从外表来看，精干、思维敏捷的鲍永明是一位不折不扣的浙商，年逾不惑的他弃政从商，骨子里拥有绍兴人典型的

性格特征：低调、谨慎和勤劳。如今，虽然他的事业发展重心在天津，但经常回上海小住，近年索性就在上海船厂原址附近购买了一套精装修的房产，方便自住。

“你看！就是那幢绿色建筑，交通方便。”鲍永明在参观外滩国际商务区时，指着对面的一处房产笑着说，因为他还是很看好上海浦东的发展、也很喜欢在上海生活的感觉，自然就选择入驻于此。

作为房地产开发商，鲍永明的眼光很独到，他认为，外滩国际商务区享有优越的地理位置，其周边配套设施成熟，将成为今后陆家嘴的“升级版”，但又有别于陆家嘴金融城，而将形成跨国公司地区总部和国内“跳变型”企业入驻上海的产业集聚区，市场发展的潜力较大。

与之相比，建设中的上海第一高楼上海中心的人气更旺，虽然恰逢双休日，工地上仍有不少建筑工人正在加班加点忙碌着，一派生机勃勃的气象。由于施工现场安全考虑，越商代表们只能隔着玻璃参观了一下施工现场，不少建筑业内人士情不自禁地感叹：哇！玻璃幕墙、钢筋水泥等这些施工材料是从日本进口的，都是最好的！

谈及未来是否会重新回到上海浦东发展事业？鲍永明笑着回答，“我正在考虑呢。上海与天津的差异性较大。上海是改革开放的前沿阵地，将成为中国乃至全球的金融中心，其中浦东是综合配套改革的特区，经济地位不言而喻。而天津则是北方的经济中心，从长远来看，上海的发展机遇更多，事业发展的空间也更大。”

期待：上海自贸区的利好效应带动房地产业

在鲍永明看来，房产是经济发展的重要组成部分，其与

金融以及相关衍生产品在内，互相紧密相关，都是衡量社会经济发展的重要指标。

“其实，一个城市的房价就能看出这座城市的经济水平发展状况。比如天津，虽然在国家的经济地位不及上海，房价也相对较低，但泡沫较少。他经常与朋友聊天说道，与上海相比，天津的房地产还处于一个逐步走向成熟的阶段，经济泡沫是相对较少的，而且天津老百姓本身的消费能力也比较稳健，因此发展的潜力和空间是巨大的。”他如是说。

鲍永明举例说，在2008年房地产形势不是太好的时候，他仍旧坚信，未来的三年到五年，天津房地产行业仍旧处在一个快速成长的时期，但发展一定会相对平稳，不会像前几年涨得那么疯。总体而言，中国的城市化还要走很多年，也就是说城市化带来的是对整个住房的需求，给房地产行业赢得了一个长期稳定且充满机遇的历史时期。

不少人都认为，上海自贸区的成立，主要涉及产业是金融、贸易，却很少有人提及房产，其实这都是相互关联的。现在几乎每天，他都通过电视、报纸等各种媒体关心着国家的重要金融政策，尤其是最近挂牌成立的上海自由贸易试验区，他表现出极大的兴趣。

“虽然，目前上海自贸区详细的金融政策还未出台，但这绝对是一个利好消息，代表着中国经济将会进一步开放。”他兴致勃勃地说，上海自贸区是一个全新的概念，不仅是金融产业的创新，还包括审批制度的创新等，将是企业发展的新机遇。另外，他还关心的一点是，在经济自由贸易区域内，是如何处理国家监管与自由贸易之间的关系？世界各国的自由贸易区做法不同的，上海自由贸易试验区肯定是有与众不同的，值得期待。[上海越商](#)

鲍永明（前排左一）一行参观建设中的上海第一高楼，上海中心



上海市绍兴商会青浦分会会员互访活动 走进“凡凡”

本刊记者/允祺

7月18日下午，应上海市绍兴商会青浦分会副会长、上海凡凡新型建材有限公司董事长张云祥先生邀请，上海市绍兴商会青浦分会会员来到位于青浦工业园区的“凡凡”公司参加互访活动。这是青浦分会成立以来的第三次交流会，各会员单位积极参与，踊跃交流，共同探讨商会与企业的发展之道。

上海市绍兴商会联席会长、秘书长王黎明，上海市绍兴商会青浦分会会长、上海创阳实业有限公司董事长徐国平，上海市绍兴商会青浦分会执行会长、上海利保实业发展有限公司董事长冯永良，上海市绍兴商会青浦分会副会长、法娜

妮（上海）服饰有限公司总经理陆炜娟以及20余位青浦分会会员出席该活动。

在座谈会上，绍兴商会联席会长、秘书长王黎明对此次出席活动的分会会员致以谢意，并强调青浦分会理事会以服务会员为主体，加强功能化建设，积极构建信息平台，致力于增强青浦越商的凝聚力，充分发挥会员企业在青浦区和绍兴市合作交流中的桥梁纽带作用，引导会员企业在自身发展的基础上，积极参与家乡经济社会的各项建设事业，促进青浦越商互惠互利，最终实现共创、共赢、共享的目标。同



左起：绍兴商会秘书长王黎明、青浦分会会长徐国平、青浦分会执行会长冯永良



青浦分会会员在会议室内进行交流

时，商会的发展也需要所有会员单位发掘自身潜力，加强信息互通，整合资源，团结一心，争取发展更多的企业加入商会。

青浦分会会长徐国平在发言中表示，他很高兴看见在商会有凡凡这样一家优质保温建材企业。作为行业中的佼佼者，凡凡拥有行业发言权，譬如：中国绝热材料行业协会常务理事单位、中国石油化工绝热材料协会理事单位、国家电力行业绝热材料学会理事单位、国家岩棉行业标准制定委员会成员等身份。

青浦分会执行会长冯永良补充道，商会的发展离不开大家长期以来对商会工作的充分肯定与支持。他希望今后通过定期的互访，企业相互之间能够多接触、多交流、多了解，增进商会成员的友谊，共同壮大上海越商的力量。

作为“东道主”的张云祥董事长为大家简单介绍了“凡凡”。公司成立于2003年，现有员工150余人，为国内一流的大型岩棉生产企业之一。说到“岩棉”，他打了个比方：“岩棉就好比建筑的防火外衣，增加了安全性和环保性。”

据介绍，目前，凡凡已在国内矿岩棉生产中取得领先地位，是国内唯一一家有外墙保温施工能力的岩棉生产企业，其代表工程案例有浦东机场物流中心、京沪高铁徐州站、同济大学磁悬浮实验室及世博园场馆等。[上海越商](#)



凡凡已在国内矿岩棉生产中取得领先地位，是国内唯一一家有外墙保温施工能力的岩棉生产企业

12个项目集中签约 总投资约222亿元 绍兴滨海新城产业发展推介会在沪举行

本刊记者/戴韵琪



1



2

3
图为签约仪式现场

4 绍兴副市长杨文孝

5 上海市绍兴商会联席会长、上海宝华企业集团有限公司董事长高华

6 上海市绍兴商会常务副会长、浙江勤业建工集团有限公司董事长张勤良



3



4



5



6

8月20日下午，绍兴滨海新城产业发展推介会暨项目签约仪式在上海浦东香格里拉大酒店举行。绍兴市委书记钱建民出席并致辞。上海市绍兴商会联席会长、上海宝华企业集团有限公司董事长高华先生，常务副会长、浙江勤业建工集团有限公司董事长张勤良先生参加了推介会。

随着嘉绍大桥和杭甬高铁的建成通车，绍兴市的交通区位和投资环境更显优势。绍兴滨海新城已成为绍兴市接轨大上海、迈向“海湾时代”的桥头堡，众多客商看好新城发展前景，纷纷表达了投资意向。

推介会上，12个项目集中签约，总投资约222亿元，涉及生命健康、通用航空、物流商贸等产业。其中，生命健康和通用航空被确立为两大主导产业，滨海新城管委会详细介绍了其发展规划、推进举措及产业投资政策等情况。

据悉，绍兴滨海新城地处杭州湾南翼、绍兴市北部沿海，区域面积500平方公里，紧邻嘉绍大桥，水陆空立体交通发达。新城由南区的国家级绍兴袍江经济技术开发区、西区的省级绍兴县滨海工业区、东区的省级杭州湾上虞工业园区，以及目前正在重点建设的江滨核心区等四个区块组成。2012年区内实现规模以上工业总产值2093亿元，其中，战略性新兴产业产值占32%；完成财政总收入97亿元。

绍兴滨海新城是浙江海洋经济发展示范区的重要组成部分，是浙江省“十二五”重点布局的十四个省级产业集聚区之一，也是绍兴城市北上、沿江开发，未来形成“一江两岸”、超200万人特大城市的核心区，发展目标定位是建成一座具有江南风貌、滨海风光的现代产业新城、宜居创业新城、生态休闲新城。

近年来，绍兴市以大力发展战略性新兴产业为重点，加快推进产业结构调整。绍兴滨海新城将加快实施生命健康产业规划，争创浙江省现代医药高新园区，力争到2020年实现生物医药年产值1000亿元。在培育发展通用航空产业方面，新城将着力打造集通用航空研发、整机制造、航空人才培养、配套服务为一体的通用航空产业链，形成有影响力的航空航天新材料制造基地和航空通信导航设备研发与生产基地。[上海越商](#)

嘉凯城集团 连续斩获多项重磅大奖

今年第三季度，我联合会会长单位、嘉凯城集团屡获殊荣，连续斩获多项重磅大奖。其中，9月12日、13日，在国务院发展研究中心企业研究所、清华大学房地产研究所和中国指数研究院主办的“2013中国房地产品牌价值研究成果发布会暨第十届中国房地产品牌发展高峰论坛”上，嘉凯城集团入选“2013中国区域房地产品牌价值TOP10”、“2013中国华东房地产公司品牌价值TOP10”，嘉凯城（上海）徐汇中凯城市之光项目入选“2013中国房地产住宅项目品牌价值TOP10”。

8月20日，在南方报业集团旗下新锐主流财经媒体《理财周报》举办的2013中国上市公司董事会价值管理论坛暨第六届中国上市公司最佳董事会颁奖典礼上，嘉凯城集团荣获“2013中国主板中国上市公司最佳董事会30强”奖项。

7月23至26日，在国内规格最高、影响力最大的房地产专业论坛——第13届博鳌·21世纪房地产论坛上，嘉凯城集团一举摘得“2013年度房地产金融创新大奖”和“2013年度人居经典大奖”（杭州名城公馆）两项大奖。■



图为嘉凯城（上海）徐汇中凯城市之光项目



嘉凯城集团 斥10亿设新公司全力推进城镇商业战略

9月3日晚间，我联合会会长单位、嘉凯城集团发布公告，拟斥10亿元巨资设立嘉凯城集团城镇化建设发展有限公司，以全力推进公司城镇商业战略。

公告显示，拟设立的嘉凯城城建公司注册资本为10亿元人民币，由嘉凯城及全资子公司发起设立，经营范围以城镇商业投资为主，同时开展相关的城镇规划及设计、城镇基础设施投资与建设、公共配套设施投资与建设、城镇化保障房、安置房、棚户区改造及以城镇商业为核心的综合性项目的开发与销售等经营活动。

“设立城镇化建设发展公司，是公司推进新型城镇化业务的重要一步。”嘉凯城董办负责人透露，此次拟设立的嘉凯城城建公司，将作为嘉凯城开展城镇商业建设项目开发与投资的主体，完善公司城镇商业整体规划、定位设计、开发销售、资产运营和投资服务的全产业链模式，加强以浙江区域为核心的新型城镇化建设，将城镇商业资产运营与资产增值服务培育成公司新的利润增长点。

据了解，目前嘉凯城正在长三角积极推进多个城镇化建设项目，既有独立的城镇商业项目，也有与地方政府整体合作的新型城镇化项目，目前在浙江已确定合作意向的就有绍兴市越城区占地9.7平方公里的新型城镇化建设项目以及诸暨市店口镇规划用地面积为4.6万平方米的新型城镇化建设项目。■

宝华海尚郡领 二期项目 再创佳绩

宝华海尚郡领于9月8日第二次开盘，本次开盘推出的房源面积为100-164平方米，相对于一期来说，这次为购房者提供了更多的选择余地。一期开盘的盛况至今仍然历历在目，二期现场再一次人潮涌动，即使处于所谓的“金九月”房企集中推盘放量，宝华海尚郡领依旧凭借优越的地理位置和品质再次得到了广泛的认可。

值得一提的是，本次开盘仅用了不足4个小时便已经基本完成了预定目标，堪称楼盘销售的案例典范，能够取得这样的成绩，除了一期开盘后积累的宝贵经验之外，更重要的是各部门之间通力合作，集团项目公司的后勤保障、营销部门的销售策划、物业部门的安保团队等，正是在不同部门的共同努力下，每个岗位的每个人恪尽职责、协调默契，最终促成了整个开盘销售过程的顺利进行。

对于浦东地区而言，目前最热门的话题无疑是上海自贸区的筹划，围绕着自贸区的各项政策也在酝酿之中，浦东也成为了越来越多企业争相进驻的区域，尤其是核心地带可谓寸土寸金，内中环区域的土地日渐稀缺，新盘项目屈指可数，在锦绣路这样的国际住区，如宝华海尚郡领般达到20万平方米规模的社区更是非常罕见。

作为锦绣路压轴国际住区，宝华海尚郡领公寓层高达到了惊人的3.15米，这意味着将拥有更舒适的居住体验，在今后的装修装饰规划上也有了更大的发挥余地。不仅如此，所有户型均南北通透，以实用性为本质，居室的高度、长宽尽可能符合黄金分割比例，在功能上注重家庭利益的整体主义，有效放大生活空间。

此外，宝华企业集团在项目地块上不惜重金打造了沪上罕见的建筑面积达5000平方米的尊荣配套，配套分地上三层，地下一层，每一层都有相应的功能规划和服务要求，包括游泳池、健身房、跳操房等，让业主有了更多的运动选择，除了满足业主日常的休闲健身运动，更能根据业主的需要，提供多功能厅、视听室等各类商务活动的场所，全面满足挑剔客群的圈层感受。■



该图为宝华二期售楼现场

浙江中成控股集团有限公司 获“第二批高校毕业生就业见习国家级示范单位”，成为绍兴市唯一获奖企业

近日，国家人力资源社会保障部公布了102家单位为第二批高校毕业生就业见习国家级示范单位名单，中成控股高校毕业生就业见习基地名列榜单，成为绍兴市唯一获奖企业。这些国家级示范单位涵盖了金融、制造、建筑、批发和零售、医疗卫生等多个行业，具有人员规模较大、单位类型较多、岗位技术含量较高等特点。

中成控股集团经过自主申报、主管部门审核推荐、专家评估打分、省厅初步审核等程序，成为第二批国家级示范单位候选单位上报人社部。最终，人社部从全国4万多家就业见习单位中确定102家单位为第二批高校毕业生就业见习国家级示范单位。

据了解，中成控股高校毕业生就业见习基地于2009年批准成立，2012年初获评绍兴市唯一一家“浙江省首批省级高校毕业生就业见习示范基地”。2010-2012年3年中，共接收见习生251人。

2012年，绍兴市人才市场安排了3名台湾大学生到中成控股下属的浙江中成建工集团（我联合会常务副会长单位）见习，获得了中央电视台的现场采访，在CCTV-4新闻中长达2分钟的视频播出。■（特约通讯员 韩其明 供稿）

上海华晖装饰工程有限公司 中标“平潭海峡如意城·G002地块 一期精装修一标段工程”

近日，我联合会常务副会长单位、上海华晖装饰工程有限公司中标世茂集团的平潭海峡如意城•G002地块一期精装修一标段工程

海峡如意城是由海峡建设投资（控股）有限公司倾力打造的两岸首个经济一体化示范城。项目将引进国际先进的创新型管理、技术及人才等优势资源，规划建设集五星级酒店、国际一流软件智能办公区、学校、风情商业街、Shoppingmall购物中心，沿湖步行街及全功能智能生态豪宅社区等多种业态于一体的代滨海生态城市综合体。■

荣振集团参股发起成立的 东华美钻小额贷款公司正式开业

7月4日，我联合会常务副会长单位、荣振集团参股发起成立的上海虹口东华美钻小额贷款股份有限公司于日前正式揭牌开业。开业典礼上，上海市金融办授予开业许可通知书，虹口区领导为公司揭牌。

据介绍，上海虹口东华美钻小贷公司是虹口区成立的第四家小额贷款公司，作为上海金融改革的创新试点，公司的设立运营旨在进一步拓宽中小微企业融资渠道，切实为区域内的中小微企业解决“融资难”问题；为虹口区区域经济的结构调整增添活力；引导和促进虹口区内民间融资的进一步规范；为多元经济发展提供更佳的金融服务。该公司主要为区域内有市场前景、有技术力量、有发展潜力的中小微企业、个体工商户提供贷款服务，扶持中小微企业健康发展。与此同时，也为其他具有一定经济实力、讲信誉、经营正常的企业或经营者提供小额贷款发放及相关咨询活动的服务。

上海虹口东华美钻小额贷款股份有限公司注册资本1亿元，是荣振集团正式投身金融行业的重要标志，作为该公司主要股东代表，荣振集团董事长何忠孝受邀出席了本次开业典礼。■

浙江中成控股集团有限公司位列中国 500强第359位、中国民营500强第83位

8月底，在中国企业联合会、中国企业家协会在昆明发布的“2013中国企业500强”榜单中，浙江中成控股集团以2012年营业收入285亿元的优秀业绩，位居第359位。并连续10年位列中国500强。同时，由全国工商联评选的“2013中国民营企业500强”揭晓，中成控股位列第83位。

2012年度，该集团围绕“回归企业本质，促进健康发展”这一思路，进一步优化企业管理，推动创新发展，各项工作稳健推进，成果丰硕，特别是建筑主业实现了新提升；多元产业开创了新局面；经营管控取得了新成效；新建项目呈现新面貌；技术进步增添新活力；党群工作结出新硕果。■（特约通讯员 韩其明 供稿）



舜元建设（集团）有限公司 跻身2013年“上海市百强企业”

由上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济团体联合会联合主办的“2013上海百强企业发布会”于8月22日在上海花园坊节能环保产业园会议厅隆重召开。上海市副市长周波、市经团联会长蒋以任等有关领导出席了发布会。

会上发布了2013上海企业100强、上海制造业企业50强、上海服务业企业50强和2013上海民营企业100强、上海民营制造业企业50强、上海民营服务业企业50强。在此次表彰中，我联合会联席会长单位、舜元建设（集团）有限公司榜上有

名，以年营业收入30.7亿元首次跻身“上海市百强企业”。同时，公司还荣获了“上海市民营百强企业”荣誉称号，位列第36位，这已经是舜元公司连续四年入围该榜单。作为此次发布会的支持单位，舜元公司总经理徐光新代表公司出席会议并接受颁奖。■

绍兴市召开建筑业发展大会 浙江勤业建工集团有限公司受到表彰

7月4日，绍兴市建筑业发展大会在市区召开。市委副书记、市长俞志宏在会上强调，各级各相关部门和广大建筑企业要围绕“转型升级、提升发展”目标，同造良好发展环境、同筑优质精品工程、同谋绍兴建筑业发展，加快推动我市从建筑大市迈向建筑强市。省建设厅党组副书记、副厅长樊剑平，市领导王继岗、钟洪江、吴耘参加会议。

俞志宏指出，建筑企业是实现行业提升发展的主力军，希望广大企业牢固树立品牌和质量意识，充分利用国际国内市场，不断提升产品质量和创新研发能力，强化队伍建设，培育企业文化，努力筑就百年企业之基。要更加注重安全发展，不断健全安全生产标准体系，认真落实各项规章制度，以人为本关心关爱员工，努力促进和谐企业建设。要更加注重诚信发展，视诚信为企业生命线，不断加强诚信体系建设，努力树立诚信企业形象。

此次会议回顾总结了2012年全市建筑业发展情况，研究部署下一步工作；通报表彰了各类先进。我联合会常务副会长单位、浙江勤业建工集团被评为2012年度绍兴市建筑业龙头骨干企业20强，绍兴市建筑业先进企业，绍兴市建筑业安全管理先进企业，绍兴市建筑业科技创新先进企业；董事长张勤良被评为“绍兴市劳动模范”，总工程师王贵祥被评为“市级先进生产工作者”，赵建红、吕荣兴、张勤方、汪阿毛、王贵祥被评为“优秀建造师”。■



万达信息技术股份有限公司 获“创业板上市公司价值二十强”

7月31日，经过近两个月的投资者广泛参与、专家评选等环节，“2012中国上市公司价值评选”结果揭晓并在深圳举行颁奖典礼。我联合会常务副会长单位、万达信息技术股份有限公司凭借突出的业绩、优秀的管理、强劲的发展势头，在三百多家创业板上市公司中脱颖而出，成功入选2012年度“创业板上市公司价值二十强”，公司董事长兼总裁史一兵出席颁奖典礼并领奖。

本次中国上市公司价值评选活动由证券时报社主办、《新财富》杂志社联合主办，中国上市公司协会担任权威指导机构，通过上市公司财务评分、治理评分、公众投资者投票评分、机构评审团研判评分、专家评审委员会定榜等五大评选体系，分别评选出“主板上市公司价值百强”、“中小板上市公司价值五十强”、“创业板上市公司价值二十强”、“中小板最具成长性上市公司十强”等奖项。

作为国内领先的智慧城市综合软件和服务提供商，万达信息自在创业板上市以来，公司业绩实现了持续稳定发展，公司市值不断快速增长，公司品牌获得了广大投资者的关注与认可。万达信息将进一步规范和完善公司治理结构，提升公司科学管理水平，为投资者创造更大的价值。■

浙江龙盛集团 发放龙盛助学基金 创业不忘回报社会

日前，上虞市慈善总会举行了贫困家庭大学生龙盛助学基金发放仪式，这是浙江龙盛集团在该市慈善总会设立专项助学基金后进行的第二次爱心助学活动，来自全市各地的81名2012年度应届贫困大学生接受了助学金。

据悉，此次助学活动中，持有上虞市慈善总会和龙盛集团联合制发的《成年学生生活补助卡》的应届贫困大学生，第一学年将得到每人6000元的资助，从第二学年起每人资助5000元；对其他助学对象，第一学年每人资助5000元，第二学年起每人资助4000元。■

万丰奥特控股集团在全国非公企业劳动竞赛推进会上介绍经验

9月7日上午，全国非公企业劳动竞赛推进会在北京召开，会议认真贯彻落实习近平总书记“4·28”重要讲话精神，总结交流各地工会推进非公企业开展劳动竞赛的经验做法，研究部署下一步工作。全国总工会党组纪检组组长、书记处书记王瑞生出席会议并讲话。会上，我联合会常务副会长单位、万丰奥特控股集团有限公司党委副书记徐志良作为全国唯一一位民营企业代表作题为《激发非公企业劳动竞赛活力实现企业与员工和谐共赢》主题发言,介绍了集团开展非公企业劳动竞赛的做法和经验。

来自全国各省（区、市）、副省级城市总工会经济技术部部长，各全国产业工会有关负责同志，部分规模以上非公企业工会主席或相关工作负责人等90余人参加会议。■

绍兴市政协主席陈长兴等领导莅临浙江舜江建设集团有限公司西安分公司调研

8月29日下午，由绍兴市政协主席陈长兴、副主席吴耘，绍兴市建筑业管理局副局长郭学仁等领导组成的调研组一行，莅临我联合会常务副会长单位、浙江舜江建设集团有限公司西安办事处视察指导工作。建设集团总经理助理兼西安分公司经理严忠海对陈主席一行的莅临指导表示热烈欢迎，并携分公司管理层陪同调研。

陈主席一行首先参观了西安分公司办公区，之后在会议室听取了严总助有关舜江控股集团、建设集团、西安分公司的相关情况介绍，以及对目前陕西和西部地区建筑市场的形势分析。

听取汇报后，陈主席指出，舜江集团在西安的发展令人欣慰，然而面对新的不利形势，企业应当有所研究有所谋划，做到因时而动，应势而为，才能在复杂多变和竞争激烈的商海中立于不败之地。他还对企业如何转型升级，绍兴市建筑业及各企业今后走向提出了自己的看法，并对我集团多元发展所取得的成绩表示肯定。■

五洋建设集团股份有限公司多个项目荣获中国·长三角优秀石材建筑工程金石奖

近日，2013第五届中国·长三角优秀石材建筑工程金石奖颁奖大会在上海举行，我联合会常务副会长单位、五洋建设集团股份有限公司施工的杭州奥体博览城配套整治工程项目的石材工程等18个项目获奖，充分体现了五洋建设在建筑设计、施工管理等方面全面均衡的实力。

本次大会由上海石材行业协会、浙江省建筑装饰行业协会、江苏省装饰装修行业协会联合主办，协会领导、企业代表、行业精英及媒体近500人参会。评选通过企业报名、行业推荐、赛区初审、评选办复审、专家工作组现场评审、评审会终审，从而最终确定获奖项目。此次共有459个项目参加“金石奖”的角逐，最终有211个项目获奖，五洋建设的获奖通过率高达100%。■

舜杰建设(集团)有限公司通过“三合一”管理体系监督审核

7月上旬，我联合会常务副会长单位、舜杰建设(集团)有限公司接到公信认证监督审核合格证书，这标志着公司的“三合一”体系运作得到了公信机构的认同。在5月25日~28日期间，浙江公信认证有限公司对集团公司质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系进行了监督审核。并于28日下午在公司32楼会议室召开了末次会议，会议由外审组长主持，集团公司领导、各部门负责人及相关人员参加了会议。

经过四位专家四天多紧张有序的审核，“三合一”管理体系审核顺利完成。审核组对公司这些年来管理体系运行情况给予了充分肯定。审核专家指出，“三合一”管理体系有效、适宜，运行工作对于企业发展具有重要推动作用。质量、环境、职业健康安全管理体系认证是其他工作的基础，对公司的经营、施工生产及项管理都起到了保障性作用。公司总经理指出：一是在以后的项目检查中，加大对管理体系的检查力度。二是邀请外审专家，进行专业检查。三是加强对新的管理体系培训工作。■

乌镇黄金水岸大酒店打造家园文化“生日”亲情服务让顾客宾至如归

“祝你生日快乐！”近日，游客王先生入住乌镇黄金水岸大酒店时，意外得到了一份特殊的礼物——该酒店的工作人员们为他送上的生日祝福和小糕点，这让他感到十分惊喜。原来，这是乌镇黄金水岸大酒店的特色服务之一。

乌镇黄金水岸大酒店位于乌镇东栅景区旁边：其占地面积约54亩，建筑面积3.6万平方米，由全景楼、水景楼、丽景楼和会景楼四栋建筑组成，主建筑高14层，整体建筑风格古朴典雅，与水乡古镇融为一体，成为乌镇的标志性建筑。据介绍，该酒店是按照国家五星级酒店标准建造的、曾获得国家级设计大奖，也是我联合会常务副会长企业、尧舜企业（集团）有限公司董事长郭水尧投资酒店业的第一个项目。

为了这个项目，郭水尧倾注了很多心血，无论从硬件到软件，都花费了很多精力，连该酒店内的百余幅挂画都是由他亲自拍摄的摄影精品，从不同的光线和角度记录和拍摄了

乌镇全景，淋漓尽致地展现出犹如水墨画般的乌镇之美，每一幅画都是绝美的艺术作品，也彰显出国家一级注册建筑师郭水尧独特的审美视角。

在酒店服务理念上，郭水尧也注重让顾客体会到真正家的感受，倾力打造出“家园式”的服务，为顾客推出“生日”亲情服务，顾客惊喜的笑声不绝于耳。

“我们根据每位顾客入住登记的身份证件，如果恰逢顾客的生日，会为他们送上生日小糕点和唱生日歌，带给顾客惊喜和欢乐。”乌镇黄金水岸大酒店的一位相关负责人表示，还有在客服人员接待客人的过程中，倘若发现客人感冒了，会为他免费送上一杯热气腾腾的姜水……如此关注细节的温馨服务吸引和留住了许多“回头客”，这让顾客产生宾至如归的好感，也展现酒店管理的人性化的一面。正是凭借这种独特的家园文化和特有的亲情服务，乌镇黄金水岸大酒店得到了社会各界的认可，先后被中国会议酒店联盟评为“中国优秀会议酒店”，被中国饭店业年会评为“中国最佳设计酒店”和“中国最佳服务酒店”，被中国酒店业品牌峰会授予“乌镇唯一标志性酒店”称号。■（文/桑会）





盛大网络集团董事长兼CEO陈天桥

作为一家投资型控股集团，盛大一方面会继续做大做强我们深耕十数载的互联网文化产业，另一方面则将积极开拓新的市场领域。

盛大的下一个十年

本刊记者/吴晓青

提要：我联合会名誉会长企业，盛大网络是以高新技术和创新模式为平台、以原创文化内容为产品的国内领先的大型互联网文化企业。从50万元现金起步，历经14年发展，至2012年，年收入已达70亿元、税收超10亿元，并连续多年名列非公经济企业前20强；拥有3家海外上市公司，近7000名员工，1.4亿多活跃用户。

如果以十年为一个周期计算的话，中国的企业寿命有几年？这个答案是令人悲观的。据美国《财富》杂志的报道，在美国中小企业平均寿命不到7年，大企业平均寿命不足40年；而在中国，中小企业的平均寿命仅2.5年，集团企业的平均寿命仅7—8年。

而盛大从创办至今已经走过了14个春秋，在中国企业中属于为数不多的佼佼者。在前十年，盛大以高新技术和创新模式为平台，通过盛大游戏、盛大文学、酷6网等新业务，向广大用户提供了多元化的互动娱乐内容和服务。那么，盛大下一个十年的发展目标是什么？

带着这些疑问，本刊记者近期采访了盛大集团（以下简称盛大）的相关负责人，他们向记者展示了盛大未来美好的蓝图，勾勒出盛大将形成一个以互联网金融、投资管理、文化内容等多功能为一体的集团型企业，成为引领新经济发展的生力军。

《上海越商》：盛大是以网络游戏发展壮大起来的，逐渐覆盖数字阅读、网络视频、金融平台和文化创意园区等不同行业，两个月前又在自贸区成立了盛大国际贸易公司，成为第一批入驻自贸区企业，也是唯一一家民营高科技企业和互联网企业，而据称今后盛大还将进军银行及金融行业，这是否意味着盛大启动了最大规模的跨行发展计划？此举是基于怎样的考虑？

盛大：我们正在探讨、筹备在自贸区设立第一家中外合资银行以及设立盛大金融服务公司。除了筹备设立

第一家金融银行之外，盛大正在探讨、筹备在自贸区成立真正意义上的房地产信托基金（REITs），另外盛大也正在探讨、筹备将全球资金和投资管理中心放到自贸区。

经过14年的不断发展积累，盛大已经发展成为一家控股型集团企业。除游戏、文学、视频等线上主营业务也就是我们称为“文化内容板块业务”之外，我们还从线上走到线下，从虚拟走进现实，今年推出了文化创意园区项目盛大天地，在自贸区成立了盛大国际贸易公司。盛大一方面紧密围绕着文化产业的核心业务，继续做大做强，另一方面也在积极开拓新的市场领域。

《上海越商》：与传统的贸易公司相比，盛大国际贸易公司的特色在哪里？

盛大：此次在自贸区设立的上海盛大国际贸易有限公司，专门从事对外文化贸易为主的相关业务。后续，随着时机的不断成熟，集团旗下的其他业务也将陆续设立到自贸区。

《上海越商》：盛大是主营网络和科技业务领域，这次挑战传统的贸易和金融业，面临的挑战和压力在哪里？

盛大：从外部环境来讲，是否在传统的国际贸易和银行金融业具备了制度创新和模式创新的条件？创新的力度有多大？程度有多深？这种“新鲜空气”是盛大这样的“后入者”十分需要的。从内部环境来讲，我们也需要做很多工作，例如新的领域人才的广泛吸纳等等。

本期人物

《上海越商》：盛大国际贸易公司为何选址在上海自贸区？
这是否早有计划？

盛大：我们是土生土长的上海浦东企业，毗邻自贸区。
这是盛大在整个互联网行业领域中所占据的先天的地理和地
缘优势。上海自贸区的成立，除了对盛大扎根多年的文化产
业有明确的涉足以外，在金融和投资等多项领域，都会开展
制度创新。这为盛大一方面继续做大做强互联网文化产业，
一方面积极开拓新的市场领域，具有重大的影响。

海外战略是盛大集团的重要战略之一，自贸区优越的政
策和条件将有助于盛大统筹国内、国际两个市场，帮助集团
海外业务更好的的发展，将来在条件成熟的情况下，自贸区
将成为盛大对外投资的桥头堡，成为主要窗口和渠道。

《上海越商》：作为中国网络游戏成功的代理商，拥有丰厚
的主营业务的经验，为什么要进军完全陌生的国际贸易和金
融业？如何权衡这两者之间的平衡？

盛大：国际贸易和金融业对于盛大来说都不是陌生的领
域。2013年盛大集团全球文化贸易总额将超过3亿美金。从
2011年起我们就将海外战略作为集团三大战略之一，积极地
向海外输出中国制造，盛大出品的文化产品，同时在符合国
家政策的前提下引进海外优秀的内容。

在文化贸易方面，我们在集团几个主营娱乐内容企业都
取得了显著的成果。举例而言，

盛大游戏：从最早代理国外的产品到产品出口，到投资
收购国外的开发和运营商，再在如今在海外开设自己的分公
司直接开展研发和运营，我们的游戏产品已出口到91个国家
和地区并在海外建立了研发和运营中心；同时我们是中国第
一家引进国外一流端游和手游来运营的游戏公司。

盛大文学：盛大文学作为全球最大的中文原创小说平
台，作品早已覆盖全球华人；且最近宣布与好莱坞传奇制作
人阿维·阿拉德达成战略合作，合资将中国人的优秀原创文学
转化成世界级影视作品行销全球。

酷6网：早在两年前就已和全球最大的视频分享网站
Youtube合作，开设了专区，向海外输出中国人的原创视频
内容。



2013年10月11日，第十一届中国国际网络文化博览会上，盛大游戏展台

投资业务和收购兼并务：盛大本就是国内互联网企业中
率先收购海外指标型企业的公司，过去十多年来不断地探索
和进行海外投资布局。

经过14年的不断发展积累，盛大已经发展成为一家控股
型企业，除游戏、文学、视频等线上主营业务之外，我们
从线上走到线下，从虚拟走进现实，今年推出了文化创业
园区项目盛大天地。

我们正在探讨、筹备在自贸区设立第一家中外合资银
行以及设立盛大金融服务公司。2011年始，我们已将互联网
金融定位为互联网文化之后的新的增长点。盛大旗下“盛付
通”于2011年首批获得中国人民银行颁发的《支付业务许可
证》，作为牌照最为齐全的支付公司之一，“盛付通”已经
成为国内领先的独立第三方支付平台。尤其突出的是，“盛
付通”搭建了基于移动互联网，为小微商户服务的创新性营

销收单平台，短短几个月，已经实现盈利并成为中国面向小
微企业最大的收单公司；同时我们即将推出基于盛大海量用
户的移动钱包业务，为我们的互联网金融奠定了坚实的用户
基础。

《上海越商》：随着自贸区各项政策措施落地，盛大是否还有
更深入的考虑和计划？有媒体认为拓展多元化业务是一把双刃
剑，有利也有弊，盛大是如何看待这个问题的？

盛大：除了筹备设立第一家金融银行之外，盛大正
在探讨、筹备在自贸区成立真正意义上的房地产信托基金
（REITs）。自贸区将大量鼓励新业态创新，我们愿意积极
参与进去，先行先试。现在的房地产上市公司，以及已经发
行的房地产信托基金，和真正意义上的REITs有很大差别。
我们认为真正意义上的REITs，是一个能够把投资、金融创

新，资本市场创新和关系国计民生的房地产行业经营模式创
新三者有机整合的新产品。

同时，盛大也正在探讨、筹备将全球资金和投资管理中
心放到自贸区。如果人民币资本项目下可兑换，将极大帮助
盛大对外投资全球化步伐。

此外，盛大集团旗下公司正在积极筹备在自贸区开展业
务。11月6日，盛大集团旗下上市公司盛大游戏与中青宝在
上海召开了新闻发布会，宣布拟在自贸区合资成立网络游戏
公司。成立后的这家公司或将成为自贸区首家网游公司，而
《战争世界》是这家合资公司的第一个项目。成立后的该公
司将专业从事游戏的服务贸易拓展，涉及金融服务、商贸服
务、专业服务、文化服务、社会服务等多个领域。

作为一家投资型控股集团，盛大一方面会继续做大做强
我们深耕数年的互联网文化产业，另一方面积极开拓新的市
场领域。[上海越商](#)

陈天桥： 打造金融王国 “新传奇”

本刊记者/戴韵琪

提要：我联合会名誉会长、盛大网络董事长、CEO兼总裁陈天桥1973年5月出生在绍兴新昌，被国外媒体称为“中国互动娱乐业第一人”，目前还兼任全国政协委员、全国工商联执委，上海市青少年发展基金会副理事长等职务。

陈天桥的创业成长期是完美的，充满了鲜花和掌声。1994年陈天桥以优异的成绩从复旦大学经济专业提前一年毕业，进入陆家嘴集团总裁办工作。1999年，陈天桥以50万元启动资金和20名员工为基础，创立了盛大网络有限责任公司，开始涉足网络游戏业。



在上海自贸区正式挂牌之际，盛大再次吸引了世人的关注。

9月29日，盛大网络集团宣布，已获得中国（上海）自由贸易试验区的营业执照，新成立了100%控股的上海盛大国际贸易有限公司（下文简称“盛大国际”），将专门从事对外文化贸易为主的相关业务。盛大与百视通、弘毅投资、跨境通等成为首批入驻自贸区的36家企业之一，也是其中唯一的民营互联网企业。，不仅如此，盛大还是其中唯一的绍兴籍企业家创办的企业。

回顾盛大发展的轨迹，其成立14年以来，业务迅速涵盖游戏、文学、视频、动漫和电影等。2013年全集团预计收入接近100亿元人民币，利润接近25亿元。

打开盛大网络集团的官方网站，首先映入眼帘的是董事长兼CEO陈天桥手写并亲笔签名的一句话：“一切商业模式，本质上只有一个，最高的工资给最优秀的人才，最优秀的人才创造最大的价值！盛大欢迎你！”

这些年来，盛大的每次重大决策都与盛大“掌门人”陈天桥密不可分，这位出生在绍兴新昌的越商，从复旦经济系提前毕业的高材生到网游产业、文化娱乐产业的前行者，今后将谱写金融王国的“新传奇”，他的这些人生经历无不彰显出其与众不同的性格特征、经商的谋略和智慧，为新一代越商增添了一抹亮色。

非典型越商

陈天桥的家乡在绍兴新昌，他既有越商的聪明才智和稳重实干，行事风格却不似典型越商的低调内敛。盛大前副总裁朱威廉曾在博客中这样形容他：“陈天桥很强势，很霸气。初次见面，就给我留下了深刻印象。他人不高，但气势十丈高，压得住人。他男生女相，南人北相，有着超乎其年龄的老成。”盛大员工则描述，陈天桥陪政府官员视察公司，“桥哥看上去比领导更像领导”。

陈天桥口才极佳，脱稿演讲几个小时都不在话下，且层次清晰、逻辑严密，语言极具鼓动性。当他想要说服一个人，所描述的前景往往比现实更真实；当他进攻时，说话如同轰隆而来的巨型坦克，一切反对意见都是断壁残垣。他在盛大还特别推崇“讲道理”的文化，他自己都是用逻辑和数字解释问题。当然，很难有人能在与他讲道理时占上风。

“熟悉我的人知道，我并不是特别喜欢钱的人。我之所以拼命挣钱，就是为了证明自己的价值。”

1994年陈天桥提前一年以优异的成绩从复旦大学经济学院毕业，进入陆家嘴集团总裁办工作。五年后，他用50万元作为启动资金和妻子、弟弟、同学等人一起创办盛大网络有限责任公司。其后，盛大以优质的服务、严格的密码保护等核心竞争力一举成为中国网络游戏业的领头羊。2004年，盛大在美国纳斯达克上市，年仅31岁的陈天桥跻身中国首富行列。

陈天桥不止一次地对属下提及，他不喜欢人们给他加上“富豪”的名头，他认为“那不过也只是个游戏”。他曾说：“熟悉我的人知道，我并不是特别喜欢钱的人。我之所以拼命挣钱，就是为了证明自己的价值。”他知道，钱能证明一个人的价值，要员工为企业卖命，也需要帮助他更好地实现个人价值。因此，员工只要能够给公司创造价值，陈天桥都会尽量去满足员工的需求。

陈天桥喜欢读《毛泽东选集》和人物传记，“喜欢从中琢磨如何把握和推动利益相关者的能力”。在他看来，毛泽东的胸襟、军事思想、处理问题的方式方法完全可以用来掌控企业。

曾有媒体这样评价他：陈天桥本身就是互联网的异类，跟丁磊、马化腾、李彦宏这些程序员出身的人不一样，学经济、当学生会主席、做管理起家的陈天桥一开始就是个战略家，拥有主导新世界的力量。

创造中国网游产业神话

作为中国网络游戏产业的奠基人和领军人物，陈天桥缔造了一个白手起家创业的神话，其影响力遍及国内及全球。

陈天桥真正的发迹是从《传奇》这个网络游戏开始。2001年，他以30万美元获取了韩国网游《传奇Ⅱ》在中国的独家代理权。这是一款新颖的“在线角色扮演类游戏”，让成千上万玩家在虚拟的游戏空间里扮演角色、开闢纵横、乐而忘返。用行话说《传奇Ⅱ》这种游戏的“黏着性”极强。玩家

本期人物



现在这位天才的创业者正带领盛大在多个领域绵密布。在这个战略转型时期，陈天桥最大的对手就是陈天桥

投入时间、金钱在虚拟世界里一争高下，而盛大在现实世界里数着钱。一个月后，游戏同时在线的人数迅速突破40万，投资全部收回。

2004年盛大网络在美国纳斯达克上市后，人们对陈天桥的身家财富讨论不休。据悉，陈天桥所持股票市值最高曾经超过120亿元人民币。而他的影响力来源并不止于财富。

在互联网的飞速发展中成长起来的80后、90后，对陈天桥创造的互联网神话产生浓厚的兴趣和追捧，奉其为偶像。他在上海市学生联合会校园风尚评选活动评中荣登学子心目中最有影响的企业家榜首。

作为实力派的代表人物，陈天桥频频被各路媒体盘点为年度经济人物，甚至被央视“经济年度人物”评为“年度新锐”。不仅在经济方面，陈天桥还曾在“2003年度杰出文化人物评选”中获“年度杰出文化人物”，与中国作家协会主席巴金、副主席王蒙，著名导演张艺谋，文联副主席冯骥才等文化名人并列。这是中国主流社会第一次敞开心扉接受商业文化代表。从一定程度上说，陈天桥的人选是对其个人在网络文化领域做出贡献的充分认可，也显示出社会对网络文化的认可和接纳，可以被理解作为一种产业扶植政策上的暗示。

这是网络相关业界第一次获得此项殊荣，这对激励整个产业的信心，进而带动互动娱乐产业的发展都有重要的意义，与国内市场从上而下的对网络文化的新认识、新定位的发展趋势亦不谋而合。

打造金融王国“新传奇”

现在这位天才的创业者正带领盛大在多个领域绵密布。在这个战略转型时期，陈天桥最大的对手就是陈天桥。

“电影的诞生成就了迪士尼，而网络的诞生，赋予中国企业同样的机遇。”陈天桥如是说。“一个企业发展所要经历的五个阶段，一是战略上寻找突破点，二是要专注，三是要进行整个产业链的整合，四是适度多元化，五是变成社会企业，承担适度的社会责任。”

近期，随着自贸区各项政策措施落地，盛大在自贸区有着深入的考虑和计划：一是筹备设立盛大金融服务公司，同时正在和外资银行紧密洽谈，有意在自贸区开办第一家中外合资银行；二是盛大正基于其下属的不动产投资企业盛大天地，考虑发行第一支REITs（房地产信托基金）的可能性。

同时，盛大还在考虑将全球资金和投资管理中心放到自贸区。目前，盛大有多支国内人民币基金和国外直投基金。如果将来自自贸区开放了人民币资本项目自由兑换，将极大加快盛大对外投资全球化的步伐。

除此之外，盛大旗下游戏部门也打算抓住自贸区的政策“红利”，携手A股上市公司中青宝，计划在上海自贸区合资成立区内首家网游公司。首款游戏项目《战争世界》目前已经发布。据盛大透露，该公司将专业从事游戏的服务贸易拓展，涉及金融服务、商贸服务、专业服务、文化服务、社会服务等多个领域。[上海越商](#)



贵州茅台酒股份有限公司



LANGXUAN 琅轩

上海琅轩商贸有限公司 国酒茅台授权一级经销商



★茅台飞天、五星

★茅台年份酒

★茅台纪念酒

★茅台系列酒

★茅台葡萄酒

专营 专一 货真 价实

把中国最醇美的酒带给您，让您买的放心、喝的舒心！

贵宾专线：021-61767158 18616585999 15201961894

地址：上海市静安区江宁路495号博鸿大厦1902室

琅轩网址：www.lxuan99.com



面对电商品牌迎面而来的挑战，部分传统品牌并没有选择回避，而采取及时调整商业战略、新增数字化业务等一系列应对手段，因为唯有变通才能转危为安，凤凰才能涅槃。

中国品牌的数字化之路

本刊记者/伍羽



最近，星巴克忽然被推至中国舆论的风口浪尖——它因为被指在华价格暴利，从而引发了一场口水战。不久，星巴克打破了沉默坦然回应：虽然星巴克在中国及亚太地区账面利润较高，但由于高额的房租、更高的食品成本，以及对员工培训的大手笔投资等原因，促使星巴克在中国的营运毛利率底线“绝不比美国高”。

其实，无论看客如何评价，这次无疑是星巴克打了一场免费的品牌胜仗，其品牌意识已经深入人心。也就是说，星巴克在中国的销售额并不会因为这场风波的影响而下降，反而提升了星巴克在中国人心中的牢固的品牌形象和地位。对于发生在星巴克身上的这一切，作为全球最大的品牌咨询机构Interbrand中国区董事总经理陈濮看透了其背后的玄机，他在接受本刊记者采访时他表示，星巴克是目前全球唯一不做广告的、而又是最善于经营品牌的全球性公司，因为其牢牢地掌握了品牌数字化的发展趋势。

这从日前发布的一份《2013最佳中国品牌价值排行榜》就能看出端倪，经过对第三方独立审计的财务资料以及广泛的消费者研究和市场资料等严格的评估程序，最终评选出今年中国最具价值的50个品牌。与往年相比，这次中国移动虽然稳居这份榜单“老大”的位置，却有被腾讯电商赶超之势，还将面对阿里巴巴明年全线上市的“威胁”。

由于可见，品牌需要设定数字化时代的新目标，否则将陷入困境。在今年发布的这份榜单中，电子电器类共有4个品牌登上榜单，分别是联想、海尔、格力、美的，这4个品牌都已走向全球，但也同时面临在全球数字化格局下，传统品牌如何生存和发展的严峻课题。本刊记者梳理了各方的观点以及相关的采访，归纳出中国品牌面对数字化趋势的三大主要困境，希望能为企业管理者提供思考和借鉴。

困境之一：
受电商品牌巨大的冲击，移动互联品牌新格局正在形成

陈濮剖析说，中国移动虽然仍是今年品牌榜单上排名第一的品牌，保持着中国移动通讯市场的领先地位。然而，2013年中国移动的品牌价值出现明显下滑，与位居第二位的品牌价值差距正在大幅缩小。

“例如，以腾讯为代表的互联网服务品牌，在今年的品牌榜上高歌猛进，腾讯的品牌价值增长84%，成为今年这份榜单中品牌价值增幅最大的，其排名从去年的第8名跃升至今年的第4名。”他进一步分析，同时，百度的品牌价值增长了57%，其排名也从去年的第13名上升到今年的第11名；网易的排名也从去年的第32名，上升到今年的29名。

尤为值得一提的是，由于阿里巴巴在2012年6月在证券市场摘牌，所以没有出现在这次榜单上。“很有可能，阿里巴巴将在2014年全线上市，回归到这份榜单之中，直接威胁到移动老大的地位。”他如是说。

腾讯等电商不仅冲击了移动互联的品牌，还挑战了电视等传统媒体的垄断地位。据他介绍，因为在目前中国消费者的媒体消费习惯之中，受众用于网络媒体的时间占比已经超过用于电视媒体的时间占比，腾讯在品牌的清晰度、反应力、相关性、差异性和理解度方面，都有很好的表现，在2013年腾讯微信的用户突破4亿，同比增长4倍，其大力发展的移动通讯以及本地增值服务，广泛提升了互联网的品牌效应，仅花了一年多的时间就成为中国移动通讯行业公认的强有力的竞争者。从以上现象不难看出，在移动互联的未来世界里，新的品牌竞争格局正在逐步形成。

面对电商品牌迎面而来的挑战，部分传统品牌并没有选择回避，而采取及时调整商业战略、新增数字化业务等一系列应对手段，因为唯有变通才能转危为安，凤凰才能涅槃。对此，陈濮举例说，传统零售巨头苏宁在这次榜单中排名第



36位，其品牌价值相比去年下跌了13%，但暂时的退步是为了向前迈进一大步。

“因为今年2月以来，苏宁坚持根据‘店商+电商+零售服务商’的‘云商’战略目标，从而进行了全面变革。线上线下保持同价，这能有效解决市场担心的‘左右手互搏’的问题，物流体系建设以及加大移动支付、移动终端、内容产品等移动互联网产品发展的力度，这些数字化的举措促使品牌发展充满了生机勃勃的动力。”他解释，由于处于今年战略调整期，苏宁的毛利率下降将导致短期业绩承压，再加上行业低价的竞争仍将持续，预计全年关闭上百家实体店所造成的损失也不少。

但他比较看好苏宁的品牌战略，毕竟品牌的建设不是一蹴而就的，苏宁提出的“云商”概念极具吸引力，大家期待苏宁品牌能够在转型过程中，尽快提升该品牌的差异性，做实做大，以积极面对的姿态度过行业发展的阵痛期，迅速提升品牌的价值。

困境二：
传统行业急需设定数字化时代的新目标，
保守和拒绝就被淘汰

面对全球网络化和数字化的趋势，传统的家电品牌亟待放下“身价”，顺从网络、数字、体验等市场发展的必然趋势，保守和拒绝就将被市场无情地淘汰，这是今年这份榜单上的排名变化带来的思考。对此，Interbrand中国区策略副总监汤亚乾女士感慨万千，作为女性的她察觉到排名上的一丝细微变化。

“海尔、格力和美的，过去一直都是传统家电行业的知名国产品牌，在白色家电领域表现不俗。如此这些品牌都已经打入国际市场。但是这个行业过去主要依赖国家在拉动内需方面的重点政策的扶持，特别是家电下乡等系列政策的出台。”她话锋一转，随着这些政策的陆续结束，这个行业的品牌需要重新审视行业的发展方向，以及品牌自身的健康状况。

这些特点在今年的榜单上得以体现：海尔排名第28位，品牌价值比去年上升14%；格力排名第31位，美的排名第33位。在这三个传统家电品牌中，海尔在品牌强度指标中的品牌反应力、差异性等方面更胜一筹。譬如，海尔今年提出了“网络时代的服务型企业”的理念；组织全球品牌广告语海选，

选定了“你的生活智慧，我的智慧生活”作为其品牌广告语，认同互联网时代消费者与品牌的紧密关系。

以变应万变，这也是数字化时代的应对战略之一。汤亚乾女士分析说，通过公开的财务报表和数据科学分析，联想在今年第二季度已成为全球最大的个人电脑供应商，所以在今年的榜单上联想排名第13位，相比去年上升两位。然而，聪明的联想洞察到了未来市场的流向趋势：越来越多的人更加喜欢平板电脑、智能手机上网，对传统的电脑需求量在下降，因此联想制定了长远的发展目标和战略，将成为包括平板电脑、智能手机、个人电脑、智能电脑等智能设备在内的市场领导者，未来将有所作为。

困境三：
忽略品牌的真实性，不以消费者的需求为导向盲目扩张

本刊记者发现，这份榜单排名变化显示，越是贴近消费者的品牌战略，其品牌的生命力也就越强。

对此，汤亚乾女士分析说，从去年10月起，中国自上而下实施三公消费限制，高端白酒受到重创。面对这些客观因素，五粮液等品牌积极调整策略，从原先单一的高端客户定位转移到中高端的消费群，开发和打造中档的白酒新品，以此应对传统高档白酒带来的预期销售量下滑。从2013年第三季度的财务表现来看，这样的商业调整策略，还是收到了不错的效果。

诚信和真实，这也是消费者评价品牌的重要指标。在备受争议的中国食品安全的重压之下，有来自乳品行业的“伊利”和肉制品行业的“双汇”力拔头筹，做出了努力。在今年这份榜单之中新进榜的品牌中，伊利是首次上榜的，排名第39位。



其中，“双汇”是自2011年之后重返榜单的。

“瘦肉精事件之后，双汇品牌的真实性受到很大考验，一直难以抬头。但今年其历时四个月，坚持收购了美国猪肉巨头史密斯菲尔德品牌，将该品牌引入中国，销售‘放心肉’，重新提升双汇品牌的真实性和美誉度，品牌的公众形象有了较大的进步。”汤亚乾女士娓娓道来，同样地，在消费者期待能喝上“放心奶”品牌的今天，伊利牛奶品牌的建设和口碑较好，结合其不错的业绩和相对较少的负面新闻，登上今年的榜单也是在情理之中。

与食品消费类品牌相比，运动品牌和服装品牌受到电商的冲击程度更大，遭遇到有史以来最严峻的一年，李宁、安踏和特步等品牌都遇到市场需求下降和高库存的重大困境。与网购

相比，传统服装销售的特色不明显，在价格和服务上都略逊一筹，再加上盲目地扩张，导致服装品牌与消费者之间的距离渐行渐远，弊端尽显，结果不得不“断臂求生”。

虽然，李宁品牌已经着手改善，借鉴“快时尚”经验打造供应链和零售IT讯息平台，包括在需求预测、产品组合系统、供货商协同系统及门店运营，以保证供应链上的环节步调一致。但正如Interbrand北京办公室总经理杨震在接受本刊记者采访时有感而发，“李宁运动品牌的定位都是高端的运动品牌，现在突然转为‘快时尚’，消费者在短期内不太容易接受，需要对其品牌意识重建。其实，对自己产品定位的摇摆和不确定性，这也是中国企业发展品牌长久以来的短板所在，也是值得企业管理者思考的。”[上海越商](#)

强势、果断、讲究经济效益 …… 这是通常企业家留给公众的刻板印象。我联合会常务副会长单位、秦森（集团）有限公司董事长秦同千是与众不同的，他的社会身份是一位以景观园林设计为主业的成功的企业家，生活中的他则是一位古建筑保护专家和艺术家，兼备艺术家所有的性格特质：多愁善感，情感细腻。

“收藏痴人” 打造古建王国 ——访明清建筑收藏家秦同千

本刊记者/允祺

如果说秦同千先生是一位百年古屋的收藏家，可能有些过于轻描淡写。这位年届半百的商人，将半生心血倾注到古建筑和古家具的修复和保护中。

秦同千有三处古董仓库分布在上海郊区和周边城市，它们仿佛巨型壁橱，其中各类古色古香的中式木质门、窗、柱及家具整齐地分门别类，把每个房间填得满满当当。

“女人爱衣服和鞋子，有些男人喜欢运动和汽车。我碰巧对上了年代的旧东西情有独钟。这些‘消遣玩意儿’给我极大的愉悦。”说这话时，自诩为“收藏痴人”的秦同千正站在位于家乡浙江绍兴的一处仓库里，那里曾是一个废弃的部队仓库。

二十余载漫漫收藏路

秦同千的古玩收藏之路始于20世纪80年代。在那个改革开放的初期时代，政府和老百姓都急于摆脱之前落后的形象，以示他们与国际社会接轨的决心。家家户户忙着抛弃他们有数十年甚至上百年历史的中国古典家具，随波逐流地换上全新的西式家具。

1986年，秦同千离开家乡绍兴，来沪打工。一年后，他开始承包园林工程，赚得人生的第一桶金。一次机缘巧合中，他承接下几栋德国人别墅的绿化工程。第一次到老外家，他意外地发现别墅里的配套家具大多是中国清朝的古董，房间里的摆设甚至连马桶也都是中式的，煤气灶上还有一个老式锅盖。这些旧东西焕发出别样的魅力，完全不是人们平时厌弃的破旧模

样。这让秦同千不禁思考起来，老外嗜好中国古典家具，中国人今后也会喜欢。

在浙江慈溪，他淘到自己的第一件藏品——八扇清代花窗。从此之后，他的收藏之路一发而不可收。如果他对一张椅子一见钟情，随后他会买下整套家具。如果他看上的是一扇门，那么整栋摇摇欲坠的房子都会被纳入收藏之列。

秦同千收藏的古建筑，最初都是几近损毁的旧宅，有些房子“四面墙倒了一半，人就住在房子的一角，猪养在隔壁，当中拉块塑料布隔开”。几十年来，秦同千目睹皖南古民居，正经历着两种殊路同归的命运：有财力的村民早已拆了旧宅盖起新瓦房，而穷人家只能眼睁睁地看着房子倒掉却无能为力。几乎没有人意识到这些传统文化的瑰宝正在消亡。这些故事令秦同千痛心疾首、辗转难眠：“尤其在上世纪90年代，是城市和农村面貌变化最快的时期，农村急于摆脱原有的落后烙印，将连宅成片的老房子破坏拆毁，甚至用推土机直接推倒，最后只剩一堆瓦砾，木料构件更是按堆论斤贱卖。”

老祖宗传了数百年留下来的建筑，凝聚手工匠人多少心血，怎么能想烧就烧，说拆就拆？秦同千一次次追问，却没有答案。“社会上有许多事让人哭笑不得，这边在拼命拆古建筑，那边又拼命建‘仿古建筑’、造‘假古董’，类似的折腾太多了。”

对他而言，古建筑有时像年迈的长者，诉说百年沧桑，有时却像无助的孩童，亟待他去庇护。尤其，当听到有古建筑流往海外，甚至在国外整体复原时，秦同千如坐针毡、如鲠在

喉。他唯一能做的，就是继续马不停蹄地寻找和收购。于是只要听说哪里有老房子要被拆的消息，他总是想办法第一时间赶去现场，尽量整体全面地把老屋买下来。

内心牵挂着每一幢未能收购的老房子，遗憾几块难以搬运的青石板，秦同千整宿无眠，“有时甚至觉得，古建筑是我痛苦的根源，是我的牢笼。”但是，下一次，再听到有老宅旧居的消息，他又激动难抑，“古宅收藏起于偶然，却彻底改变我的命运，我这辈子是被套牢了，一定要把这件事做好。”

幸而这些年来，随着古建筑的价值被越来越多人所认可，秦同千不再孤独，他也结识了许多志同道合的古建筑收藏者。

“收藏痴人”打造古建王国

令秦同千颇为自豪的是，他用这些搜集来的“消遣玩意儿”装点自己的住宅、办公室和私人会所，风格独树一帜。然而，商人的天性令他在古董收藏的领域探求新的途径，他开始尝试在古建筑中融入些商业元素和实用功能。

因此，秦同千便有意为自己建造一个类似美国乐高乐园那般的古建筑“主题公园”，让自己这个“古董痴人”可以在其中尽情地效仿古人的生活方式，哪怕只是花上一天时间。

秦同千将这座主题公园命名为“兰亭安麓酒店项目”，其占地面积19.7万平方米，坐落于绍兴会稽山。这里不仅位列历代帝王封禅祭祀的镇山之首，更是中国山水诗的发源地。此次他与世界上极负盛名的安缦度假村(AMANRESORTS)及首旅集团联手，打造的可能是国内首个“古建筑”酒店。

这座投资近8亿人民币的酒店于2009年开工，预计2014年底落成，2015年初投入运营。酒店由古朴典雅、简洁自然、雕镂精湛的古建筑群组成，皆来自秦同千的收藏珍品。包括35栋套房别墅以及融合江浙地方菜特色的高品质中餐厅，全日餐厅，绍兴黄酒吧，中式小食吧，图书馆，小型会议设施，中药房，水疗，太极教练馆等精选设施。

早在十多年前，秦同千开始思考，怎样在收藏保存古建筑的同时，让更多人亲近它们，感受它们。为此，他多次请教古建筑保护专家、考察国内外古迹遗址，得到的结论是：老房子的特性是在使用中得到活态保护，空置不用反而容易腐朽损坏。

“只有当人居住在里面，与它们‘沟通交流’，才能赋予



浙江绍兴“兰亭安麓酒店项目”内的古建筑群，是秦同千先生古玩收藏中古宅和古董家具的典型代表

那些古色古香的屋子和家具以生机和活力。”秦同千向记者解释他为什么要建一座酒店项目而不是一个博物馆。

“每一件雕刻，每一块砖、木、石，都是一本百年老书。我们的祖先试图通过生动精细的工艺在其中记载他们的人生经验。”他补充道。在他头顶上方的木刻图讲述的是中国民间的孝道故事。当然，学习这些“生活的经验”可要花不小的代价，度假每晚的价格高达1000美元。但秦同千对未来的经营颇有信心。事实上，他计划充分利用他的收藏品，在富饶的长江三角洲地区开发类似的度假村。

任重道远

最近几年，古宅收藏之路愈发艰难。一方面市场变得更加拥挤，另一方面政府也出台了一系列政策，把古建筑作为文化遗产，禁止销售。因此，自从2005年以来，秦同千再也没有购置过古宅。但是，向他询购的人却越来越多，有些，甚至开出数十倍于原价的数字。他最津津乐道的是10年前在浙江发现的一幢清代雕花古楼，“工艺精巧，材质细腻，第一眼我就怦然心动，最后以一百多万元买下，也是我收购的明清古宅中价格

最高的。”近年，经常有收藏家表达购买意愿，一名北京客商甚至开出几千万的天价，秦同千一口回绝。

其实，收藏的珍贵之处不在数量和价格，而是其文化价值。上海同济大学建筑城市规划学院教授阮仪三先生是一位热心的历史建筑保护倡导者，他认为，对古董的保护和修复不仅是从废墟中挽救无数雕刻精美的梁柱和门窗，更关键的是在保存先人的生活方式和维系家庭成员的关系。

“也许很多人认为老房子又暗又湿、四面透风，根本住不得人。但我不这么想。我喜欢新旧融合的风格，我愿意修补老房子的伤痕。为什么人们非要把老屋粉饰成面目全非的新房？多样性之美仿佛四季更迭的景色。”秦同千如是说。

秦同千已经记不清自己投入过多少资金、买下了多少件收藏品。粗略统计有家具数万，花瓶、绘画、书法成千上百。最令人惊叹的是，他竟然收藏了200栋建筑，其中大多是明清古宅。这在全国整个收藏界来说，也是极为罕见的。

值得一提的是，小到斗拱，大至宅院，几十年间，秦同千的收藏品一件没有转让出售。据悉，单件收藏品更容易激发历史学家、学者和古董收藏家的兴趣，在国内卖得出好价钱，有

时候单单一张古木家具床就有可能卖出上百万元。对此，他解释道：“我对古建筑有一种敬畏感，当初就是喜欢才买的，现在为什么要卖呢？”

几年前，秦同千成立修复工场，从安徽、浙江、北京聘请上百名经验丰富的手工匠人，对已经腐烂甚至残缺的建筑部件整修加固。那些朽坏的雕花、缺瓣的莲饰、破碎的云纹，经能工巧匠之手焕发新颜。如今，在他的麾下已经汇聚了来自全国各地的200多名能工巧匠。

20多年间，秦同千将数百栋几近倾倒、准备拆除的旧宅“抢救性收购”，并进行迁置、修缮和重建。尽管这项工程耗费了他大量的精力和财力，但他却觉得，把这件事坚持下去并不需要理由，他甚至说不清自己这么做的缘由：“就是喜欢，就是想保住它们。也许我上辈子就是个木匠。”

“我只敬佩两种人，留下墨宝的人和留下建筑的人。”秦同千希望，通过“活态保护”分享他的古建筑收藏，分享那些沧桑不改的美丽，将欣欣向荣的美好寓意收进心里。我想让更多人享受此时此景的幸福，在我即将修缮建成的古建筑群中，停歇、想象、思考、感悟，找寻过去，探寻未来。”[上海越商](#)



做马云还是赵云？

文/徐东良（绍兴市委市政府总值班室主任）

市面上说马云的书很多，创业、管理、科技、心灵鸡汤和八卦，大概有多少说马云的书，就有多少个神马都是浮云。60后马云、武侠迷马云、讲师马云、创业教父马云、见义勇为者马云、演讲大师马云、“万亿侯”马云、百度魔图结果为外星人的马云、从小爱打架和喜爱孙子兵法的马云，但谁敢说真的懂马云呢？

马云五月天里戏剧性地宣布退休，宣称“从此生活将是工作”。他的辞职信上这么说，“我这个年龄，还是常规意义上年富力强的时候。我绝无偷懒之想法，尽管当阿里巴巴CEO绝非易事，我是看到阿里年轻人的梦想比我更美，更灿烂，他们更有能力去创造自己的明天。……我们将把领导责任交给70、80后的同事们。因为，我们相信他们比我们更懂得未来，更有能力创造明天。”其后，马云在辞职演讲时，充满激情地说：

“当所有人不相信这个世界，所有人不相信未来的时候，我们选择了相信，我们选择了信任，我们选择十年以后的中国会更好，我们选择相信我同事会做得比我更好，我相信中国的年轻人会做得比我们更好。”

后面的话，更像彼时还未上映的企业版“致青春”：

“从今天晚上十二点以后，我将不是CEO，从明天开始，商业就是我的票友，我为自己从商十四年深感骄傲，看到你们，看到中国的年轻人，我不希望有一天我们这些人再来一个‘致我们失去的中年’，这世界谁也没有把握你能红五年，谁也没有可能说你会不败，你会不老，你会不糊涂，解决你不败、不老、不糊涂的唯一办法，相信年轻人，因为相信他们，就是相信未来。”

广大群众从中读出主题词“交棒、信任和未来”，满血都是感人至深的正能量。细心的拥趸，还不免要联想柳传志，追问宗庆后，缅怀乔布斯，神往比尔·盖茨，我貌似还品出了食指朦胧诗和汪峰软摇滚的味道。查万能的度娘，得到4010000条结果（恕我数不加点）。只好漫漫风沙里，看着马远去……

有个叫张笑恒的人写了一本叫《放下的马云》的书，结合马云的经历、创业经典语录，以及其他创业成功者们的事例与分析，得出的结论叫做“放得下”。书中演绎马云传奇，从砸碎教师铁饭碗创办翻译社开始，然后放弃翻译进军网络世界；当全世界都做门户网站时创造阿里巴巴，其后淘宝应运而生；随后是一擒一纵雅虎中国，然后是支付宝。书中说，成功永远属于那些大取大舍之人，并替马云背《道德经》云：“持而盈之，不如其已；揣而锐之，不可长保；金玉满堂，莫之能守；富贵而骄，自遗其咎。功遂身退，天之道也。”作者于是感慨，这种历尽万苦打下江山，却坦然放下荣耀，真正功成身退者，历史上又有几人？

是的，史上如君有几人？民国周大荒的《反三国演义》虚构了一美艳女子马云禄做赵云的夫人、马超的妹妹，日本游戏《真三国无双》、国内游戏《梦三国》等里头马云禄也赫赫有名，被网民简称“马云”。于是我想到了赵云，常山（今河北正定县，习总书记任过那里的县委书记）赵子龙，要说也是平民英雄。子龙初为袁绍帐下无名兵头，后跳槽到公孙瓒帐下征战，曾也寂寂无名如马云之90年代初，有过青葱不堪回首的鸭版经历。后来投靠刘备，有了发热发光的机会，当年刘皇叔败于当阳长坂，赵云七进七出，连杀曹营名将五十余员，救护甘夫人和刘禅安全脱险；随诸葛亮吊祭周瑜时，因带剑相随，吴将无人敢动；刘备入西川，赵云等人沿江而上为援军，屡建功勋，其他如单骑退追兵，汉水救黄忠，都传为佳话。

在《三国演义》中，赵云位列五虎上将第三，英俊潇洒，武功指数超群，被刘备誉为“子龙一身都是胆”。传统戏剧里多称赵云为四弟、四千岁，简直把他看做刘关张不结拜的兄弟，与颜良文丑吕布马超徐晃张辽等或敌或友你死我活，曾经无限江山事业，像极了风起云涌的互联网神话和中国经济奇迹诞生年代，马云、张朝阳、李开复、任正非、周鸿、雷军、马化腾、丁磊、李彦宏、陈天桥们这批中国合伙人，一时多少豪杰意气。

野史演义里将赵云封为老当益壮的典范，话说曹魏五路犯蜀，赵云年近八旬仍为蜀军前锋把守阳平关，一将当关万夫莫开，阵前力斩西凉大将“万人敌”韩德一门五将，诗赞“忆昔常山赵子龙，年登七十建奇功，独诛四将来冲阵，犹似当阳救主雄”。但正史中却没那么神勇，《三国志》的赵云传记载，刘备死后的建兴六年，诸葛亮由斜谷道出军，令云与邓芝往敌来拒的曹真，不幸兵弱敌强，失利于箕谷，军退后贬为镇军将军，次年病死，追谥顺平侯。后来，蜀汉的倾覆人所共知，将星纷纷凋零，任凭孔明穷智竭力，都无法挽回汉祚已尽的历史定数。

相比中场休息的马云，赵云其实有点傻有点天真。设想适时告老退休或者挂着上将衔练练书画篆刻什么的，不见风雨不见彩虹地活着，生的伟大、死的安乐应该没问题吧。现在多认定赵云卒于公元229年，但出生年月不详。从一些史料来看，赵比刘备、关羽小，比诸葛亮大，推算大概生于168年前后，那么死时大概62岁左右，虽然不是演义里说的76岁或年近八旬，在古代战将中还是高寿的。因此没有晚年兵败那一出，应一下麦克阿瑟说的，老兵不死，只是慢慢凋零，对赵云而言不是没可能。

早几年刘德华主演过电影《见龙卸甲》，讲述英雄暮年最后一战，当赵云白须飘飘匹马单枪扑入敌阵时，云影变幻，山河无声，一曲人难撼天的悲歌。导演李仁港在解释钟情赵云的原因时说，“赵一生的命运颇值得感慨，胜败不是最重要的，以失败完结的人生更完整”。古之仁人义士，舍生取义、不成功便成仁，失败的英雄非独赵云然，数卷三国水浒、一架二十四史，比比皆是。

马云曾经说：“阿里巴巴一定要写一本书：这里是阿里巴巴曾经的错误。这些错误，你听了会笑着说，那时候我也犯过。所以有一天如果有重要项目就不要派常胜将军上去，要派失败过的人上

去。”他说，“我们不要被失败的痛苦压垮，要鼓起勇气抓住当下的机会和未来的成功，失败一次不代表一生失败。”这是站稳了大阳线的成功者的说辞。其实，恐怕马云们比谁更害怕失败和迷失，退却也许是自然的反应。马云不是赵云。

试想成功是来得那么快，突如其来的财富裹挟着话语权让他们恢复了许多抱负，冲动过，也领受过教训，也学乖了。面对现实世界的诱惑和劝进，马云们也追求内心的宁静和终极的关怀，所以一千明星大佬们纷纷入会所、拜大师、登珠峰、南非南极游，有时便仿佛羽世而独立起来。近年来，马云在美国闭关一年多，美其曰休息；拜过李一道长和王林大师，这两人都被证明是骗子，马云成就了“高级黑”，以上若非精神空虚、信仰危机，所因又何？马高调宣布“退休”，似乎可以永不言败了，随后高调逆袭组建菜鸟网络，也不见有什么下文；至于阿里的香港上市计划，马云和他的管理层目前只剩下阿里集团10%左右的股份，后话如何，玄乎？

其实谁都知道没到最后，谁都无法评说是与非，但是无论是中国梦还是阿里梦都不到歇口气的时候，马云的作为让人看不懂，就不免要被人不惮腹诽说上几句。不光马云，这一代的商界精英好像都容易犯神经，搜狐董事局主席张朝阳早几日接受杨澜访谈时坦言，“我是真的什么都有，但是我居然这么痛苦。脑子里总是有某些虚妄的想法赶不走，这些想法非常恐怖。”网上多有论述大陆富人群体的精神缺席，诸如信仰危机、风险忧虑、判断和选择疲劳、生存意义的迷失等等，所以北京大学国学班开学，企业界大佬趋之若鹜，这大概也是中国特色了。现如今的马云们做不了赵云？

说赵云和马云，是关公战秦琼。不打紧，比起赵式的忠勇和一根筋（也可说愚忠都无妨），马云们的智巧总显得怯懦。那种身非我有的信仰缺失，既可以从社会环境找原因，也不妨从教育背景找原因。《论语》述而篇里说：“志于道，据于德，依于仁，游于艺。”马云们本来也不缺这层追求和野心的，不然努力扮演意见领袖和青年导师做什么？可怕在于，这个时代偏偏也少有超过马云们的一个半个的明白人，也许经济学家们多半是胡扯，象牙塔里的砖家学者都隔层皮，港台明星老早跟本山大哥这些土包子勾肩搭背一起混了，崔健康颇老矣没了底气，王朔是嫁女儿都怕扛不住，莫言得了大奖还是一副农民相，周国平陈丹青冯小刚一个个走庸众路线，仿佛韩寒心明眼亮些，但商界精英们怎么看得上。那就只好自己扛，可是文化底子还是太薄啊。马云近年的言论早就没了昔日的锋芒，最近更出现有关企业边界的种种高论，以及“互联网管制出六亿用户”的牛论，这令多少人大跌眼镜。

有人总结过马云坚持梦想的17座里程碑，马云自己说过要像坚持初恋一样坚持梦想，但是我们有时确实不禁要感慨知行之难。马云作为中国市场经济改革最大的既得利益者之一，如今谁能明晓他幽暗曲折隐秘的灵魂呢？相信那些华丽的转身、那些高调的放弃，总归会露出背后的蛛丝马迹，最后沦落为历史的风尘。韩东的诗中说：“一些相对而言的歧途，是他们理解的归宿，只是他们的名字遗落在我们中间，像这个春天必然的归宿。”这用在这篇小文的结尾倒蛮贴切的。[上海越商](#)

人伦之范——曹娥



传说公元143年曹娥之父曹盱在舜江中不幸溺亡，年方十四的曹娥沿江号哭，七日昼夜不绝声后投江而死，五日后竟抱父尸而出。经代代相传，曹娥孝文化成为吴越文化的重要标志，在当今更显丰富人文风采。

曹娥（130—143），上虞皂湖乡曹家堡人，父曹盱司职巫祝。相传汉顺帝时每年5月5日，越人要在舜江之划龙舟迎潮神伍子胥。公元143年汉顺帝汉安二年5月5日，曹盱立于船头“抚节按歌、婆娑乐神”迎伍子胥神，突然一个怪浪袭来将船打翻，曹盱落入江中，随即被潮水卷入游流而不见其尸“为水所淹，不见其尸。时年，年方十四的曹娥沿江号哭，昼夜不绝声；并投瓜于江中曰：“父在此，瓜当沉”以存其父尸。待七日后遂自投于江而死，竟于五日后抱父尸而出，令乡亲们钦佩、感泣不已。

舜江易名

为彰显曹娥的孝行并代代相传，后人改舜江为“曹娥江”；曹娥负父出水处原为“贺盘村”后改叫“曹娥村”；在曹娥跳水救爹的江边造了庙，塑了她的像，尊她为“孝女娘娘”。每逢曹娥救父这一日，曹娥庙里都要举行盛大的庙会，各州各府都来参拜曹娥娘娘颂其孝行。

在古老的越土之上流传着许多有关曹娥的美丽传说，奔腾不息的曹娥江时时讲述着远古帝王舜和汉女曹娥的故事。如今“游览曹娥江”是绍兴旅行的重头戏。一路由南向北，两岸青山相对出，一江秋水共长天，不远便是著名的曹娥庙景区。江旁的“曹娥庙”就是为旌表孝女曹娥而建的标志建筑，享誉江南。在60多公里的曹娥江上有15座桥，与岸边成片的绿树和鳞次栉比的高楼共镶成极富人文魅力“绍兴一景”，两岸百姓赞谓：这是曹娥娘娘留给后人的财富。

以庙兴会

从绍兴市上虞区经大桥便可抵达位于百官镇西岸的孝女庙村。后人为颂扬“孝女”曹娥投江寻父之举，在东汉元嘉元年（公元151年）修建“曹娥庙”，宋代元佑八年（公元1093年）扩建，后几度毁坏几经重建。目前的曹娥庙于1925年修建，庙内正殿高15米，宽20米，殿宇巍峨，雕梁画栋，结构严谨，颇为壮观，其建筑和雕刻之精美极为罕见。庙内主要建筑有山门、正殿、后殿、曹娥墓、饮酒亭、土谷祠、沈公祠、东岳殿、阎王殿、戏台等，占地7000余平方米。以规模宏大、壮丽辉煌且有众多雕刻和名人匾额而闻名于世，被誉为“江南第一庙”。

曹娥去世后，众乡人哀其孝烈，竞相出资购买棺木将其葬于江东。汉桓帝元嘉元年（公元151年），有个原在皇帝身边当郎中（侍卫）的官，派到上虞当县令，名叫度尚，他为官清正，深察民情，他对曹娥投江救父的事迹非常感动，便上报朝廷封曹娥为孝女。他为避免江水侵蚀，将原葬江东的坟墓迁移到江西南首的官道旁边（即曹娥镇今址），并为曹娥立碑建庙，以彰扬她的一片孝心，并供人瞻仰、祭祀。后来人们不仅将流经本地的一段江名改称为“曹娥江”，并且每逢农历五月十五至二十二，都要在曹娥庙举行盛大庙会。

曹娥庙会期间人数最多时日近万人，通常每天也达四、五千人。一到农历五月二十二下午，各路香客、商贩等都如奉令一般，即时四散返回，庙内及周围顿显寂静，与先前的喧嚣形成巨大反差。

碑文传奇

元嘉元年（151），上虞县令度尚改葬曹娥于江南道旁，以彰孝烈，同时令身怀奇才的外甥邯郸淳作碑文。时年20岁的邯郸淳当即试笔，一挥而就却又不加标点，立碑于墓侧，成为著名的“曹娥碑”。此后，在东汉时期文学书法兼美的才女蔡文姬之父蔡邕因得罪宦官后不得不亡命江湖，流落于吴越，在某个暮夜探访曹娥墓，手摸碑文，赞为奇文，旋即题“黄绢幼妇，外孙齏臼”八字于碑阴处，世人多不解其意。逐后，又演绎成一代枭雄曹操见与谋士杨修共识“绝妙好辞”谜底，前者顿心生妒意埋下杀机。此处便成中国最早字谜。

蔡邕的题辞使曹娥庙、曹娥碑名扬天下，文人墨客纷至沓来，作文吟诗，临摹碑帖；唐朝大诗人李白游江就写下“人游月边去，舟在空中行”；“笑读曹娥碑，沉吟黄绢语”的名句。时值今日，曹娥庙内尚存35幅楹联和120余块碑刻真迹，其中有出自民国文坛盛名人物于右任、居正、刘春霖、熊希龄、王震、李生翁、马一浮、邓散木等人之手凭此意义，称曹娥庙楹联为“集民国文坛大成”亦不为过。这些文化遗产围绕曹娥的千古孝道，文字各异，风采万般，使这片土地更显文化魅力和神奇色彩。经过近两千年的积淀，其中的雕刻、壁画、楹联和书法为“四绝”，艺术品位极高，成为我国著名的旅游胜地与珍贵历史文化遗产。[上海越商](#)





福布斯2013中国最富有10县市
诸暨上虞入列

7月22日，福布斯中文网发布了2013中国最富有10个县级市排行榜，前十的位置被浙江、江苏两省垄断，且各占5个名额，排位总体上也平分秋色。绍兴市有两个县级市入榜，诸暨、上虞；是榜单中地级市中入选县级市次多的，仅次于苏州。

从福布斯对两县（市）的城市定位来看，诸暨、上虞和以往有较为明显的“更新”。诸暨显然已经不仅仅只有“袜都”、“珍珠之乡”等金名片，而是把2013年1月29日中华人民共和国住房和城乡建设部列浙江省诸暨市为第一批国家智慧城市试点，作为诸暨的首要新名片。此外，会稽山古香榧群前不久成功申遗，也让诸暨的“中国香榧之都”含金量增色不少。而上虞则是突出了其“一个区位优势较为突出的县市”的特色；由于嘉绍跨江工程南端正是接到上虞，于是刚刚通车的嘉绍大桥，也顺理成章地成为其新名片。此外，上虞素有“九县通衢”之称，拥有杭州湾南岸唯一的出海港口——上虞港（5000吨级）。

以下为具体排名情况：义乌（金华）、诸暨（绍兴）、昆山（苏州）、张家港（苏州）、常熟（苏州）、江阴（无锡）、太仓（苏州）、乐清（温州）、慈溪（宁波）、上虞（绍兴）。■

柯桥区印染业发展迅速
半年产值300亿元

今年上半年，柯桥区印染业生产快速发展，质量不断提高，同时节能减排有序推进，成功实现“半年红”，实现工业总产值293.45亿元，同比增长12.1%，高出规上工业和大纺织业平均增幅2.7和2.6个百分点；实现利润总额12.36亿元，同比增长15.5%，高出规上平均4.0个百分点；生产印染布91.49亿米，同比下降1.6%，消耗原煤78.9万吨，同比下降2.5%。■



浙江绍兴建行政审批
“中介超市”打破垄断提高效率

近日，“新昌县新洋光农产品专业合作社联合社”的工商营业执照正式交到了石增长的手中，这是全市首家农民专业合作社联合社。

新昌县工商部门表示，由于新昌县多数合作社仍处于发展的初级阶段，抵御市场风险能力较低，少数同类型合作社存在过度竞争甚至恶性竞争的情况，影响了相关产业的长远发展。今年6月8日，浙江省出台《浙江省农民专业合作社联合社登记管理暂行办法》，旨在促进专业合作社联合发展，实现优势互

补。新昌县新洋光农产品专业合作社联合社的成立，可有效减少同类型合作社存在的过度竞争困扰，解决单个合作社规模小、实力弱、产品单一、销售渠道窄等问题，通过“抱团闯市场”，增强抵御风险能力，促进自身实力增长。■

国内首个全托式专业产业
加速器平台落户袍江
项目进入加速器一体化全程服务

日前，来自美国硅谷的陈松明博士与袍江的绍兴锐创生物诊断试剂产业加速器，签订“基于多标志物抗体芯片的便携式肝病综合诊断仪”项目合作协议。项目进入加速器后，绍兴锐创生物诊断试剂产业加速器将为陈松明创业团队提供从产品研发、试生产、临床试验、SFDA（国家食品药品监督管理局）批文申请、融资、产品上市等一体化的全程专业服务。

绍兴锐创生物诊断试剂产业加速器由浙江加州纳米技术研究院，袍江经济技术开发区，浙江大学医学院、药学院，绍兴凯泰科技投资基金等机构共同发起成立，参照美国西雅图系统生物学院（ISB）Accelerator产业加速器成功模式，结合丰富的科研、医疗资源，为创业团队提供从产品研发、试生产、临床试验、SFDA（国家食品药品监督管理局）批文申请、融资、产品上市等一体化的全程专业服务，是迄今为止国内首家全托式专业产业加速器平台。

目前，已有多多个海外生物诊断试剂产业化项目与加速器签约，另外还与海外的10多个生物诊断试剂类项目正在洽谈合作事宜。■

绍兴人才峰会开幕
创新大赛最高可获500万启动资金

8月初，绍兴举行招贤纳士盛会，2013中国·绍兴“名士之乡”人才峰会在绍兴市区开幕，12名两院院士、200多名海内外高层次人才以及海外社团协会负责人、风投机构负责人相聚一堂，积极探讨创业发展良策，为绍兴经济发展注入新的活力。

这次为期5天的峰会，共安排了开幕式、第二届“赢在绍兴”海外高层次人才创新创业大赛、十大重点产品领域骨干企业与高端人才智力对接、创新创业项目与资本“相亲会”、绍兴市第三届技能节、绍兴民间人才“星光大道”、绍兴市青年就业创业季活动等7项活动。峰会邀请了12名两院院士、200多名海内外高层次人才以及海外社团协会负责人、风投机构负责人参会。这些活动中，第二届“赢在绍兴”海外高层次人才创新创业大赛尤为引人注目。这项比赛最高可获500万元的企业启动资金，让很多企业都“跃跃欲试”。



截至目前，绍兴市共有各类人才83.5万人，人才总量增长8.6%，其中，引进国家“千人计划”人才13名、省“千人计划”人才22名，市“330海外英才计划”人才195名，培育省市重点创新团队132家，培养省特级专家、市高级专家等本土高层次人才274名，为绍兴经济社会发展提供了有力的人才支撑。■

百强企业多
绍兴与杭甬并称浙江总部经济心

8月28日，2013浙江省企业领袖峰会暨企业家活动日在杭州举行，会上发布了“浙江省综合百强企业”、“浙江省制造业百强企业”、“浙江省服务业百强企业”榜单。绍兴20家企业入围“浙江省综合百强企业”，仅次于杭州、宁波，全省排名第三。

“2013浙江省百强企业榜单”是浙江省企业联合会第11次发布该榜单，其排名标准是按照国际通行2012年企业营业收入额来排名的。相比前几年，绍兴的上榜企业持续增加，2012年综合百强企业榜中绍兴17家企业上榜，2011年绍兴的上榜企业为16家。

从地域上划分，浙江省综合百强企业主要集中在杭州、宁波、绍兴、温州，占全省总数的91%。其中，综合百强企业区位分布在杭甬绍的集中趋势具有稳定性，绍兴已与杭

州、宁波并称为浙江100强企业的总部经济中心。

在“浙江制造业百强企业”和“浙江服务业百强企业”两张子榜单上，绍兴企业总体表现也十分抢眼。其中制造业百强，绍兴有16家企业入围。在“浙江省服务业百强企业”榜单中，绍兴有9家企业上榜，祥生实业、雄风集团、供销超市、海越股份、咸亨集团等企业均榜上有名。■

嘉绍大桥鲁迅“题字”

日前，嘉绍大桥技术专家组的20位国内桥梁建设领域的知名专家，来到大桥上合影留念。可能他们不清楚的是，身后桥塔上的“嘉绍大桥”4个字，是出自鲁迅的“手笔”。

嘉绍大桥中间有6根主塔，“嘉绍大桥”4字就嵌在第一根主塔上。这4个竖排红色大字，遒劲有力，背景的银灰色将4个大字衬得鲜亮。一位专家听说这4个大字来自鲁迅的书法后说：“鲁迅是绍兴人，他的书法很有气势，非常符合嘉绍大桥宏伟、壮观的场景。”

绍兴是书法之乡，书圣王羲之的《兰亭序》流芳千古。嘉绍大桥工程建设指挥部有关人士说，一开始，他们挑选了很多名家的书法作品，也在王羲之流传下来的书法作品中找出“嘉绍大桥”4个字，同时也在鲁迅的书法作品中找到了“嘉绍大桥”4个字。“4个字取出来之后，我们进行了仔细对比，王羲之的书法隽秀，而鲁迅的书法更显得有气势，更符合大桥宏伟的风格，于是选择了鲁迅的书法。”■



无需资产抵押 浙江诞生国内首只纯信用小微企业私募债

7月底，浙江股权交易中心成功发行2000万元的“中科赛思私募债”，这是国内首只纯信用小微企业私募债。同时，浙江股交中心还成功发行了国内首批小额贷款公司定向债。在国家密集推出扶持小微企业各项政策的背景下，相关部门大力发展直接融资，创新突破小微企业融资难题。

浙江股交中心相关负责人说，“中科赛思私募债”在不提供资产抵押、无强增信条件、完全依托信用发债的情况下顺利完成发行，尚属市场首例。

中新力合是“中科赛思私募债”的承销商，该公司执行总裁杨胜说，发债企业在低于沪深交易所私募债发行资质的前提下，实现堪比主板发债的基准融资成本(债券票面利率10.7%)，将为后续跟进企业提振信心。

作为浙江省推动温州金改的实施平台，浙江股交中心在7月22日还成功发行了国内首批小额贷款公司定向债。

近日，国家密集出台多项扶持小微企业优惠政策，在国务院决定暂免征收部分小微企业增值税和营业税后，国家发改委又发布了《关于加强小微企业融资服务支持小微企业发展的指导意见》，提出11项措施缓解小微企业融资困难，包括清理规范涉及企业的基础。■

“千人计划”总部签约落户绍兴

8月27日，国家“千人计划”专家绍兴行活动在市区举行，来自全国各地的50多名“千人计划”专家，与绍兴市70多家科技型企业负责人参加对接活动。10名“千人计划”专家组团成立的企业落户绍兴，会上举行了签约仪式。

近年来，“千人计划”专家一直是我市重点引进的高端人才。在吸引人才方面，我市出台了一系列专项配套政策体系。如对经认定的由领军型人才领衔、国际领先、国内一流的重点技术创新团队，给予500万-1000万元的经费支持；同时，支持企业积极引进高层次国外专家，经认定每年给予企业实际支付年薪的50%经费扶持，最高不超过50万元，连续扶持3年。

在对接活动中，50多位“千人计划”专家、博士带着自己的研究项目、技术，与我市对口的科技型企业展开面对面恳谈，寻找适合其发展的企业落户。其中，30多位“千人计划”专家下午还去我市部分开发区参观考察。市科

技局有关负责人说，据不完全统计，有5位“千人计划”专家有了落户绍兴的意向，其中2人还与我市有关开发区达成明确合作意向。

会上，浙江省电子信息千人集团有限公司与越城区政府签订落户协议。“千人集团”是由10名“千人计划”专家发起成立的，这些专家在计算机图像处理、云存储、微电子、光通讯、垃圾处理等研究领域，取得了骄人的成绩。“这个团队，也是我市目前引进的最大的‘千人计划’专家团队。”市科技局有关负责人介绍，“千人集团”的总部将落户越城科技创业园。未来，公司主要参与绍兴智慧城市、城市环保方面的建设。■

绍兴市委市政府专题研究以治水为突破口推进转型升级 重构绍兴产业 重建绍兴水城

9月24日，绍兴市委市政府召开会议，专题研究部署以治水为突破口推进转型升级。市委书记钱建民强调，要深入贯彻省委省政府决策部署，立足绍兴实际，发挥特色优势，做深做透水文章，进一步加快重构绍兴产业、重建绍兴水城步伐。市委副书记、市长俞志宏等参加会议。

近年来，我市坚持不懈实施“清水工程”，全市水环境得到显著改善，为重建绍兴水城打下了坚实基础。以治水为突破口重构产业、重建水城，是绍兴城市发展的战略需要，是顺应群众期盼的现实选择，是推进转型升级的重要举措。会上，市委政研室、规划局、水利局、环保局、旅委等单位就做好绍兴水

文章作了汇报。与会人员围绕水城建设的目标定位、规划编制、建设重点、产业发展、水环境整治等内容，进行交流讨论，提出意见建议。■

绍兴市出台新政 多方面扶持“个转企”

近日，绍兴市出台《关于个体工商户转企业及小微企业规范升级的意见》，升级个转企政策，通过税费优惠、财政支持、社保扶持、金融支持、准入便捷等多个方面，为“个转企”和小微企业规范升级提供更全面的“政策套餐”。

其中，“个转企”重点对象为已取得一般纳税人资格的个体工商户。“以2012年底全市个体工商户总数为基数，三年内实现3%的个体工商户转型为企业的目标，即到2015年底，全市力争完成8000家。”市工商局有关负责人说。

意见规定，“个转企”后经认定的国家需要重点扶持的高新技术企业，按15%的税率征收企业所得税。个体工商户转型升级为企业的，三年内仍按个体工商户的相关规定办理社会保险业务。另外还推出了财政奖励政策，规定“个转企”新增税收三年全额返还。成功实施规范升级的小微企业，则以上年实缴税金为基数，三年内对新增实缴税金地方所得部分给予奖励，第一年给予100%的返还奖励，第二年给予50%的返还奖励，第三年给予30%的返还奖励。

意见还要求金融机构加大对“个转企”的信贷支持力度，对符合国家产业政策和信贷政策要求、发展前景和信用较好但暂时有困难的小微企业，要给予贷款支持，利率适当优惠。■



嵊州城区将开建首条隧道

一座城隍山，严重阻碍了嵊州老城区（城北片）与城西片之间的交通，目前两地之间有两条主要通道，但不是车流量巨大就是道路狭窄，市民往返两地感觉很不方便。据透露，城隍山隧道初步定在2014年1月开工，预计到2016年12月完成。

为此，嵊州市建设局副局长骆仁军展示了城隍山隧道的规划方案：该道路东起剡城路与北直街交界处，西至罗小线（嵊州的环城公路一段）白沙地村边，全长1.7公里，其中隧道长1.26公里，采用双洞双向四车道，投资3.5亿元。

“我们认为目前的方案是最合适的，建成后会对嵊州交通和城市建设产生较大的作用。”在骆仁军看来，隧道贯通后，改善的不仅是嵊州的交通，在新道路建设的带动下，完善市政配套设施和基础设施的建设，能促进嵊州城市产业发展和居住结构的合理调整，为今后的城市发展打下良好的基础。■



15万起的低首付，受到了购房者的青睐 单身公寓首期开盘迎来销售火爆场景

被许多人关注的位于镜湖核心地段的颐高广场，9月20日首期单身公寓开盘。此次开盘的是颐高广场单身公寓颐高公馆3号楼。据了解，这是颐高广场自绍兴颐高会会员招募启动后，首次推出满足这些客户的房源。凭借优越的地段，15万起的低首付，颐高广场开盘即受到了购房者的追捧。现场十分火爆，开盘仅1小时，40多套房源就被一一买走。

颐高公馆不但位于绍兴市新行政中心的门户之地，而且居于颐高广场自有商业中心之上，吃喝玩乐购，电梯即可直达，星美影院、华润万家超市、楼友会美食城三大品牌商已经领衔入驻，星巴克、迪卡侬、孩子王、肯德基等品牌商家也相继与颐高广告达成合作意向。

据了解，此次颐高公馆开盘推出的38~56平方米多样化户型，满足了各种不同人群自住或投资需求。颐高公馆推出的专业5A租服中心，在绍兴楼市上引起不小的轰动，所谓的5A租赁服务即长期为业主提供委托租赁、物业管理、费用收取等专业的代租服务，帮业主真正解决租赁烦恼。开盘当天买了2套颐高公馆

的王先生说，他作为一个职业房东，一直被租赁琐碎事情所困扰，这下买了颐高公馆后可以不用愁了，他表示以后可以真正做一个所谓的“跷脚房东”了。■

会员申请登记表

姓 名		性 别		民 族		(照片)
籍 贯		出生年月				
政治面貌		文化程度				
单位及职务						
通讯地址						
社会职务						
电 话		手机		传真		邮编
企业简介						
企 业 情 况	成立时间		注册资产 (万元)		现有资产 (万元)	
	企业性质				职工人数	
	经营范围					
	年销售额 (万元)				年纳税额 (万元)	
	工商登记地				企业网址	
	党团工会 组织情况					
联 系 人	姓名		性别		职务	
	电话		传真		手机	
企业需求						
本人自愿加入绍兴市在沪企业联合会，遵守章程、履行义务，请予以批准。						
申请人（企业法人）：					(盖章)	



汇润丰集团 斥资十亿
倾情打造东方飞翼有机生态庄园



为您最爱的家人、您的朋友，当然还有您自己，
寻找一种可以更加健康美好的生活方式！



我们的品牌
中央财经频道、上海浦东电视台上榜品牌



我们的承诺
绝不使用农药、化肥、生长调节剂、基因改造生物



我们的理念
顾客至上，服务至上，真正打造可持续发展的良心企业



我们的产品
尊享会员专属定制各种面值卡种





公司地址:上海市松江区莘砖公路518弄12号楼 贵宾热线VIP LINE: 4008204028

联系电话: 021-33525240 | E-mail: dudongfang88@126.com
公司网址: <http://www.feiyi-cn.com/>和<http://www.huirunfeng.com/>



app二维码 微信二维码



TOOLS NEVER GO
OUT OF FASHION!
CELEBRATING THE
40 YEAR
ANNIVERSARY OF
sommeliers

PHILIPPE GUIGAL
3RD GENERATION WINEMAKER
HIS FAVORITE TOOL, THE SYRAH GLASS

Riedel已在以下城市开设专卖店或专柜:
北京 上海 广州 深圳 天津 南京 武汉 沈阳 西安 成都 杭州 青岛 大连 哈尔滨 长春 长沙 南宁 贵阳 海口 珠海
电话: 400 101 8068 Email: info@riedelasia.com 微博: <http://e.weibo.com/riedelchina>